

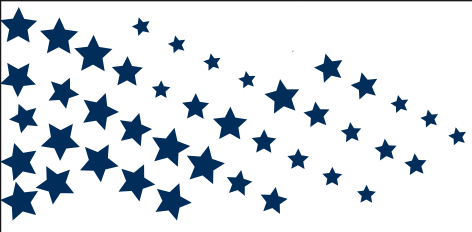


# التقرير السنوي

٢٠١٨







## الفهرس

2	تقديم من رئيس الهيئة الإدارية
3	تقديم من المدير التنفيذي
5	نبذة عن المنتدى
7	الهيكل التنظيمي للمنتدى
8	القيم الجوهرية
9	الغايات الاستراتيجية
10	المؤسسون
10	أعضاء الهيئة الإدارية
13	أقسام العمل لدينا
14	فريقنا المتميز
16	الهيئة العامة
41	لجان المنتدى
43	نومى العلم والاختصاص
44	دراسات المنتدى
56	الرسومات التوضيحية الصادرة عن المنتدى
58	نشاطات المنتدى
74	المنتدى في الإعلام
76	البيانات المالية



## تقديم - رئيس الهيئة الإدارية



تتغير طبيعة التحديات التي تواجه اقتصاديات الدول النامية ومن ضمنها الأردن، ولا شك فيه أن المؤسسات القادرة على الاستمرار في العطاء والحفاظ على دورها الإيجابي، هي تلك المؤسسات المرنة القادرة على استيعاب التحديات الجديدة والبحث عن الفرص الكامنة التي يمكن أن تشكل مخرجاً من الأزمات العديدة.

يمر اقتصادنا ومجتمعنا بظروف ليست سهلة على الإطلاق، كما أن التحديات التي واجهت الأردن خلال العام الماضي عديدة، تمثلت بتواضع مستويات النمو وارتفاع معدلات البطالة، والظروف السياسية والإقليمية المحيطة وما تبعها من تأثيرات على التجارة والاقتصاد الأردني بشكل عام، كما لا يمكن إغفال وجود فجوة ثقة ما بين صناع القرار وأصحاب العلاقة من القطاع الخاص، وأزمة ثقة على مستوى آخر بين الحكومة والمواطنين، وهذا ما يتطلب تضامراً الجهود وتنظيمها بشكل فاعل تعظيماً للفائدة وبما يضمن اتساق أدوار الفاعلين.

ولا يعتبر الأردن حالة فريدة، إذ هناك العديد من الدول واجهت تحديات ومررت بظروف مشابهة أدت إلى تراجع أدائها الاقتصادي وقدرتها على إحداث التنمية المتوازنة المطلوبة، إلا أن التجارب تشير إلى أن تلك الدول وضعت خطط عمل واضحة والتزمت بالتنفيذ، وعملت على إحداث نقلة نوعية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. ونحن هنا في الأردن انتهينا من مرحلة التشخيص ويتوجب علينا البدء بمرحلة العلاج، التي لن تكون سهلة أو قصيرة المدد، فهناك إمكانية كبيرة لتحقيق النجاح إذا ما التزمنا بوضع إطار واضح وشفاف يبين الأدوار ويعزز من أسلوب المكاشفة والمصارحة، ويلزم جميع الأطراف بالالتزام والتنفيذ والأهم من ذلك يث روح الإيجابية في التعامل مع الظروف والأحداث.

ومن هنا فإن منتدى الاستراتيجيات الأردني الذي يتبنه رؤية واضحة حول مستقبل الاقتصاد قائمة على تعزيز قيم الإنتاج والاستدامة بمختلف مفاهيمها البيئية والمالية، يوفر مساحة لإجراء حوار مستتير حول أهم القضايا التي تواجه الاقتصاد وبمشاركة الأطراف ذات العلاقة، من خلال دراسات

مبنية على الحقائق والبراهين العلمية، وتقديم توصيات تساهم في تحسين أداء الاقتصاد الأردني وتعديل التشريعات لتوفير بيئة خصبة لأداء الأعمال وجذب الاستثمارات.

ويركز المنتدى على المدد البعيد على بناء الثقة مع الحكومة والسلطين التشريعية والتنفيذية، وتجسير الفجوة ما بين صياغة السياسات والتشريعات وتطبيقها على أرض الواقع، ونحن بلا شك متفقون على ضرورة تجسير هذه الفجوة التي من شأنها إزالة الغموض والالتباس ومنح مصداقية ضرورية بتنا نفتقدها في مجال السياسات العامة التي تؤثر على الأفراد والمجتمع.

إن أهمية صياغة السياسات والتشريعات لا تقل عن تطبيقها وإن الوضوح والشفافية وسماع مختلف الآراء يعتبر النهج الأمثل الذي يمكن اتباعه، ومن هذا المنطلق يوفر منتدى الاستراتيجيات الأردني منبراً يجمع أصحاب العلاقة من قطاع عام وخاص تحت مظلة واحدة لسماع مختلف الآراء وتقديم التوصيات وصولاً إلى حالة من التوازن بين الفاعلين الاقتصاديين. وهو ما يعني أن صانع القرار على علم بموقف الأطراف المختلفة.

ويدرك المنتدى التطورات العالمية، وخاصة ما يتعلق بتسارعها في مجال التكنولوجيا والتغير في السياسات والتبدل في مفاهيم قادت تحولات العقد الماضي مثل العولمة وتحرير الأسواق. ونذكر أننا في المنتدى يجب أن نواكب تلك المتغيرات ونعزز من قدراتنا الوطنية للتعامل معها. إذ لم يعد ممكناً الاستمرار بتطبيق سياسات وتوظيف أدوات قديمة للتعامل مع التحديات الجديدة مثل الثورات الصناعية والذكاء الاصطناعي، والطبيعة المتغيرة في أسواق العمل وتشكيل المهارات.

سيكمل منتدى الاستراتيجيات الأردني دوره المحوري ومشواره الذي بدأه منذ ما يقارب السبع سنوات، وسيستمر بإصدار دراساته وأبحاثه التي طالما كانت مصدراً موثقاً للمعلومات والتوصيات والحلول، وسيقدم منبراً للحوار الإيجابي والبناء والشراكة الفاعلة ما بين القطاع العام والقطاع الخاص للوصول إلى اقتصاد تنافسي مبنية على المهارات والكفاءات الأردنية.

عبد الإله الخطيب  
رئيس الهيئة الإدارية

## تقديم – المدير التنفيذي

### السادة أعضاء المنتدى الأفاضل،،



لازمت استذكر اللقاءات الأولية التي جمعتنا مع عدد من مؤسسي المنتدى لمناقشة فكرة إطلاق منتدى لحوار السياسات يضع مصلحة واستقرار الاقتصاد وتحقيق التنمية فيه سلم أولوياته ويعبر عن أوسع شريحة ممكنة من القطاع الخاص.

ومع انتهاء جلسات العصف الذهني، انتقل العمل إلى مرحلة يتركز فيها ذلك الفكر إلى خطوات عملية مهدت لميلاد مؤسسة جديدة تركز على الإيجابيات وقصص النجاح التي تستهدف الحفاظ على مستويات النمو واستدامتها والتركيز على أفضل الممارسات العالمية في كيفية توظيف المعلومة والبحث المعمق لتجويد صناعة القرار. وتوظيف البحث العلمي لخدمة صانع السياسات العامة، وتبوير وسائل الاعلام المختلفة بالأدوات اللازمة لإجراء الحوار الموضوعي والبناء.

وجاءت نشاطات المنتدى العام الماضي 2018 امتداداً للنشاطات التي بدأت منذ العام 2012 والتي شملت استمرار العمل لترجمة الأهداف التي تأسس المنتدى لتحقيقها والتي يأتي في مقدمتها طرح الأفكار الجديدة وتوفير مساحة للحوار وإحداث التأثير اللازم في التشريعات والأنظمة ذات البعدين الاقتصادي والاجتماعي. ضمن هذا السياق قام المنتدى خلال العام 2018 بعقد فعاليات متنوعة، ما بين جلسات حوارية واجتماعات وورشات عمل جمعت أعضاء المنتدى من القطاع الخاص والمعنيين من القطاع العام تبادلوا خلالها وجهات النظر المختلفة، وناقشوا دراسات المنتدى والتوصيات التي خرجت بها، حيث عقد المنتدى 10 جلسات حوارية، بالإضافة إلى 12 جلسة حوار مركزة تناولت أبرز المستجدات الاقتصادية والتشاور حول القوانين والتشريعات التي تؤثر في بيئة الأعمال في الأردن.

أما على صعيد الأبحاث والدراسات، والتي تشكل اللجنة الأساسية لعمل المنتدى، تم إصدار 9 أوراق سياسات و 11 بحثاً، و 6 أوراق موقف تضمنت رأي المنتدى بالمستجدات والتشريعات التي صدرت خلال العام، إضافة إلى 9 أوراق "بيجاز" شرحت المواضيع الاقتصادية بطريقة مبسطة ومختصرة.

وما لا شك فيه أن المصادقية التي اكتسبها المنتدى على مدى الأعوام الماضية تجعلنا على ثقة بأن الطروحات التي يقدمها المنتدى وأعضائه تلقى الاستجابة اللازمة، وتتم متابعتها من قبل الفئات المستهدفة. وسوف نستمر في المنتدى بالعمل على تطوير منهجيات تساعدنا على قياس الأثر وتطوير أدوات التفاعل مع أصحاب العلاقة وصناع القرار.

إن قياس أثر عمل مؤسسات البحث وكسب التأييد والتأثير في السياسات العامة ليس سهلاً على الإطلاق، ولكننا نؤمن في المنتدى بضرورة التفاعل مع أعضاء المنتدى والجهات المحلية والدولية حتى نتمكن من الاستمرار بالعمل كفريق واحد، من هنا فإن المنتدى يوظف كافة وسائل التواصل لإيصال رسالته بما يتوافق مع طبيعة متلقي تلك البيانات والدراسات وفيه التوقيت المناسب حتى يتم ضمان تحقيق الأثر اللازم في السياسات العامة.

إن أنشطة المنتدى تقوم على الدعم الكبير الذي نلقاه من أعضاء المنتدى وأصدقائه، وسوف نستمر بالسعي إلى توسيع قاعدة الأعضاء وتبوير القطاعات المشاركة وذلك تحقيقاً للتوازن في عمل المنتدى، إدراكاً منا أن قوة المنتدى تكمن في أعضائه والقطاعات الاقتصادية المتنوعة التي يمثلونها، فقد وصل عدد أعضاء المنتدى في العام 2018 إلى حوالي 90 عضواً ما بين شركات كبيرة ومتوسطة وصغيرة وميكروية.

ختاماً، سيعمل المنتدى خلال العام القادم بنفس النهج وبعزيمة أكبر، فقد وضع المنتدى خطة عمل مدروسة تحدد الأولويات وترتقي بالمحتوى لتواكب التطورات المحلية والإقليمية، وتضمن التفاعل الإيجابي مع أصحاب القرار وصناع السياسات للارتقاء بأداء الاقتصاد الوطني وتعزيز قدرته التنافسية.

د. إبراهيم سيف  
المدير التنفيذي





## نبذة عن المنتدى

منتدى الإستراتيجيات الأردني هو منتدى رائد في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، تأسس في 30 آب من العام 2012 ترسيخاً لإرادة حقيقية من القطاع الخاص بالمشاركة الفاعلة في حوار بناء حول الأمور الاقتصادية والاجتماعية التي يعنى بها المواطن الأردني لتحقيق تنمية اقتصادية شاملة. ويضم المنتدى مؤسسات وشركات فاعلة من القطاع الخاص الأردني، إضافة إلى أصحاب الرأي والمختصين والمعنيين بالشأن الإقتصادي والاجتماعي.

يهدف المنتدى إلى بناء مركز للفكر التنموي الاقتصادي والاجتماعي، تتضافر به جهود القطاع الخاص وبشراكة أصحاب الرأي والمعنيين بالشأن الاقتصادي، للدفع نحو استراتيجيات مستدامة للتنمية ورفع مستوي الوعي حول القضايا التنموية. وتعظيم مساهمة القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة وذلك من خلال:

1. ترسيخ دوره كمركز حيوي للاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية المستدامة من خلال التركيز المزدوج على تحليل الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية وتقييم أثرها بما يعود بالنفع على الاقتصاد الكلي، وبناء علاقات ديناميكية مع صناع القرار في كل مستوي والجهات الحكومية ذات العلاقة.
2. خلق وإيجاد مساحة فريدة من نوعها للنقاش من قبل جميع المهتمين في تحسين نوعية وجودة السياسات الاقتصادية من خلال عقد المؤتمرات وجلسات الحوار/ النقاش المفتوحة، ونشر دراساته وأبحاثه من خلال منشورات وملخصات وتقارير عبر وسائل الإعلام المختلفة وموقعه على شبكة الإنترنت.
3. تطوير والحفاظ على قطاع خاص ناجح وقوي، ذي قدرة تنافسية عالية منتج وملتمزم بالمسؤوليات المناطة به في تحسين الاقتصاد الأردني وتعزيز دوره في النهوض بمجتمعه من خلال خلق فرص أعمال وتوظيف ودعم المجتمع المحلي بما يحقق ازدهاراً شاملاً مشتركاً على نطاق واسع يعود بالنفع على كافة فئات وشرائح المجتمع.



## نشاطاتنا

- يعمل المنتدى على تحقيق أهدافه من خلال عدد من النشاطات الهادفة، ومن هذه النشاطات:
- 1- إجراء الدراسات والأبحاث العلمية المرتبطة بالمستجدات الاقتصادية والاجتماعية من خلال فريق من الباحثين والمتخصصين.
  - 2- استنباط مواقف وآراء محددة يتم تقديمها لمختلف قطاعات وشرائح المجتمع بأساليب سهلة وبسيطة.
  - 3- توفير المعلومات والبيانات العلمية والإحصائية؛ بهدف رفع مستوى الوعي بالمستجدات الاقتصادية والاجتماعية.
  - 4- التواصل مع القطاعات الاقتصادية والاجتماعية الحكومية والبرلمانية والشعبية.
  - 5- إجراء الحوارات واللقاءات بهدف تبادل الآراء حول كافة القضايا التي يُعنى بها المواطن.
  - 6- استخدام مختلف الوسائل التقنية والإعلامية والمجتمعية؛ المرئية؛ والمسموعة؛ والمكتوبة للتواصل مع المجتمع والقطاعات المختلفة.

## عضويتنا

- يتم اختيار أعضاء المنتدى بعناية شديدة وبناءً على معايير وشروط محددة، وتستوجب العضوية عدداً من الإجراءات، أهمها الدعوة من قبل لجنة العضوية في المنتدى. ويتوجب على الأعضاء إظهار التزامهم المهني بمجموعة من المعايير أهمها:
- 1- الالتزام بدفع الضرائب.
  - 2- توفير فرص عمل للأردنيين من الجنسين، والعمل على تطوير مهاراتهم.
  - 3- توفر درجة عالية من الحاکمية المؤسسية.
  - 4- الالتزام بالمسؤولية المجتمعية للمؤسسات.
  - 5- اتباع أفضل المعايير فيما يختص باستخدامات الطاقة والمياه، ومراعاة الأبعاد البيئية.
  - 6- تشجيع العمل الريادي والمبادر.

## رسالتنا

تعظيم مساهمة القطاع الخاص  
في التنمية الشاملة  
المستدامة في الأردن

## رؤيتنا

اقتصاد قوي تنافسي  
ومستدام يستخدم المهارات  
الوطنية ويحقق الإزدهار للأردنيين

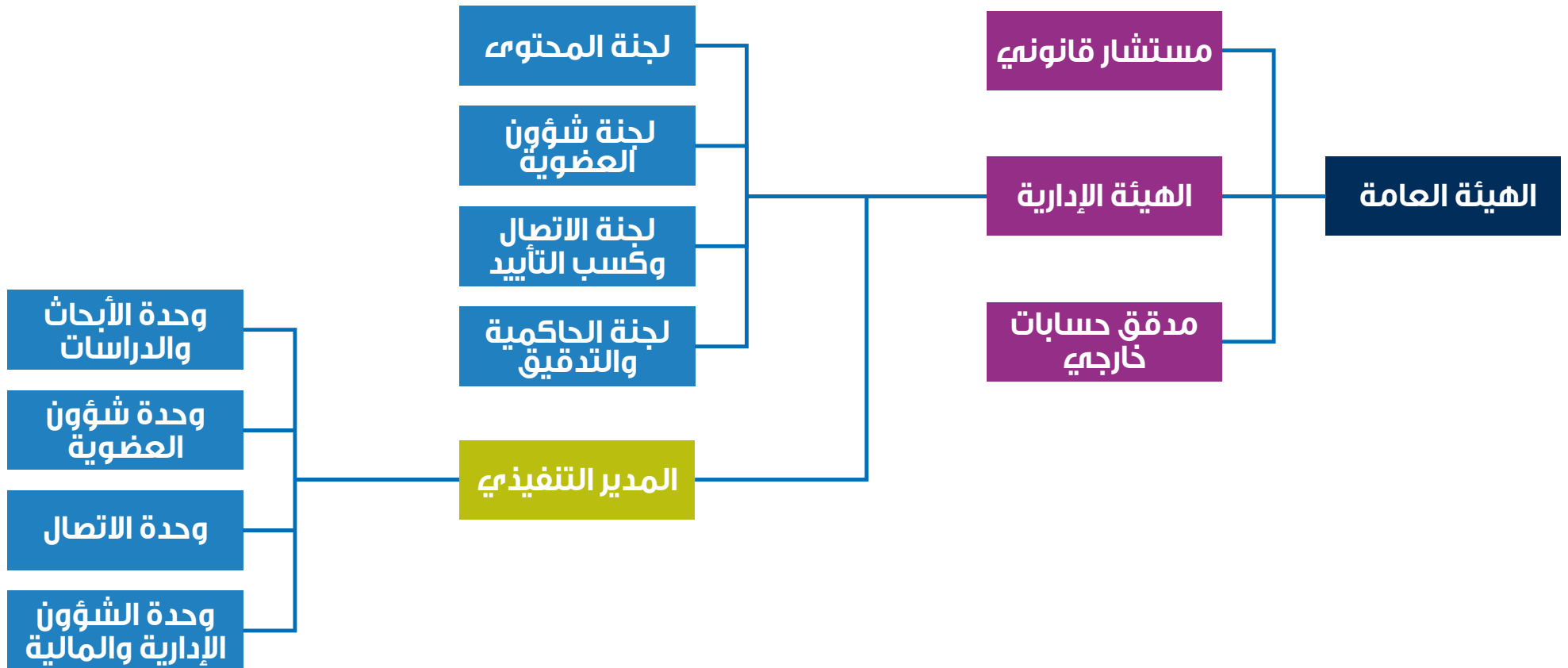
## القيم الجوهرية

منتدى مستقل ذو مصداقية  
عالية يلتزم بأفضل معايير  
الحاکمية الرشيدة والمسؤولية  
المجتمعية





## الهيكل التنظيمي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني





# القيم الجوهرية

يتمسك منتدء الاستراتيجيات الأردنيء خلال سعيه لتحقيق غاياته بمنظومة من القيم والنتيء تشكل الطابع العام للمنتدء:

تتمويء وغير حزبيء، يطرء قضايا عامة غير موجهة، يئأمء عن المصالح الضيقة ومستقل مالياً.

الاستقلالية

يميز بين المعلومة والرأيء، يوسع نطاق المعرفة والحوار، يوازن فيما بين كافة المعلومات والآراء بما فيها المصلحة العامة بالدرجة الأولء.

المصداقية

يتبنء أعلىء المعايير فيء الحاكمة الرشيدة، يتمتع بالنزاهة والشفافية، ينشر ويرسخ مبادئ الحاكمة الرشيدة إله كافة أعضاءه من القطاع الخاص.

الحاكمة  
الرشيدة

مسؤول إجتماعياً يئثر إيجابياً فيء المجتمع المحلي الأردنيء، ينشر ويرسخ مبادئ ومفاهيم المسؤولية المجتمعية إله كافة أعضاءه من القطاع الخاص.

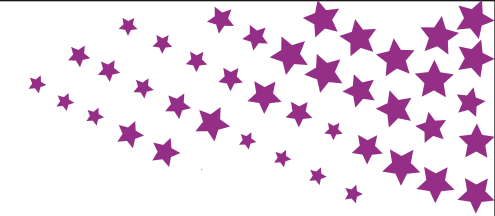
المسؤولية  
المجتمعية



# الغايات الاستراتيجية

- 1** إحداث قفزة نوعية مؤثرة في الاقتصاد الأردني تسهم في تحقيق الازدهار الشامل
- 2** دعم تشريعات وسياسات تسهم في تعزيز البيئة الاقتصادية
- 3** متابعة وتقييم الأداء المنبثق عن تطبيق التشريعات والسياسات (المساءلة)
- 4** زيادة الوعي حول القضايا الاقتصادية ودور القطاع الخاص
- 5** تعزيز قدرة القطاع الخاص على ممارسة دوره الاجتماعي والاقتصادي التنموي





## المؤسسون:

أيمن عبدالكريم بشير حتاحت  
بشر محمد عبد الرحيم جردانه  
غسان إيلىا قسطندي نُقل  
د. إبراهيم حسن مصطفى سيف  
محمد شريف علي شريف الزعبي  
كريم توفيق أمين قعوار  
ماهر حكمت محمود قدورة  
د. عمر أحمد منيف الرزاز  
رائد عونى حكمت البلبيسى  
سمير سعيد عبد المعطى مراد

## أعضاء الهيئة الإدارية:

عقدت الهيئة العامة لمنتدى الاستراتيجيات الأردني اجتماعاً بتاريخ 2017/5/3 وتقرر انتخاب التالية أسماؤهم أعضاء في الهيئة الإدارية للدورة 2017 - 2020:

### عبد الإله الخطيب - رئيس الهيئة الإدارية عن العضوية الفردية



رئيس مجلس إدارة بنك الإسكان، شغل خلال مسيرته العملية مواقع عديدة في الحكومة وفي القطاع الخاص . فقد عمل وزيراً للخارجية خلال الفترة من 1998 إلى 2002 وكذلك من 2005 إلى 2007 بعد أن تولاه وزارة السياحة والآثار عام 1995-1996. وكان عضواً في مجلس الاعيان خلال الدورات الثلاث السابقة من 2010 - 2016 وكان رئيساً للجنة المالية والاقتصادية، ثم رئيساً للجنة الحريات وحقوق المواطن، وفي المجلس السابق كان رئيساً للجنة الشؤون العربية والدولية. وفي عام 2012 تم تعيينه رئيساً لمجلس مفوضي الهيئة المستقلة للانتخاب، كما تولاه في الفترة من 2009-2010 رئاسة المجلس الاقتصادي والاجتماعي. اختاره الأمين العام للأمم المتحدة كمبعوث خاص له إلى ليبيا عام 2011. أما في القطاع الخاص فقد عمل مديراً عاماً لشركة الاسمنت الأردنية قبل أن يتم انتخابه رئيساً لمجلس إدارة الشركة، ومديراً عاماً لشركة الضمان للاستثمار. وسبق له أن كان عضواً لفترتين في مجلس إدارة البنك المركزي. وبالإضافة الى ذلك شارك في العمل التطوعي حيث كان رئيساً للجمعية الملكية لحماية الطبيعة، وهو عضو في مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان، وفي مجلس أمناء المعهد الأمريكي للدراسات الشرقية.

## ناديا السعيد – نائب رئيس الهيئة الإدارية عن بنك الاتحاد



تشغل السيدة ناديا السعيد منصب مدير عام "بنك الاتحاد" منذ عام 2008. قبل ذلك حظيت السعيد بمسيرة مهنية متميزة في العمل المصرفي تولت خلالها عدّة مناصب بارزة، كان آخرها توليها لمنصب مدير الخدمات المصرفية للشركات في "بنك الاتحاد". كذلك شغلت السعيد منصب وزيرة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والأمين العام للوزارة من عام 2003-2006.

تم اختيار السعيد من ضمن قائمة أقوم السيدات العربيات لثلاث أعوام على التوالي (2014-2016) من قبل مجلة "فوربس الشرق الأوسط"، كما وحصلت على جائزة أفضل امرأة في قطاع الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتي منحها إياها "المجلس الإقليمي لغرفة التجارة الأمريكية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا". كذلك، تم اختيار السيدة ناديا السعيد من ضمن قائمة أكثر 10 نساء تأثيراً في الأردن للعام 2014، وذلك وفقاً لمجلة "Jordan Business". وهي حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال والاقتصاد من الجامعة الأمريكية في القاهرة.

## نديم كياليه – أمين السر

### عن مجموعة السند للقانون بالتعاون مع أيفرشيدس



محامي مزاول في المملكة الأردنية الهاشمية، عضو في نقابة المحامين، عضو في جمعية صناديق الاستثمار الخاص في الشرق الأوسط (ضمن فريق العمل القانوني)، شريك مزاول في مجموعة سند للقانون بالتعاون مع أيفرشيدس سنزلاند ويعمل مديراً إقليمياً للأعمال التجارية للشركات في الشرق الأوسط حيث يتمتع بخبرة طويلة تمتد أكثر من خمسة عشر عاماً في صفقات الاستحواذ وعمليات اندماج الشركات وكافة مجالات الاستثمار بما فيها أعمال التمويل وغيرها وقد استمد خبراته بالعمل في الشرق الأوسط وذلك بالعمل مع العديد من الشركات المحلية والإقليمية والعالمية بهدف تسهيل أعمالهم بالمنطقة. يحمل نديم كياليه شهادة البكالوريوس في الفلسفة والاقتصاد والسياسة من جامعة بنسلفانيا، بالإضافة إلى شهادة الدكتوراه في القانون من جامعة جورج واشنطن للقانون بالولايات المتحدة.

## سعد المعشر – أمين الصندوق عن البنك الأهلي



يشغل السيد سعد المعشر حالياً منصب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي الأردني، كما يترأس لجنة الاستراتيجيات في مجلس الإدارة. هذا ويشغل السيد المعشر عضوية مجالس إدارة عدد من المؤسسات الوطنية، فهو عضو مؤسس في مجلس إدارة مؤسسة الملكة رانيا للتعليم والتنمية، كما تم تعيينه رئيساً للجنة عمل المجلس الوطني لريادة الأعمال في عام 2012. كما أسس السيد المعشر منصة "نوم" غير الربحية الهادفة إلى تطوير وتمويل مبادرات المجتمع المدني المؤثرة والريادية، وهو أيضاً ساع في مؤسسة Endeavor Venture Corps العالمية، ومرشد ناشط للرياديين وللأعمال حديثة النشأة. ويذكر بأن السيد سعد المعشر حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ستانفورد (Stan-Ford University)، ودرجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة نورث وسترن (Northwest-ern University).

## يزاد شطارة - عضواً عن شركة أمنية



بخبرة تزيد عن العشرين عاماً ونيف في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات اقليمياً ودولياً انضم شطارة في كانون أول عام 2015 إلى شركة أمنية للهواتف المتنقلة في منصب الرئيس التنفيذي. وقد شغل قبل انضمامه لشركة أمنية للهواتف المتنقلة منصب الرئيس التنفيذي لشركة Banglalink للاتصالات في بنغلادش منذ عام 2013 حين عُيّن قبلها عضواً في مجلس إدارة الشركة بالإضافة لوظيفته. تقلد شطارة الحاصل على درجة البكالوريوس والماجستير في الهندسة الكهربائية والحاسوب من جامعة بوذايست التقنية في هنغاريا العديد من المناصب الرفيعة خلال مسيرته المهنية الطويلة، حيث شغل قبل انضمامه إلى Banglalink مناصب إدارية عليا عدّة في قطاع الشبكات وتكنولوجيا المعلومات لشركة Wind Telecommunications.



## ماهر قدورة – عضواً

### عن مؤسسة الجود للرعاية العلمية



مستشار إداري، رجل أعمال، مستثمر، رائد اجتماعي و صاحب رؤية، يؤمن بإنجاز الكثير بالقليل ومتحدث ملهم وله اهتمام خاص بالشباب العربي. أسس بعد تقاعده كشريك مسؤول عن منطقة الشرق الأوسط - شركة أكسنشر الاستشارية العالمية مجموعة من المؤسسات المهنية الخدمية الرائدة في نشاطها من استشارات استراتيجية، أنظمة إدارية ومعلوماتية وتدريب. اطلق عدة مبادرات وبرامج اجتماعية منها حكمت للسلامة المرورية، حاضنة ميدان ومسرح ومهرجان الفكر الجديد. ينشط ماهر في قطاع ريادة الأعمال بحيث أسس عدة شركات منها شركة Nextmove يدير صندوقاً استثمارياً خاصاً به يستثمر في شركات من قطاعات مختلفة منها الخدمات، التجزئة والانشاءات بهدف إعادة هيكلتها وتسريع نموها باستخدام خبراته في الاستشارات الادارية والمالية، وكذلك ينشط ماهر في الاستثمار في الافكار الريادية الشبابية وتوفير التمويل والارشاد والتشبيك لهم. وهو عضو في عدد من المجالس الاستشارية للجامعات والمنظمات غير الحكومية وشركات القطاع الخاص.

## وليد تحبسم – عضواً

### عن شركة مجموعة المتكاملة للتكنولوجيا



مدير ورئيس هيئة المديرين لشركة المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا فبعد حصوله على درجة البكالوريوس في علم الحاسوب من جامعة اليرموك في الأردن، قام السيد تحبسم عام 1989 بتأسيس شركة متخصصة في تطوير البرامج الإلكترونية والحلول المتكاملة. واليوم، تعتبر شركة المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا من أنجح الشركات المتخصصة في تطوير وتطبيق الحلول والأنظمة الإلكترونية مثل تطوير أول برنامج عربي متخصص بالكفاء الاصطناعية (Artificial Intelligent Parser)، بالإضافة إلى تطوير وتطبيق أول نظام تبادل بيانات إلكترونية (Electronic Data Exchange) الذي تم تطبيقه في عدد كبير من المؤسسات الأوروبية متوسطة وكبيرة الحجم، وتطوير منظومة التعلم الإلكتروني @EduWave والتي تعتبر من أكثر الحلول التعليمية انتشاراً في العالم خلال السنوات الماضية.

## أيمن حتاحت – عضواً

### عن شركة الكربونات الأردنية



رئيس مجلس إدارة لعدة شركات تعمل في مجال الصناعة والتعدين وشركات أخرى في مجالات مختلفة. كما تسلم السيد أيمن حتاحت منصب عضو مجلس الأعيان "عضو اللجنة المالية والاقتصادية وعضو لجنة الخدمات العامة". واستلم منصب وزير النقل ورئيس هيئة مديرين ومدير عام شركة الكربونات الأردنية ورئيس مجلس إدارة شركة الترافرتين ورئيس مجلس إدارة الشركة الدولية لصناعات السليكا ورئيس هيئة مديرين شركة أكياس الورق الأردنية ورئيس هيئة مديرين شركة الفردوس للإسكان. وكان عضواً سابقاً لمجلس إدارة شركة البنك الإسلامي وعضو مجلس إدارة البنك المركزي الأردني ورئيساً سابقاً لمجلس إدارة غرفة صناعة الأرن. وهو عضو في مجلس إدارة شركة التأمين الإسلامية ونائب رئيس المجلس الاقتصادي والاجتماعي وعضو مجلس إدارة سلطة المصادر الطبيعية وعضو مجلس إدارة جمعية الثقافة الإسلامية وعضو جمعية رجال الأعمال الأردنيين وعضو في مركز هيئة أمناء مؤسسة الحسين للسرطان وعضو هيئة إدارة تكية أم علي.

## السيد أحمد التيجاني – عضواً

### عن الشركة الوطنية للتأمينات الصحية نات هيلث



السيد أحمد التيجاني هو الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية لإدارة التأمينات الصحية (Nathealth) وهو عضو مجلس إدارة فيها عضو مجلس إدارة في شركة مصانع الزيوت النباتية الأردنية، عضو في هيئة مجلس أمناء شركة إنجاز ، عضواً منتخباً لمجلس ICT Healthcare Taskforce . تخرج السيد أحمد تيجاني في عام 1985 من جامعة أوكلاهوما في الولايات المتحدة وهو متخصص في إدارة العمليات وقد تقلد مناصب رئاسية في شركات محلية وعالمية مثل (CocaCola)، (Ferrostall.M.A.NGroup)، وعمل في مجال بناء المشاريع الصناعية الكبيرة في كل من العراق وسوريا وفلسطين ، وله خبرة تمتد لأكثر من 25 عاماً في تطوير الشركات وتحسين أدائها ورسم الإستراتيجيات الكفيلة للتعامل مع التحديات الاقتصادية والإدارية ومن ضمنها أكثر من عشرة أعوام في مجال إدارة المطالبات الطبية والإلكترونية.

## أقسام العمل لدينا

### وحدة الشؤون الإدارية والمالية

تتولى وحدة الشؤون الإدارية والمالية متابعة الأمور الإدارية والمالية للمنتدء؛ وتقوم بعملية الصرف المالي بناءً على الميزانية العمومية المقررة من الهيئة العامة للمنتدء، ومتابعة شؤون العضوية من الناحية المالية، وتنظيم شؤون الموظفين والعاملين في المنتدء.

### وحدة شؤون العضوية

تُعنى هذه الوحدة بكافة المسائل المتعلقة بأعضاء المنتدء الحاليين، ويشمل ذلك التواصل معهم بتنظيم نشاطات دورية توفر لهم المعلومات والبيانات حول آخر المستجدات والدراسات التي يخلص إليها المنتدء لتشجيعهم على الانخراط في أعماله، وترتبط الوحدة بـ"لجنة شؤون العضوية".

### وحدة الاتصال

تتولى وحدة الإتصال عملية التواصل مع أعضاء المنتدء وأصدقائه من قادة رأي ومسؤولين في المواقع المختلفة، كما تعمل الوحدة على أن تكون النتائج الصادرة عن وحدة الأبحاث والدراسات أكثر يسراً وسهولة، ووضعها في متناول أكبر فئة من شرائح المجتمع. وتحقق الوحدة ذلك من خلال استخدام جميع الوسائل التقنية والإعلامية والمجتمعية: المقروءة والمسموعة والمكتوبة. وتمد الوحدة جسوراً من التواصل مع ممثلي الإعلام، وتتابع صفحات المنتدء على وسائل الإعلام المجتمعية من خلال التنسيق مع "لجنة الاتصال وكسب التأييد".

### وحدة الأبحاث والدراسات

تحدد وحدة الأبحاث والدراسات أجندة البحث والدراسات للمنتدء، وتسعى إلى ربط أجندة البحث بالمستجدات الاقتصادية والاجتماعية؛ بهدف تطوير أوراق ومواقف عملية من تلك المستجدات. كما تقدم الوحدة الدعم الفني للبرلمان والحكومة في السياسات والتشريعات الاقتصادية المختلفة بما يعزز بيئة الأعمال والنمو الاقتصادي. ويتوزع عمل فريق الباحثين والمتخصصين على قطاعات وقضايا اقتصادية واجتماعية محددة، إذ يتم الاستفادة منها في زيادة الوعي، وتعزيز المشاركة الفاعلة والحوار الهادف في هذه القضايا، وبخاصة بين القطاعين العام والخاص. وترتبط الوحدة بـ"لجنة المحتوى" في المنتدء.



## فريقنا المتميز:

### د. ابراهيم سيف



د. ابراهيم سيف هو المدير التنفيذي لمنظمة الاستراتيجيات الأردنية وهو حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة لندن، وعمل مدرساً لاقتصادات الشرق الأوسط في جامعة لندن وجامعة Yale. كما عمل كباحث مقيم في مركز كارنيجي الشرق الأوسط، وباحث اقتصاد متخصص في الاقتصاد السياسي للشرق الأوسط، شغل منصب مدير مركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، وعمل أميناً عاماً للمجلس الاقتصادي والاجتماعي الأردني. بالإضافة إلى عمله مستشاراً لعدد من المنظمات الدولية. عمل وزيراً للتخطيط والتعاون الدولي، ووزيراً للطاقة والثروة المعدنية.

### م. هالة زواتي (استقالت بتاريخ 2018/6/14)



م. هالة زواتي هي المدير التنفيذي السابق لمنظمة الاستراتيجيات الأردنية، تشغل حالياً منصب وزير الطاقة والثروة المعدنية. شغلت سابقاً منصب المدير التنفيذي لجمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة، كما تولت منصب المدير التنفيذي للشركة المتقدمة لخدمات الحاسوب. وعملت المهندسة زواتي كمستشار لشؤون الطاقة لشركة أمنية ولصندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية والبنك الأهلي وبنك الأردن، كما قدمت استشارات عديدة في شؤون الطاقة لمجلس النواب. وعملت م. زواتي مستشاراً للعديد من البرامج التابعة لوكالة الإنماء الأمريكية ووكالة الإنماء الألمانية ووكالة الإنماء اليابانية والاتحاد الأوروبي وبرنامج التنمية التابع لهيئة الأمم المتحدة. عضو مؤسس لجمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة، عضو مجلس إدارة شركة بورصة عمان، عضو مجلس أمناء مؤسسة إيليا نقل، عضو مجلس إدارة جمعية الخير والعطاء وجمعية نهضة المرأة الأردنية. حاصلة على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية في العام 1987 والإدارة العليا في العام 2007، حائزة على زمالة أيزنهاور.

### د. غسان أومت



د. غسان أومت هو مدير الأبحاث والدراسات في منظمة الاستراتيجيات الأردنية، وهو بروفسور في قسم التمويل/الجامعة الأردنية منذ العام 1991. حصل الدكتور أومت على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة Essex في المملكة المتحدة، ودرجة الماجستير من جامعة Liverpool ودرجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة Brunel في العام 1990. خلال مسيرته المهنية شغل الدكتور أومت العديد من المناصب بما فيها عميداً لكلية الاقتصاد وعميداً للبحث العلمي في الجامعة الأردنية. وهو مؤلف للعديد من المنشورات وأوراق البحث في كثير من المؤتمرات، وتركز أبحاثه على التسعير والكفاءة التشغيلية لأسواق الأسهم، وتمويل الشركات المدرجة والشركات العائلية، بالإضافة للتنمية المالية، والأداء المصرفي. عمل الدكتور أومت سابقاً مع شركة PwC كمستشار اقتصادي للعديد من المشاريع الخاصة بأداء الاقتصاد الأردني وتحدياته الأساسية، إدارة المالية العامة والسياسة المالية، بالإضافة إلى اقتصاديات مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الأردن. كما عمل الدكتور أومت بشكل رسمي مع عدد من أعضاء مجلس النواب والأعيان لتطوير رؤية اقتصادية للأردن.

### يزن فانوس



باحث رئيسي في منظمة الاستراتيجيات الأردنية حاصل على درجة الماجستير في دراسات الطاقة، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من الجامعة الأمريكية في بيروت (AUB). عمل سابقاً كمستشار أبحاث في مشاريع متعددة المجالات لعدد من المنظمات الدولية، ويعمل كمستشار طوعي لمشروع "ضوء الضيقة" في لبنان، وهو مشروع ينفذه طلاب الـ AUB بالتعاون مع UNDP والمؤسسات المعنية من القطاع العام والخاص. انضم أيضاً إلى مسارات ريادة الأعمال مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT) لتمكين الرياديين من الشباب العاملين في قطاع تكنولوجيا المعلومات.





### سماح أبو سمرة

مسؤولة إدارية في وحدة الشؤون الإدارية والمالية ومساعدة في وحدة الاتصال، وهي حاصلة علم شهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة اليرموك، وقد عملت سابقاً منسقة لبرنامج الدبلوم في جامعة جدارا، إضافة إلى مساعدة للمدير في أكاديمية القصور. وتتمتع بخبرة طويلة في مجال الإدارة اليومية في شركات عدّة.



### ليث العجلوني

باحث اقتصادي في منتدى الاستراتيجيات الاردني مختص في شؤون الاقتصاد السياسي والتنمية المحلية والاستثمار. حصل ليث علم درجة الماجستير في إدارة الأعمال والعلوم المالية من الجامعة الأردنية ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الشرق الأوسط.

عمل في المجال المصرفي في البنك العربي، كما عمل في مجال الصحافة والإعلام في قناة الأردن اليوم ونشر العديد من المقالات باللغتين العربية والإنجليزية في العديد من الصحف والمجلات المحلية والعربية والدولية.



### أماني كنعان

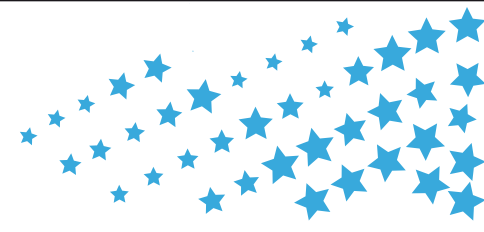
مدير وحدة الاتصال في المنتدى، حاصلة علم درجة البكالوريوس في علم الحاسوب من الجامعة الأردنية، عملت سابقاً في شركة easyinfo كمشرفة مشاريع، بالإضافة إلى عملها في العديد من المؤسسات علم إدارة التواصل الخاص بمبادراتها ومشاريعها والإشراف علم تنظيم المؤتمرات والفعاليات.



### سوار الكلدة

مسؤول معلومات، حاصلة علم درجة الماجستير في الهندسة المعمارية – التصميم البيئي من جامعة باث في المملكة المتحدة. وقد عملت سابقاً في بعض المكاتب الهندسية ولها خبرة سابقة في التصميم. تعمل الآنسة الكلدة في المنتدى علم تحليل البيانات وتطوير الرسومات التوضيحية والإنفوغرافيك بما يسهل توضيح أبحاث ودراسات المنتدى.





## الهيئة العامة

تتشكل الهيئة العامة في منتدء الإستراتيجيات الأردنيء من الأعضاء العاملين من الفئات المذكورة أدناه، وذلك بموجب تعليمات وشروط لأسس تعتمدها الهيئة الإدارية لهذه الغاية، بما فيء ذلك شروط تصنيفهم وقبولهم وفقدانهم للعضوية، وللأعضاء العاملين فقط حق الانتخاب والترشح والتصويت في اجتماعات الهيئة العامة. وتتكون العضوية العاملة من الفئات التالية:

- عضو منشأء كبيرة
- عضو منشأء متوسطة
- عضو منشأء صغيرة
- عضو منشأء ميكروية أو مبتدئة
- عضوية فردية

## العضوية الفردية

وتشمل مجموعة من الأعضاء من أصحاب الخبرة والاختصاص وقادة الرأي في المجالات المتعددة ممن أظهروا إيمانهم العميق بأهداف المنتدء ورؤيته ورسالته وتطلعاته لمستقبل أفضل للأردن.

### د. جواد العناني

هو رئيس مجلس إدارة البورصة حالياً، تسلّم د. جواد العنانيء مناصب عدة منها: نائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزير دولة للشؤون الاستثمار فيء عام 2016 واستلم رئاسة لجنة الطاقة والثروة المعدنية فيء مجلس الأعيان ونائب رئيس وزراء ووزير خارجية أسبق فيء الأردن. حاصل علمه شهادة الدكتوراه فيء الاقتصاد من جامعة جورجيا من الولايات المتحدة فيء العام 1975، شغل د. جواد العنانيء المناصب التالية: وزيراً للتعمير؛ ووزيراً للعمل؛ ووزيراً للصناعة والتجارة ووزيراً للسياحة ووزير دولة للشؤون رئاسة الوزراء ووزيراً للإعلام ونائباً لرئيس الوزراء للشؤون التنمية وأسندت إليه حقيبة الخارجية. كما عمل الدكتور العنانيء رئيساً للديوان الملكي، واختير عضواً فيء مجلس الأعيان ولأكثر من دورة.

### الأستاذ سالم الخزاعلة

محاميء، وزير الصناعة والتجارة سابقاً فيء الاردن. حاصل علمه شهادة الماجستير فيء الفلسفة من الجامعة الاردنية. وقد شغل الاستاذ الخزاعلة المناصب التالية: وزير دولة للشؤون القانونية 2009؛ رئيس ديوان المضالم 2008-2009؛ وزير تطوير القطاع العام 2005-2006؛ رئيس ديوان المحاسبة 2003-2005؛ مراقب عام للشركات 1999-2003. كما عمل الاستاذ الخزاعلة رئيساً لمجلس ادارة بنك الاردن دبيء الاسلاميء لفترات متعددة. وقد ترأس مجالس ادارة العديد من المؤسسات والشركات خلال توليه منصب وزير الصناعة والتجارة كهيئة التأمين ومؤسسة تشجيع الاستثمار والمؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية. وهو عضو حاليء فيء العديد من المنظمات والهيئات المحلية والدولية.

### د. عمر الرزاز

رئيس الوزراء حالياً. عمل قبل توليه رئاسة الوزراء، وزيراً للتربية والتعليم وكان قبل ذلك رئيساً لمجلس إدارة البنك الأهليء، ورئيساً لمجلس إدارة منتدء الاستراتيجيات الأردنيء، له خبرة واسعة فيء مجال الدراسات؛ إذ ترأس الفريق الفنيء الأردنيء لإعداد الاستراتيجية الوطنية للتشغيل، وقد عمل سابقاً رئيساً لمجلس أمناء صندوق الملك عبد الله الثانيء للتنمية، ورئيساً للجنة تقييم التخاصية فيء الأردن، ومديراً عاماً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعيء فيء الأردن، ومستشاراً للبنك الدوليء فيء واشنطن وبيروت. وهو حاصل علمه درجة الدكتوراه فيء التخطيط الحضريء من جامعة هارفرد، وشهادة ما بعد الدكتوراه فيء القانون من الجامعة نفسها. وهو عضو فيء مجلسيء: أمناء المركز الوطنيء لحقوق الإنسان؛ والاقتصاديء والاجتماعيء. ونشر مجموعة من الدراسات فيء مجلات بحثية معتمدة وكتب محررة.



### السيد عبد الإله الخطيب

شغل السيد الخطيب خلال مسيرته العملية مواقع عديدة في الحكومة وفي القطاع الخاص. فقد عمل وزيراً للخارجية خلال الفترة من 1998 إلى 2002 وكذلك من 2005 إلى 2007 بعد أن تولاه وزارة السياحة والآثار عام 1995-1996. وكان السيد الخطيب عضواً في مجلس الأعيان خلال الدورات من 2010 - 2016 وكان رئيساً للجنة المالية والاقتصادية، ثم رئيساً للجنة الحريات وحقوق المواطنين، كما شغل منصب رئيس لجنة الشؤون العربية والدولية. وفي عام 2012 تم تعيينه رئيساً لمجلس مفوضي الهيئة المستقلة للانتخاب، كما تولاه في الفترة من 2009-2010 رئاسة المجلس الاقتصادي والاجتماعي. واختاره الأمين العام للأمم المتحدة كمبعوث خاص له إلى ليبيا عام 2011.

أما في القطاع الخاص فقد عمل مديراً عاماً لشركة الاسمنت الأردنية قبل أن يتم انتخابه رئيساً لمجلس إدارة الشركة، ومديراً عاماً لشركة الضمان للاستثمار. وسبق له أن كان عضواً لفترتين في مجلس إدارة البنك المركزي. وبالإضافة إلى ذلك فإن السيد الخطيب يشارك في العمل التطوعي حيث كان رئيساً للجمعية الملكية لحماية الطبيعة، وهو عضو في مجلس أمناء مؤسسة الحسين للسرطان، وفي مجلس أمناء المعهد الأمريكي للدراسات الشرقية. وهو حالياً رئيس مجلس إدارة بنك الاسكان.

السيد الخطيب حاصل على بكالوريوس في العلوم السياسية من أثينا، وعلى ماجستير في الاعلام الدولي من الجامعة الأمريكية في واشنطن، وماجستير في الاقتصاد الدولي والتنمية من جامعة جونز هوبكنز في واشنطن.

### د. طاهر كنعان

د. كنعان سابقاً نائب رئيس وزراء ووزير دولة للشؤون التنموية في الأردن. حاصل على شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية من جامعة كامبريدج في بريطانيا وعلى درجة البكالوريوس في العلوم الاقتصادية من الجامعة الأميركية في بيروت. وقد شغل د. كنعان المناصب التالية: وزيراً للشؤون الأرض المحتلة في العام 1985؛ ووزيراً للتخطيط في العام 1986 ونائباً لرئيس الوزراء للشؤون التنموية بين العامين 1998-1999. كما عمل د. كنعان مديراً عاماً لبنك الإنماء الصناعي ومستشاراً اقتصادياً في مؤسسات دولية عدّة وفي بعض الدول. واختير د. كنعان عضواً في مجلس الأعيان ولأكثر من دورة، وعضواً في مجلس التعليم العالي في الأعوام من 1994-1998، وله العديد من الكتب والدراسات الاقتصادية المنشورة.

### د. محمد الحلايقة

عمل د. الحلايقة سابقاً كنائب رئيس وزراء للشؤون الاقتصادية في الأردن. حاصل على شهادة الدكتوراه بالكيمياء الصناعية من جامعة ليدز، المملكة المتحدة في العام 1979 وشهادة البكالوريوس في الكيمياء من الجامعة الأردنية في العام 1976. وقد شغل د. الحلايقة المناصب التالية: وزيراً للصناعة والتجارة ونائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية في العام 2000، ووزيراً للاقتصاد الوطني في العام 2002، ونائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزيراً للتنمية الإدارية في العام 2003، ونائباً لرئيس الوزراء وزيراً للصناعة والتجارة في العام 2003. كما عمل د. الحلايقة مفوضاً رئيسياً في اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة وفي انضمام الأردن لاتفاقية التجارة العالمية، ورئيساً للأكاديمية العربية للعلوم المصرفية في الفترة ما بين 2008-2009. واختير عضواً في مجلس النواب السادس عشر وعضواً في مجلس الأعيان لدورات عدّة. و د. الحلايقة عضو مجلس أمناء في العديد من المنتديات والمراكز البحثية.



### د. إبراهيم سيف

تم تعيين الدكتور إبراهيم سيف وزيراً للطاقة منذ شهر آذار 2015 حتى تموز 2017. وعمل سابقاً كوزير للتخطيط والتعاون الدولي في الفترة ما بين آذار 2013 حتى آذار 2015. الدكتور سيف حاصل على درجة الماجستير والدكتوراه في الاقتصاد من جامعة لندن. وقبل تعيينه كوزير، كان د. سيف باحثاً أول في مركز كارنيغي للشرق الأوسط، وعمل مستشاراً للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي والمنظمات الدولية الأخرى. وكان الدكتور سيف أيضاً مديراً سابقاً لمركز الدراسات الاستراتيجية في الجامعة الأردنية، وشغل منصب الأمين العام للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في الأردن. وقد قاد دورات عدة حول اقتصاديات الشرق الأوسط.

### د. محيي الدين توق

يعمل الدكتور توق حالياً مديراً عاماً لشركة الكادر العربي لتطوير وتحديث التعليم في الأردن وفي المنطقة العربية. وهو عضو في مجلس محافظي الأكاديمية الدولية لمكافحة الفساد في مدينة فينينا/النمسا. حصل على شهادة الدكتوراه في علم النفس التربوي سنة 1972 من جامعة بيردو في الولايات المتحدة الأمريكية وحاز على درجة الاستاذية في علم النفس سنة 1982. كرس الدكتور توق جهوده في العشرين سنة الأخيرة لمجالات السياسة، والدبلوماسية والحكومة. وفي هذا السياق عمل وزيراً في الحكومة الأردنية لمرتين، وعمل سفيراً في عدد من الدول الأوروبية وكذلك ممثلاً للأردن في عدد من منظمات وهيئات الأمم المتحدة والمنظمات الدولية. وقدر ترأس الدكتور توق اللجنة المختصة للتفاوض بشأن اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد وقاد جهود الأمم المتحدة من أجل المصادقة على الاتفاقية وترويجها وطنياً وإقليمياً ودولياً بما في ذلك عرض الاتفاقية على الجمعية العمومية للأمم المتحدة وإقرارها. كما ترأس اللجنة الدولية التي وضعت الدليل التشريعي للاتفاقية والقواعد الحاكمة لمؤتمر الدول الأطراف. كما ترأس الدكتور توق الفريق الدولي الاستشاري لدم البنك الدولي وعمل عضواً في اللجنة التأسيسية المعنية بإنشاء الأكاديمية الدولية لمكافحة الفساد في النمسا.

### د. أمية طوقان

الدكتور أمية طوقان رئيس اللجنة المالية والاقتصادية بمجلس الأعيان، ونائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي حالياً. أنهت دراسته الجامعية الأولى ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت. وبدأ الدكتور طوقان حياته العملية في البنك المركزي الأردني في عام 1967، وبعد أن عمل في البنك المركزي لبضع سنوات التحق بجامعة أكسفورد في بريطانيا حيث حصل على دبلوم الدراسات العليا في التنمية الاقتصادية، وهو حاصل أيضاً على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة كولومبيا في مدينة نيويورك في مجال الاقتصاد النقدي (النقد والأسواق المالية).

تم تعيين الدكتور طوقان محافظاً للبنك المركزي الأردني في العام 2001 ولمدة خمس سنوات وتم إعادة تعيينه لفترة ثانية ابتداءً من 2006. وعند إكمال فترته الثانية في نهاية عام 2010 عُيّن د. طوقان عضواً في مجلس الأعيان الأردني كما شغل خلال نفس الفترة منصب مدير غير تنفيذي في البنك الأوروبي العربي في مدينة لندن. وفي أواخر عام 2011 عُيّن وزيراً للمالية ثم مرة ثانية عام 2013 ولغاية نهاية 2015. وبتاريخ 27/9/2016 صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيين الدكتور طوقان عضواً في مجلس الأعيان الأردني وللمرة الثانية.

# أعضاء منتدى الاستراتيجيات الأردني

## نفخر بكم... معكم نسمو... وبدعمكم نستمر




## شركة الكربونات الأردنية

تأسست شركة الكربونات الأردنية عام 1979، وتحولت الشركة عام 1979 من السنين المدة وطنية لاستغلال المواد الخام المحلية وتوفير فرص العمل للعمالة المحلية وتوفير العملات الصعبة نتيجة لزيادة الصادرات.

تختص شركة الكربونات الأردنية في مجال تعدين وصناعة وتصدير كربونات الكالسيوم بأعلى مواصفات الجودة والنقاوة والدقة في التسليم، حيث يتم إنتاج نوعيات مختلفة من بودرة كربونات الكالسيوم الطبيعي والمعالج تناسب الصناعات المتعددة وحسب حاجاتها.

تقوم الشركة بتصدير 90% من إنتاجها لأكثر من 35 دولة حول العالم من ضمنها كافة الدول العربية إضافة إلى بلدان في جنوب شرق آسيا وشرق وغرب أفريقيا وبعض الشحنات إلى أوروبا.



## أرابتك جردانة

تعتز أرابتك جردانة بأكثر من ثلاث وخمسين عاماً من الإنجازات لمشاريع في أكثر من عشرين دولة. وكان في دمج شركتي أرابتك ومحمد جردانة وشركاه عام 1992، نظرة مستقبلية مكنها لما وصلت إليه شركة أرابتك جردانة اليوم لتوظيف أكثر من 600 موظف، خبير ومختص في مكاتبها المنتشرة في العديد من الدول العربية لتكون أرابتك جردانة واحدة من شركات الاستشارات الهندسية الرائدة في الشرق الأوسط، ومصنفة من ضمن 225 شركة استشارات هندسية حسب قائمة مجلة ENR الأمريكية. كما تساهم الشركة في تطوير وتنمية عدد كبير من المشاريع المتنوعة من المباني والمواصلات ومياه الصرف الصحي ومشاريع بيئية، وصحية، وتعليمية، وسياحية بالاشتراك مع خبراء عالميين وشركات فنية في المنطقة حتى تتميز المشاريع بأروعها.



## عضوية المنشآت

### مجموعة قعوار

تعتبر مجموعة قعوار من كبرى الشركات الأردنية المستثمرة في مجالات عدة منها الشحن البحري والنقل على الطرقات والنقل الجوي إضافة إلى التخليص والتخزين. وكذلك السياحة والسفر وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وإدارة الرعاية الصحية، فضلاً عن العديد من الاستثمارات في البنية التحتية والطاقة المتجددة وغيرها من الصناعات والمشاريع العقارية. كما تمثل المجموعة عدة شركات أجنبية رائدة في مجالاتها كصناعات الإسمنت والمحفزات لصناعة الأسمدة والبتروكيماويات.



### فايين الصحية القابضة

### مجموعة فايين الصحية القابضة

تعتبر مجموعة "فايين الصحية القابضة"، إحدى المجموعات الرائدة في صناعة منتجات الورق الصحي وحلول التعقيم المبتكرة، فضلاً عن كونها من المجموعات ذات التاريخ والإرث العريق الممتد منذ عام 1958. وتضع المجموعة التي تعمل تحت مظلة مجموعة نقل المؤلفة من ثلاثين شركة محلية وإقليمية وعالمية، على عاتقها عدة التزامات لتحقيق رؤيتها الرامية لتكريس مفهوم "عالم أكثر سعادة" ولتصبح الشركة اليومية المثالي والمفضل للكثير من الناس حول العالم، متجلية في النجاح المؤسسي والمجتمعي. هذا وتواصل المجموعة توسعها من أجل تعزيز حضورها وحضور منتجاتها الممتدة في أكثر من 45 سوقاً إقليمياً وعالمياً بما فيها الشرق الأوسط وأمريكا وأوروبا. وفيما يتعلق بمسؤوليتها الاجتماعية، تميزت المجموعة ببرنامجه "خير الكورة" للمسؤولية الاجتماعية، وهو مبادرة تنموية تعد الأول من نوعها في مجال مشاريع التنمية المستدامة التي أرست المجموعة قواعدها في لواء الكورة بمحافظة إربد، وطبقت ضمنها رؤيتها وفلسفتها الخاصة بدعم المجتمعات المحلية، عبر إيجاد مشاريع تتخدم العوائق التنموية.



## البنك الأهلي الأردني

تأسس البنك الأهلي الأردني في العام 1955 كأول بنك أردني المنشأ بين المؤسسات المصرفية الرائدة في المملكة الأردنية الهاشمية والتي كان لها دور محوري في تطوير وتنمية الاقتصاد الوطني للمملكة، هذا واستطاع البنك على مر السنين بناء ثقة مؤسسية شامخة تستند على مفهوم الازدهار المشترك والحكومة الرشيدة كأساس لقصة نجاح صرح مؤسسيه بمثابة منارة مالية وطنية متميزة تعتمد استراتيجية النمو المتوازن وذات رؤية شاملة تسعى الى خلق وتعزيز ثقافة التطوير والإبداع المالي. كما ويقدم البنك مجموعة من المنتجات والخدمات التقليدية والخاصة والمبتكرة مباشرة من خلال شبكة فروعها البالغة 66 فرعاً داخل وخارج المملكة (فلسطين وقبرص)، حيث يسعى البنك الى زيادة الاستثمار في التكنولوجيا المالية لتطوير خدماته الإلكترونية وزيادة دوره بما يجسر لتقديم هذه الخدمات المتكاملة للأجيال الرقمية القادمة.



## سائد كراجة ومشاركوه

بدأ المحامي سائد كراجة عمله في المحاماة عام 1986، وقد أسس عام 1996 شركة سائد كراجة للمحاماة والتحكيم كإحدى الشركات الرائدة في الأردن ومقرها عمان، حيث تخصصت بالإستشارات القانونية للشركات؛ المحلية منها والدولية، كما ساهم فريق العمل في الشركة وبخبرته العملية المتخصصة وبكل ثقة ومهنية في تقديم خدمات قانونية متكاملة لشبكة دولية من العملاء والشركات في الأردن، وألمانيا، وجزر فيرجن البريطانية ودبي والكويت والبحرين والسعودية وشمال أفريقيا.

إلى جانب تخصصها في أعمال الشركات والأعمال الدولية، تفتخر الشركة أنها أول من قام بتأسيس تخصص في أعمال المجتمع المدني للشركات غير الربحية والمنظمات غير الحكومية؛ المحلية والدولية.



## أمنية

تعتبر شركة أمنية، وهي إحدى الشركات التابعة لمجموعة بتلكو البحرين، مزوداً رئيسياً لخدمات الاتصالات المتكاملة في المملكة حيث انطلقت رسمياً في الأردن منذ 26 حزيران 2005، وتعد اليوم من أسرع شركات الاتصالات نمواً في سوق الاتصالات الأردني. أحدثت استراتيجية أمنية ومشاريعها الريادية والمبتكرة التي واصلت تطبيقها على مدار السنوات الماضية، انقلاباً في مفاهيم المنافسة في قطاع الاتصالات، ما عزز من مكانتها المتقدمة وحضورها الفاعل بين نظيراتها من الشركات العاملة في ذات المجال.

وقد توجت أمنية مسيرتها الواعدة بالعديد من الجوائز الدولية وحصول مشاريعها على أرفع التقييمات، مما مكنها من البناء على قيمها الأساسية في الريادة والابتكار وتقديم الحلول المتكاملة للأفراد وقطاع الأعمال وصولاً لتنفيذ شعارها "إنتمية" وتطبيقه على أرض الواقع.



## بنك الاتحاد

تأسس بنك الاتحاد عام 1978 كشركة مساهمة عامة برأس مال مدفوع قدره 125 مليون دينار أردني. تضم شبكة فروع بنك الاتحاد 44 فرعاً منتشرة في أنحاء مختلفة من المملكة داخل عمان وخارجها، بالإضافة إلى 82 صراف آلي، ويضم وحدة صرافة مركزية وشركة وساطة مالية (الاتحاد للوساطة) وشركة تأجير تمويلي (الاتحاد للتأجير التمويلي). كما أن البنك شريك استراتيجي بنسبة 10% من رأس مال البنك الوطني في فلسطين مع تمثيله في مجلس الإدارة.



## بنك الإسكان

تأسس بنك الإسكان للتجارة والتمويل عام 1973 كشركة مساهمة عامة محدودة أردنية، وقد بدأ البنك عمله كبنك متخصص في مجال التمويل الإسكاني برأسمال قدره نصف مليون دينار، وبعد مرور 24 عاماً علمه تأسيسه بدأت مرحلة عمل جديدة في مسيرة البنك عندما تحول إلى بنك تجاري شامل عام 1997، وقد تمت زيادة رأسماله أكثر من مرة خلال الأعوام الماضية كان آخرها في عام 2017 حيث أصبح 315 مليون دينار أردني (أي ما يعادل 444 مليون دولار)، وقد حرصت الإدارات المتعاقبة للبنك على تعزيز قاعدة رأسماله من خلال تعزيز احتياطاته المختلفة إلى أن أصبح مجموع حقوق الملكية 1.1 مليون دينار (أي ما يعادل 1.6 مليار دولار) كما هو الوضع في نهاية شهر حزيران من عام 2017.

واستطاع البنك خلال مسيرته أن يحتل مركزاً متقدماً في القطاع المصرفي الأردني، حيث يعتبر البنك الأول في الأردن من حيث عدد الفروع، وأجهزة الصراف الآلي، وعدد بطاقات الفيزا إلكترون، وأرصدة حسابات التوفير، وقد حصل البنك على عدة جوائز مهمة.



## شركة سعيد مراد وأولاده

أسست شركة سعيد مراد وأولاده في الأردن في العام 1980 لتكون شركة تجارية تهدف إلى ربط المصانع ومزودي قطع الغيار والمعدات بالمستهلك الأردني. وتعد الشركة الأولى من نوعها في القطاع الخاص. واستطاعت الشركة، خلال العقود الماضية، بناء خبرة واسعة ومعرفة غنية باحتياجات المستهلك، ما مكّنها من بناء قاعدة بيانات شاملة تحتوي على أسماء جميع المصانع، ومزودي قطع الغيار، ونوعية المنتج المقدم من قبلهم.



## البنك العربي

تأسس البنك العربي والذي يتخذ من عمان، الأردن مقراً له في العام 1930 وهو يمتلك إحدى أكبر الشبكات المصرفية العربية العالمية، والتي تضم ما يزيد عن 600 فرعاً موزعة عبر خمس قارات. كما ويحظى البنك بحضور بارز في الأسواق والمراكز المالية الرئيسية في العالم مثل لندن ودبي وسنغافورة وجنيف وباريس وفرانكفورت وسيدني والبحرين. وباعتباره أحد البنوك الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، يلعب البنك العربي دوراً حيويًا في تمويل مشاريع البنية التحتية الحيوية والصناعات الاستراتيجية في المنطقة وذلك في إطار رؤيته التأسيسية لتمكين العالم العربي من الوصول إلى التميز، حيث يواصل البنك مساهمته الفاعلة في دفع عجلة النمو الاقتصادي وتحقيق التنمية المجتمعية.



## أرامكس

تأسست شركة أرامكس، المزود العالمي لخدمات النقل والحلول اللوجستية في عام 1982 كشركة تقدم خدمات النقل السريع، ومن ثم تطورت في وقت قياسي لتصبح علامة تجارية عالمية تتميز بتقديم الخدمات المتخصصة والحلول المبتكرة في مجالات النقل المختلفة. وفي عام 1997 كانت أرامكس أول شركة عربية تدرج أسهمها في بورصة ناسداك حتى عام 2002. واليوم هي مدرجة في سوق دبي المالي للتداول العام، ويزيد عدد موظفيها عن 18,000 موظف في أكثر من 567 موقعاً حول العالم، كما أنها ترأس شبكة واسعة من الحلفاء والتي تضم أكثر من 40 شركة مستقلة من مختلف أنحاء العالم. وتشتمل خدمات أرامكس على الحلول اللوجستية المتكاملة، وخدمة النقل السريع الداخلي والدولي، وخدمة الشحن، وحلول الإدارة الآمنة للوثائق والمعلومات، ومجموعة من الخدمات المتاحة عبر شبكة الإنترنت، ومنها حلول الأعمال الإلكترونية، وخدمة التسوق عبر الإنترنت.





## البنك الاستثماري

تميز INVESTBANK بأنه يعمل بطريقة مبتكرة وبمنهجية مصرفية جديدة ومختلفة. ويعمل INVESTBANK على تصميم حلول مالية فعالة خاصة تتناسب مع احتياجات العميل؛ حيث يقدم خدمات مصرفية للشركات الكبيرة والمشاريع الاستثمارية، تخدم كافة متطلبات الأعمال التجارية والحياة اليومية. ويتم تعيين موظف لكل عميل سواء كان شركة أو فرد وذلك لضمان جودة الخدمات الفردية المختارة.

وتشمل الشركات التابعة لـ INVESTBANK شركة الإمداد، شركة موارد للوساطة المالية وشركة تمكين للتأجير التمويلي. تخصيص حلول التخصيم، والتسهيلات للتمويل الاسلامي، الأفراد، وSME حصد INVESTBANK على عدة جوائز خلال الأعوام الماضية من مجلة ذا بانكر الشرق الأوسط: أفضل بنك تجاري، وأفضل بنك في قطاع التجزئة، وأفضل بنك لخدمة العملاء المميزين في الأردن، بالإضافة إلى حصوله على جائزة أفضل بنك للخدمات المصرفية عبر الانترنت في الأردن من قبل مجلة جلوبال فايننس العالمية لعامين على التوالي.



## بنك القاهرة عمان

منذ تأسيسه كشركة مساهمة عامة اردنية في الحادي عشر من حزيران عام 1960، حرص بنك القاهرة عمان على توظيف قاعدته الرأسمالية القوية وخبرته العريقة الممتدة على مدار ثمانية وخمسون عاماً، للقيام بدور رائد و متميز في خدمة الاقتصاد الوطني عبر تقديمه لمجموعة شاملة و متميزة من الخدمات والحلول المصرفية الناجحة التي تلبي كافة الاحتياجات المتنوعة لعملائه في مختلف مواقع الأردن وفلسطين والبحرين. كما أضافت خدماته الرائدة بعداً جديداً للعديد من المشاريع في المجتمع، وذلك من خلال تمويل المشاريع التنموية بالإضافة إلى توفير الاحتياجات التمويلية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة وحتى المتناهية الصغر التي ترفد الاقتصاد الأردني، إضافة إلى تلبية احتياجات عملائه الآنية بتوفير الفروض الشخصية عبر تحويل الراتب و توفير خدمات الاستثمار وبطاقات الائتمان والتحويلات البنكية، كما يقدم البنك باقة من الخدمات المصرفية الإلكترونية من خلال موقعه الإلكتروني - www.cab.jo التي توفر للعملاء إمكانية إجراء المعاملات المصرفية أينما تواجدوا. وتعكس هذه الخدمات المتميزة الهوية المؤسسية الجديدة للبنك، التي تجسّد روح الحداثة وقيم الانفتاح والتواصل لخدمة جميع المتعاملين معه وتحقيق الفوائد القصوى بعيداً عن الحدود التقليدية وبكفاءة مصرفية واستثمارية ومالية، وبخبرات متميزة، حتى يسير البنك قدماً لرفد الاقتصاد الوطني وتقديم الخدمات المصرفية الرائدة التي ترتقي بمستوى الفرد في الأردن.



## أدوية الحكمة

أسست في عمان، الأردن في العام 1978 من قبل السيد سميح دروزة، وقد تطورت بشكل سريع كشركة أدوية رائدة متعددة الجنسيات، مع اهتمامها الثابت للجودة. وكان التركيز الأساسي للشركة على تطوير إنتاج الأدوية ذات العلامات التجارية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط. ومع ذلك، في أوائل التسعينيات، امتلكت الحكمة لأعمال المنتجات الدوائية الجينية في الولايات المتحدة، وأنشأت عملية الأدوية عن طريق الحقن في البرتغال، ما وسع نشاط الشركة خارج منطقة الشرق الأوسط. كما واصلت الشركة لعملية التوسع بشكل كبير، من خلال النمو العضوي والتملك.



## شركة فرسان الشرق الأوسط للاستثمار

مجموعة فرسان هي شركة لإدارة الأصول تستثمر في أسهم الشركات الخاصة (Private Equity) مع التركيز على منطقة الشرق الأوسط. تدير المجموعة صندوق (Foursan Capital Partners) وهو صندوق استثماري يختص بالاستثمار بالشركات الخاصة في عدة دول وقطاعات من خلال الاستثمار بشركات متسارعة النمو في منطقة بلاد الشام وشمال أفريقيا. يستهدف الصندوق الاستحواذ على حصص مسيطرة أو حصص أقلية جوهرية (significant minority stakes) في شركات واعدة في عدة قطاعات حيوية كالغذاء والبنوك والنقل والطاقة الشمسية.

## Capitalbank كابيتال بنك

### كابيتال بنك

يعتبر كابيتال بنك أحد أبرز المؤسسات المتخصصة في تقديم الخدمات المالية والمصرفية والاستثمارية ذات القيمة المضافة في المملكة والمنطقة على حد سواء. حيث يقدم كابيتال بنك حزمة متنوعة ومتكاملة من الحلول والخدمات المصرفية والتجارية المصممة لتلبية متطلبات عملائه من الشركات والأفراد في السوق الأردني، بالإضافة إلى توفير الخدمات الاستثمارية عن طريق ذراع الاستثمارية - كابيتال للإستثمارات، وخدمات الاستشارات من خلال كابيتال بنك الاستشارية للشركات والمتواجدة في مركز دبي المالي العالمي (DIFC). كما يعد كابيتال بنك المؤسسة المصرفية الأردنية الوحيدة المتواجدة في السوق العراقي والتي تقدم خدمات بنكية متنوعة للشركات والأفراد من خلال تملكه للمصرف الأهلي العراقي بنسبة 62%.



### زين

أحدثت شركة زين ثورة في أسواق الاتصالات في المملكة في العام 1995 وذلك من خلال طرح خدمات جيه.إس.إم للاتصالات المتنقلة. وما يؤكد ريادة "زين" لقطاع الاتصالات المتنقلة محلياً وإقليمياً، تصدّرها لطرح العديد من الخدمات الجديدة في الأسواق، حيث كانت أول شركة في الشرق الأوسط تطرح خدمات الرسائل النصية القصيرة وخدمات البيانات وحلول المعلومات الترفيهية الخلوية، وأول شركة تطرح خدمة ال"واب" في الأردن. وفي العام 2011، أطلقت الشركة خدمات الإنترنت العريض النطاق المتطورة، والمتاحة عبر تقنية الHSPA+ بسرعات غير مسبوقة، مشكلة بذلك نموذجاً رائداً لتقديم خدمات الإنترنت في الشرق الأوسط والمنطقة العربية. في العام 2014، حصلت زين على رخصة تتيح لها إطلاق خدمات الجيل الرابع (LTE) لأول مرة في المملكة وقامت "زين" أيضاً بتطوير أنشطة برامج المسؤولية الاجتماعية المؤسسية وأكثرها تأثيراً في المملكة، من خلال دعم التعليم والرعاية الصحية والشباب والرياضة. وانضمت الشركة إلى مجموعة زين (مجموعة إم.تي.سي سابقاً) في عام 2003، من خلال صفقة تم اعتبارها في حينه كبرى صفقات التملك في الشرق الأوسط، وأكبر استثمار خاص في الأردن.



### أورانج

Orange الأردن هي مزود خدمات الاتصالات الرائدة في الأردن. وتقدم الشركة باقة من خدمات الاتصالات التي تشمل خدمات الثابت، والخلوي والإنترنت وبقاعدة زبائن متزايدة. وتترجع Orange الأردن كذلك على قيادة مشهد الاتصالات في المملكة من خلال ريادتها في تقديم خدمات الأمن، والخدمات المدارة، خدمات الحوسبة السحابية وإنترنت الأشياء. وكجزء من استراتيجية المؤسسة تم إطلاق "Essentials 2020" في عام 2015. تحرص Orange الأردن على ربط الناس بكل ما هو ضروري لهم. وتستثمر Orange الأردن بما يقرب من ملياري دولار في عملياتها منذ العام 2000 بهدف توسيع شبكتها المحلية وتعزيز وتحديث خدماتها. Orange الأردن هي جزء من مجموعة Orange، المجموعة الرائدة عالمياً والتي تعمل في 29 بلداً.



## الشركة الوطنية لإدارة التأمينات الصحية

تأسست الشركة الوطنية لإدارة التأمينات الصحية والتي تعرف بـ "نات هيلث" عام 1997، وهي تعمل بموجب المادة 108 من قانون تنظيم أعمال التأمين رقم 33 لسنة 1999 وتعديلاته. وتعدّ "نات هيلث" شركة خدمة صديقة للبيئة، وتختص في مجال تدقيق المطالبات الطبية المقدمة من الجسم الطبي (الأطباء، الصيدليات، المختبرات، مراكز الأشعة، والمستشفيات) إذ تقوم بهذه المهمة بصفتها طرف ثالث (Third Party Administration/ TPA) يتم تعيينها من قبل شركات التأمين التي تقدم خدمة التأمين الصحي أو من قبل صناديق التأمين الصحي الذاتية وتعمل نات هيلث على خفض وضبط الكلف ومتابعة جميع الأمور المتعلقة بالحوال الصادرة أو أنظمة التأمين الصحي التابع لصناديق التأمين الذاتية.



## بنك ستاندرد تشارترد

يعد ستاندرد تشارترد بنكاً عالمياً رائداً. عمل البنك على مدى 150 عاماً في أكثر الأسواق العالمية نشاطاً ويأتي نحو 90 بالمائة من إيراداته وأرباحه من أسواق آسيا وإفريقيا والشرق الأوسط. وهو مدرج في الأسواق المالية في لندن وهونج كونج ومومباي والبورصات الوطنية في الهند. يعود تاريخ بنك ستاندرد تشارترد في الأردن إلى عام 1925 حيث تأسس البنك تحت اسم البنك العثماني ليكون أول بنك في المملكة، والذي تم الاستحواذ عليه من قبل بنك كرنديز وقد قام بنك ستاندرد تشارترد بشراء بنك ام.ان.زد كرنديز في الأردن في العام 2000. ويقدم بنك ستاندرد تشارترد الخدمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية للأفراد.



## شركه لندن للحلول الهندسية والمعمارية

هي إحدى الشركات المتخصصة في مجال التصميم والتفصيل وخدمات الصناعات الحديدية والألمنيوم، وهي جزء من مجموعة (Tectonic) كما تعمل الشركة في الأردن، الشرق الأوسط، والمملكة المتحدة.



البنك العربي الإسلامي الدولي  
ISLAMIC INTERNATIONAL ARAB BANK

## البنك العربي الإسلامي الدولي

انطلاقاً من الآية الفيصل بين الحلال والحرام (و أحل الله البيع وحرم الربا)، وإيماناً برسالة الإسلام السامية في الاقتصاد المبنية على العدالة والمشاركة، وبكفاءة مصرفية تجارية واستثمارية ومالية، مدعومة بخبرات مصرفية متميزة، بدأ البنك العربي الإسلامي الدولي ممارسة أعماله المصرفية وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية الغراء في الثاني عشر من شوال عام 1418 هجرية، الموافق للتاسع من شباط عام 1998 ميلادية، واليوم يعد البنك العربي الإسلامي الدولي واحداً من أبرز المؤسسات المصرفية الإسلامية في الأردن والمنطقة.

وقد تأسس البنك العربي الإسلامي الدولي كشركة مساهمة عامة بمقتضى قانون الشركات لسنة 1989 وسجلت في سجل الشركات المساهمة العامة تحت رقم (327) بتاريخ 1997/3/30.



## شركة أسترا للاستثمار

تأسست شركة أسترا للاستثمار في عام 1978 ومن غاياتها امتلاك، تطوير، وإدارة العقارات، والمساهمة في شركات مساهمة عامة ومحدودة في قطاعات عديدة منها: البنوك، التأمين، الزراعة، صناعة الحديد، صناعة البلاستيك، الفنادق والسياحة.



## بنك الأردن

بنك الأردن من أوائل البنوك التي تأسست في الأردن عام 1960، ومنذ ذلك التاريخ تبنت بنك الأردن نهج التطوير والتحسين المستمر لكافة أنشطته ومجالات عمله المالية والمصرفية وواكب البنك التطورات المتسارعة التي شهدتها الصناعة المصرفية على الصعيدين المحلي والدولي، وساهم منذ تأسيسه في دعم حركة الاستثمار والتطور الاقتصادي الأردني من خلال تقديم منتجات وخدمات مصرفية شاملة تلبي متطلبات واحتياجات العملاء والمتعاملين من مختلف فئات وشرائح الأفراد والشركات والمؤسسات، وساهم بفعالية في المشاريع التنموية الوطنية ومشاريع القطاع الخاص. لقد حقق البنك سجلاً راسخاً وقوياً من التطورات والإنجازات على مختلف المستويات وحظي بثقة المؤسسات المصرفية والمالية والاستثمارية المحلية والعربية والعالمية، وأصبحت مجموعة بنك الأردن تضم كلاً من بنك الأردن - الأردن إضافة إلى فروعها العاملة في فلسطين، فرع whole sale البحرين، بنك الأردن - سورية، وشركة تفوق للاستثمارات المالية وشركة الأردن للتأجير التمويلي. واليوم أصبح بنك الأردن واحداً من أكبر البنوك العاملة في السوق الأردني برأس مال مقداره 200 مليون دينار.



## شركة المحفظة الوطنية للأوراق المالية

تأسست شركة المحفظة الوطنية للأوراق المالية المساهمة العامة المحدودة وسجلت في سجل الشركات المساهمة العامة لدى وزارة الصناعة والتجارة في المملكة الأردنية الهاشمية تحت رقم (166) بتاريخ 20 آذار 1982 كأول شركة مساهمة عامة في الأردن تقدم الخدمات المالية وحصلت على حق الشروع بالعمل بتاريخ 16 آب 1982 برأسمال بلغ 1.5 مليون دينار/سهم، (2.11) مليون دولار أمريكي، وقد رفعت رأسمالها أكثر من مرة خلال سنوات عدة إما عن طريق توزيع أسهم مجانية أو عن طريق اكتتابات خاصة ليصل رأسمالها في نهاية 2006 إلى 15 مليون دينار/سهم أي ما يعادل (21) مليون دولار، وفي عام 2011 وافقت الهيئة العامة على تخفيض رأس المال إلى 10 مليون دينار/سهم (14.1 مليون دولار أمريكي) ومن غايات الشركة العمل كوسيط في بورصة عمان وبيع وشراء الأوراق المالية لصالح العملاء، والعمل كمستشار مالي للاستثمار في الأوراق المالية وإدارة الاستثمار والتمويل على الهامش.



## سنيرة للصناعات الغذائية

شركة سنيرة للصناعات الغذائية صاحبة العلامة التجارية المعروفة "سنيرة" في القدس منذ عام 1920. وفي عام 1996 تم إنشاء المصنع في الأردن تحت اسم شركة سنيرة للصناعات الغذائية في مدينة سحاب الصناعية. كما قامت الشركة العربية الفلسطينية القابضة للاستثمار (APIC) في عام 1996 بتملك فرعي الشركة مما أضاف بُعداً تقنياً للشركة واستمر تطور المصنع إلى اليوم.

إن مصانع سنيرة اليوم تُعد من أحدث المصانع في عالم صناعة اللحوم مقارنة بالمصانع العالمية من خلال ماكينات خطوط الإنتاج والمعدات المتطورة المجهزة بأحدث تكنولوجيا في تصنيع اللحوم لضمان جودة عالية ومنتجات فاخرة تلبي حاجات ورغبات المستهلك.



## شركة بداية للاستشارات الإعلامية والاتصالات المؤسسية

"بداية للاستشارات الإعلامية والاتصالات المؤسسية" هي الشركة الرائدة والمتخصصة في إدارة العلاقات العامة والفعاليات في الأردن. بخبرة سوقية تتجاوز العقد من الزمن، تسعى "بداية" إلى مساعدة الشركات والمؤسسات غير الحكومية ومنظمات القطاع العام إلى بناء سمعة مؤسسية طيبة ومثينة. وتقدم "بداية" خدمات تساعد العملاء على بناء علاقات مستدامة ومثمرة مع عملائهم وموظفيهم ووسائل الإعلام وكافة المعنيين بأعمالهم، بما يمنحهم إمكانية التعبير عن ملامح هويتهم المؤسسية بشكل فعال ومدروس.

توفر "بداية" مزيجاً فريداً من الخدمات الاستشارية، وخدمات العلاقات الإعلامية، والمحتوى الاستراتيجي، وإدارة الفعاليات والإعلام الاجتماعي، والتسويق الرقمي، لمنح الدعم اللازم لعملائها في كل من الأردن ومنطقة بلاد الشام والخليج العربي وكل أنحاء العالم.



## شركة معاني للاستثمار

قامت شركة معاني للاستثمار بتوسيع نطاق منتجاتها وخدماتها كجزء من رسالتها لتأمين حلول هندسية شاملة للزبائن في مختلف بلدان المنطقة، بالإضافة لاستخدامها أحدث ما تم التوصل إليه في عالم الهندسة. وتتكون شركة معاني للاستثمار من قسمين رئيسيين: معاني للإنشاءات والتي يندرج تحتها كل ما له علاقة بالمباني الجاهزة وهنجر حديد وغيره من المواد التي تدخل في هذا القطاع، ومعاني للأثاث والتي يندرج تحتها أثاث حلول المكاتب وأثاث مجتمع المعرفة وأثاث المختبرات وغيره.



## شركة الخدمات الفنية للكمبيوتر

على مدى ثلاث عقود، عملت شركة الخدمات الفنية للكمبيوتر إس تي إس (STS) على تقديم حلول تكنولوجيا المعلومات المتنوعة لعملائها. نجحت الشركة، التي تتخذ من الأردن مقراً لها وبفروع في كل من المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والبحرين، وفلسطين، والعراق، وبفضل الشراكات طويلة الأمد مع رواد الصناعة مثل سيسكو سيستمز (Cisco Systems) وديل إيه أم سي (Dell EMC) وآي بي إم (IBM) ومايكروسوفت (Microsoft) إلى جانب أوراكل (Oracle) وكورننج (Corning) وغيرها العديد، في لعب دور أساسي في عملية التحول الرقمي التي يشهدها قطاع تكنولوجيا المعلومات. ومع ما تقدمه إس تي إس (STS) من مجموعة واسعة من حلول تكامل أنظمة البنية التحتية والبرمجيات وخدمات الأنظمة، تدعم الشركة الملكية الفكرية (IP) في منتجات وحلول الامتثال (Compliance) وحلول الدفع الإلكتروني، ما يعزز مكانتها كإحدى أفضل مزودي الحلول المتكاملة في المنطقة، حيث تقدم الشركة خدماتها لأكثر من 1000 عميل في قطاعات مالية وحكومية، وفي قطاعات الصحة والتعليم والاتصالات والقطاعات التجارية الأخرى.



## المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا

تأسست شركة المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا (ITG) عام 1989، وهي إحدى الشركات الرائدة في قطاع تكنولوجيا المعلومات. وتعمل الشركة من خلال ثلاثة أذرع هي، ITG Solutions، ITG Fund و JAID Productions.

تخصص الشركة 7% من إيراداتها لأعمال البحث والتطوير (R&D)، إذ تؤمن الشركة بأهمية الإبداع التقني وتطوير حلول تقنية مبتكرة تمكن الشركة من تلبية احتياجات عملائها الآنية والمستقبلية. ويعتبر التدريب المستمر جزءاً من منهجية العمل في الشركة وذلك من أجل إبقاء موظفيها على صلة دائمة بأخر المستجدات التقنية، بشكل يمكنهم من استغلال مهاراتهم في تطوير حلول ذات جودة واعتمادية.

تغطي نشاطات الشركة الأسواق العالمية، إذ نفذت العديد من المشاريع المتميزة في الشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. وتحرص الشركة دائماً على تقديم أعلى مستويات الخدمات والدعم لعملائها.



## الشركة الاردنية لصناعة الطباشير

الشركة الاردنية لصناعة الطباشير تأسست في عام 2002، لتوفير وتصنيع منتجات ذات جودة عالية من الطباشير بأنواعها من خلال استخدام مواد خام فريدة من نوعها تتألف من كربونات الكالسيوم وجدت بكميات ضخمة في جميع أنحاء الأردن. مما مكن من تصدير 98% من منتجاتها إلى أكثر من 100 بلداً، منها العديد من العلامات التجارية المعروفة.

وقد تم تطوير تقنية التصنيع من حيث الآلات والمعدات وخلال سنة 2013 تم نقل المصنع إلى مدينة الحسين بن عبد الله الثاني الصناعية

تم تطوير منتجات اخرى خلال سنة 2015 و 2016 من ألوان بلاستيكية ومعجون طبي واللوان فلوماستر وتطورت مبيعات الشركة لتشمل عدداً أكبر من دول الشرق الأوسط وأوروبا وإفريقيا.



## المجموعة المالية هيرميس

تحظى المجموعة المالية هيرميس بتواجد مباشر في 11 دولة عبر أربعة قارات، حيث نشأت الشركة في السوق المصري وتوسعت على مدار أكثر من 30 عاماً من الإنجاز المتواصل لتصبح المؤسسة المالية والاستثمارية الرائدة في الأسواق الناشئة والمبتدئة. وتنفرد الشركة بفريق عمل محترف يضم أكثر من 2900 موظف، وتتخصص الشركة في تقديم باقة فريدة من الخدمات المالية والاستثمارية، تتنوع بين الترويج وتغطية الاكتتاب وإدارة الأصول والوساطة في الأوراق المالية والبحوث والاستثمار المباشر.

هذا وقد باشرت شركة المجموعة المالية هيرميس عملها في الأردن في منتصف عام 2010، وتقدم خدمات بنوك الإستثمار وعلى رأسها عمليات الوساطة في بورصة عمان.



## شركة البوتاس العربية

شركة البوتاس العربية هي ثامن أكبر منتج للبوتاس في العالم والمنتج الوحيد للبوتاس في العالم العربي. وتتميز الشركة بكونها في طليعة الشركات الأردنية والإقليمية في مجالات السلامة العمالية، والحوكمة الرشيدة، والتنمية المستدامة للمجتمع، والحفاظ على البيئة.

تأسست الشركة في عام 1956 كمشروع عربي مشترك، وتعمل بموجب امتياز من الحكومة الأردنية لمنحها الحق الحصري في استخراج وتصنيع وتسويق المعادن من البحر الميت حتى عام 2058. وتستثمر شركة البوتاس العربية أيضاً في العديد من الصناعات التحويلية المشتقة والتكميلية بما في ذلك نترات البوتاسيوم والبرومين وغيرها من المشتقات.

توظف الشركة أكثر من 2000 عاملاً في مواقعها في عمان والعقبة والغور.



## شركة أيلة للتطوير

هي شركة مساهمة خاصة مسجلة في مدينة العقبة بالمملكة الأردنية الهاشمية، ويتمثل هدفها في بناء مشروع على الواجهة المائية يجمع في مكوناته أفضل ميزات المشاريع السكنية والسياحية متنوعة الخدمات. ويمتاز مشروع أيلة بموقع استراتيجي عالمي يربط العالم القديم بالعالم الجديد في مدينة العقبة في الأردن. ويجمع المشروع أحدث المساحات التجارية الرائدة والمسكن الراقية وخدمات الترفيه عالية الجودة. ويمتد مشروع أيلة على مساحة 432 هكتاراً (4,320,000 متراً مربعاً)، ويطلّ ممتداً على الواجهة البحرية الخلابة لخليج العقبة بطول 235 متراً، وسيضم مشروع أيلة المقام حول بحيرة اصطناعية يبلغ طول شاطئها 17 كم، مجموعة من المرافق والوسائل الترفيهية كالفنادق الفخمة والمجمعات السكنية المتميزة، وملعب غولف من تصميم العالمي جريج نورمان يتكون من 18 حفرة دولية، إلى جانب أول أكاديمية لتعليم الجولف بواقع 9 حفر، وأكبر مرسى في الأردن، وقرية المرسى التي ستكون مركزاً تجارياً ومحلات تجزئة ومقاهٍ ومطاعم ومرافق ترفيه واستجمام.



## شركة زارة للاستثمار

شركة زارة للاستثمار المساهمة العامة المحدودة، يبلغ رأسمال الشركة مائة وخمسون مليون دينار أردني (150,000,000 دينار أردني) موزع على مائة وخمسون مليون سهم (150,000,000 سهم) بقيمة اسمية دينار للسهم الواحد (150,000,000) دينار أردني/سهم.

وتمتلك شركة زارة سبعة فنادق من فئة الخمس نجوم موزعة على أهم مناطق الجذب السياحي في الأردن، وتحديداً عمان والبحر الميت والبتراء والعقبة. ومن غايات زارة إدارة الشركات التابعة لها، والمشاركة في إدارة الشركات الأخرى التي تساهم فيها، وكذلك استثمار أموالها في الأوراق المالية، وتقديم القروض والكفالات والتمويل للشركات التابعة. أما الشركات المالكة للفنادق فليها اتفاقيات إدارة طويلة الأجل مع شركات إدارة فنادق عالمية.



## السند للقانون بالتعاون مع أيفرشيدس سذرلاند

### مجموعة السند للقانون بالتعاون مع أيفرشيدس

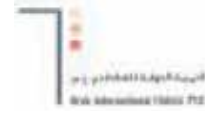
يعمل مكتب سند للقانون بالتعاون مع أيفرشيدس في عمان منذ عام 2004، تحت إدارة المدير الشريك توفيق الطباع والشركاء نديم الكيال، غالب الفرج، لانا حبش وايد زوايدة. فريق مكتب عمان يمثل مجموعة متنوعة من العملاء، من شركات اقليمية متعددة الجنسيات، إضافة الى الشركات الصغيرة والمتوسطة وشركات الاستثمار والمستثمرين.

لدى الشركة خبرة تزيد عن 12 عاماً، مع أكثر من 20 محامياً على الصعيدين المحلي والدولي على حد سواء والمدربين والمؤهلين دولياً ولذلك قامت بوضع معايير لدمج الخبرات المحلية و الدولية. يتمتع فريق مكتب عمان بالخبرة الواسعة في مجال الشركات التجارية وعمليات الاندماج والاستحواذ، وقوانين العمل والضرائب والضمان الاجتماعي والمعاملات والتقاضى والخدمات المصرفية والمالية والعقارات والاتصالات والتكنولوجيا والملكية الفكرية وإدارة النزاعات.



### أويسس 500

تعتبر شركة "أويسس500" شركة رائدة في مجال تمويل المراحل الأولية والاستثمار الأولي، وهي الأولى من نوعها في الأردن والشرق الأوسط وشمال أفريقيا. بدأت الشركة بفكرة تقوم على بناء منصة جديدة للريادة في المنطقة من خلال مساعدة الرياديين الطموحين والشغوفين في بدء أعمالهم الخاصة. ويتضمن برنامج "أويسس500" التدريب الريادي والتوجيه، والحضانة وتسريع النمو، والتمويل التكميلي الإضافي. تسعى "أويسس500" إلى رعاية الأفكار المبدعة في حقل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والهواتف والإعلام الرقمي، والصناعات الإبداعية.



### الشركة العربية الدولية للفنادق

تأسست الشركة العربية الدولية للفنادق AIHC وهي شركة عامة محدودة، في عام 1975 برأس مال أولي بقيمة 3 مليون دينار. ومنذ تأسيسها رفعت الشركة رأس مالها إلى 32 مليون دينار من خلال زيادة رأس المال، وتوزيعات الأسهم. تبلغ حقوق المساهمين حتى اليوم 65.1 مليون دينار. تعد شركة AIHC لاعبا ديناميكيا في قطاع صناعة السياحة والضيافة في الأردن، وتساهم بموارد هائلة سواء في هذه الصناعة أو اقتصاد الأردن بشكل عام. وكما تلعب الشركة دورا هاما في خلق فرص العمل وتدريب الموارد البشرية في قطاع الضيافة. في عام 1976، وقعت AIHC عقدا مع شركة ماريوت العالمية لإدارة فندق جديد في الأردن، كنتيجة لذلك تلقت ماريوت عمان أول نزلاء لها في يناير 1982. وكان الفندق واحداً من الفنادق القليلة الأولى من فئة 5 نجوم في المدينة، وقد حافظ على موقعه في صدارة قطاع الضيافة في العاصمة على مر السنين.



### شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (pwc)

تعتبر من كبرى الشركات العالمية المختصة في مجال تقديم الخدمات المهنية، حيث تشمل خدماتها على التدقيق الداخلي والخارجي والخدمات الضريبية بالإضافة الى الاستشارات. يضم مكتب الشركة في عمان ما يزيد عن 300 موظف وموظفة من ذوي الخبرة ممن يحملون أعلى الدرجات العلمية في مجال المحاسبة. كما تتواجد برايس ووترهاوس كوبرز في معظم بلدان الشرق الاوسط حيث يناهز مجموع موظفيها الاربعة الاف في المنطقة.

تؤمن الشركة بأهمية انخراط المرأة في سوق العمل حيث تشكل الاناث ما نسبته 50% من موظفيها. كما تسعى الشركة بعقد العديد من ورشات العمل التي تعزز صورة المرأة العاملة هذا وتشارك الشركة في الكثير من المنتديات الفكرية والاقتصادية والبيئية مثل المنتدى الاقتصادي الاردني وإدامة. كما تعنى الشركة بمبادرات المسؤولية الاجتماعية وتخصص لهذا الغرض الموارد المادية والبشرية الكافية.



## البنك الأردني الكويتي

منذ تأسيس البنك الأردني الكويتي في الخامس والعشرين من تشرين الأول من عام 1976، وهو يحرص على القيام بدور رائد و متميز في خدمة الاقتصاد الوطني عبر تقديمه لمجموعة شاملة وتميزة من الخدمات والحلول المصرفية المنسجمة مع كافة احتياجات ومصالح العملاء والجمهور من خلال شبكة متميزة ومتكاملة من الفروع في الأردن وفلسطين وقبرص.

يقدم البنك الأردني الكويتي خدماته الشاملة بجودة ومهنية عالية ويسخر قدرات جهازه الوظيفي وامكانياته التكنولوجية المتطورة بكفاءة عالية لتحسين مستوى الخدمة المقدمة لجمهور المتعاملين معه، وتوسيع وتنويع قاعدة العملاء من مختلف القطاعات الاقتصادية الأردنية والعربية، بما يحقق عائداً مجزياً للمساهمين ويعمل في الوقت نفسه على تنمية الاقتصاد الوطني ورفاه أبناء المجتمع المحلي.



## شركة الحموري ومشاركوه للمحاماة

هي شركة محاماة متعددة التخصصات ومقرها في عمان، الاردن. تقدم الشركة الخدمات القانونية الشاملة على المستوى المحلي وحول العالم من خلال التعاون القائم مع شركات المحاماة ومقدمي الخدمات القانونية حول العالم. تمتاز الحموري ومشاركوه بخبرة مميزة في جميع أمور التقاضي وحل النزاعات وقانون الشركات والبنوك، بالإضافة للخبرة في تقديم الخدمات المتعلقة بالمعاملات الحكومية في قطاع الصحة والإنشاءات والتأمين والطاقة.



## شركة إرنست أند يونغ (Ernst & Young)

تعمل شركة إرنست أند يونغ (Ernst & Young) في منطقة الشرق الأوسط منذ العام 1923، واستطاعت الشركة خلال هذه المدة أن تعمق من فهمها للأعمال في هذه البقعة الجغرافية من العالم. لأكثر من 90 عاماً تمكنت الشركة من أن تُطور خدماتها وعملياتها لتتواءم مع المستجدات القانونية والتجارية في المنطقة.

تعد شركة EY أكبر مزود للخدمات المتخصصة في الشرق الأوسط، حيث يعمل في الشركة أكثر من خمسة آلاف موظف موزعين ضمن عشرين مكتباً في 15 دولة، ويحملون قيماً مشتركة والتزاماً ثابتاً بالجودة. وتقوم شركة EY بتنمية القادة المتميزين الذين يجمعهم الإخلاص بالعمل والوفاء بالوعود لجميع الشركاء. وبهذا، تقوم الشركة بلعب دور حاسم في بناء عالم يعمل بشكل أفضل للناس وللعلماء في المجتمعات المختلفة.



## بنك لبنان والمهجر

تأسس بنك لبنان والمهجر في الاردن سنة 2003 وبأشهر العمل في 2004 ويعتبر بنك لبنان والمهجر من طليعة المصارف اللبنانية وقد اختير كأفضل مصرف في لبنان وإجماع أهم المراجع العالمية والإقليمية. ويمثل بنك لبنان والمهجر واحداً من أعرق المؤسسات المالية في لبنان وعلى صعيد المنطقة ككل، وأحتل دائماً موقعاً ريادياً بين المصارف اللبنانية. كما تستند خدمات المصرف الشاملة على الثقة والمصداقية التي نتجت عن العلاقات طويلة الأمد مع العملاء والاستقامة في العمل والأساسيات المالية القوية والمستدامة. ويفخر بنك لبنان والمهجر بأن يكون العنوان المصرفي الأفضل لعملائه والمرجع الأول لاستثماراتهم، ويسد بذلك جميع حاجاتهم المالية ويوفّر لهم "راحة البال".





## البنك الإسلامي الأردني

تأسس كشركة مساهمة عامة سنة 1978م ويهدف الى تلبية الحاجات الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين في المجالات المصرفية والتمويل والاستثمار وفق أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية. يقدم البنك خدمات مختلفة تشمل: قبول الودائع والحسابات بالدينار الأردني والعملات الأجنبية من خلال الحسابات الجارية وتحت الطلب وحسابات الاستثمار المشترك وحسابات الاستثمار المخصص والمحافظ الاستثمارية وحسابات الاستثمار بالوكالة. وتوظيف الأموال من خلال الصيغ الشرعية، المضاربة والمشاركة وبيع المرابحة والإجارة الموصوفة في الذمة وبيع المساومة والاستصناع والتأجير المنتهي بالتمليك، والاستثمار المباشر في المشاريع ورؤوس أموال الشركات وامتلاك العقارات وتأجيرها. إضافة إلى القيام بدور الوكيل في شراء وبيع الأسهم وشهادات الاستثمار وما في حكمها من أوراق مالية صادرة عن غير أساس الربا، ويعمل كوسيط في بورصة عمان وذلك من خلال شركة سنابل الخير للاستثمارات المالية المملوكة للبنك.



## بنك صفوة الإسلامي

بشر بنك صفوة الإسلامي (بنك الأردن دبي الإسلامي سابقاً) أعماله بتاريخ 17/1/2010 وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية وتعليمات البنك المركزي وقانون البنوك الأردني وهو مسجل في سجل الشركات بتاريخ 23/6/1963 تحت الرقم 8 بصفته الخلف القانوني لبنك الإنماء الصناعي والذي تم تأسيسه بموجب القانون رقم 5 لسنة 1972 والملغى بموجب قانون إلغاء بنك الإنماء الصناعي رقم 26 لعام 2008. بنك صفوة الإسلامي مصرف إسلامي متكامل يجمع القيم الإسلامية الراسخة مع أحدث وأعلى مستويات الخدمات المصرفية ويقدم لمعامله منتجات ذات جودة عالية بلمسة شخصية لتلبية ذلك احتياجاتهم مجسدين فلسفة واحدة وشعاراً ثابتاً - مبادئ راسخة، حلول مبتكرة. يسعى بنك صفوة الإسلامي الى تطبيق قيم التوّع والحدائق ليكون بنكاً رائداً في عكس قيم العدالة والشفافية ضمن جميع ما يقوم به من أنشطة، ويقدم منظومة من الحلول البنكية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية بصيغة عصرية من خلال شبكة متنامية من الفروع وعددها واحد ثلاثون فرعاً منتشرة في معظم أنحاء المملكة، ويسعى جاهداً لتطوير خدماته وتحديث منتجاته بما يتوافق مع ضوابط الشريعة الإسلامية.



## شركة حول المتوسط للطاقة

شركة حول المتوسط للطاقة هي شركة أردنية تأسست في العام 2011، بهدف توفير "طاقة خضراء" من مصادر الطاقة المتجددة على المستويات المحلية والإقليمية والدولية. وهي شركة رائدة في مجال الاستشارات الخاصة بخدمات الطاقة، وتعمل على تنفيذ مشاريع تطوير البنية التحتية وإيجاد حلول لكفاءة الطاقة. شركة حول المتوسط للطاقة هي الشريك الأردني الوحيد في الاتحاد الفرنسي "Medgrid" الذي يضم عدداً من الشركات الرائدة في استيراد وتصدير الكهرباء في حوض البحر الأبيض المتوسط.



## شركة شرارة المدينة لحلول الطاقة المتجددة

شرارة المدينة للطاقة هي شركة مختصة في مجال حلول الطاقة المتجددة وموقعها في الأردن وتهدف الشركة الى تحويل مزيج الطاقة في المنطقة واستثمار واستخدام القدر الأكبر من اشعة الشمس للمشاريع المختلفة. تقوم شركة شرارة المدينة بتصميم وتطوير وتركيب وصيانة مشاريع الطاقة الشمسية، كما تقوم بتزويد خدمات متعددة اخرى مثل الاستشارات وتحديد حجم أنظمة الطاقة المتجددة ولها شركاء مع الشركات الرائدة عالمياً لضمان أفضل جودة.



## شركة الحلول للاستشارات التنموية

شركة الحلول للاستشارات التنموية هي شركة استشارات محلية تأسست عام 2011 لتقديم خدمات قصيرة وأخرى طويلة الأمد تتعلق بالمتابعة والتقييم، واستقطاب التمويل، وتطوير البرامج والمشاريع التنموية مع التركيز على ادماج المرأة وتعزيز الديمقراطية والحاكمة الرشيدة، بالإضافة الى خدمات التدريب وبناء القدرات ضمن إطار هذه الخدمات السابقة. عملت الشركة منذ تأسيسها مع العديد من المنظمات الدولية والمحلية في مجال تطوير البرامج التنموية وكتابة مقترحات مشاريع التي تتضمن تصميم خطط للمتابعة والتقييم ووضع مؤشرات أداء تتناسب مع أهداف المشاريع ومع قدرة هذه المنظمات على قياسها مراعية بذلك معايير وضع مؤشرات الأداء.





### مؤسسة الجود للرعاية العلمية

مؤسسة الجود للرعاية العلمية مؤسسة محلية غير ربحية، انشأت في أيار 2000، تستند في برامجها ونشاطاتها الى الدور الريادي والحيوي الذي تلعبه المؤسسات المحلية في تطوير وتنمية المجتمعات المحلية.

بدأت "الجود" بفعل إيجابي وبدأت تمضي في مشوارها ومسعاها نحو تحفيز الناس، وخصوصاً اليافعين والشباب، لفعل الشيء ذاته، ليكون لكل فرد ومؤسسة دورها الإيجابي في المجتمع من خلال العمل الجاد وليس الكلام فقط، وقد قامت مؤسسة الجود بعدة مبادرات منها مبادرة شركتنا، مهرجان الفكر الجديد، مسرح الفكر الجديد. حكمت للسلامة المرورية ومقدام.



### شركة النابلسي والعمد

تأسست شركة النابلسي والعمد عام 1992، حيث اكتسبت سمعتها المتميزة كشركة رائدة في مجال استيراد و توريد بلاط السيراميك و البورسلان، الخلاطات، الادوات الصحية و اكسسواراتها، وأثاث الحمامات بما يخدم السوق الاردني من الاسواق العالمية بشكل عام والاسواق اليابانية والاوروبية بشكل خاص. ستة وعشرون عاما من التركيز على الجودة، خدمة العملاء قبل وأثناء وبعد عملية البيع، والالتزام بما يتفق مع أفضل الممارسات والمعايير المهنية العالمية.



### KAWARENERGY

### شركة قعوار للطاقة

شركة قعوار للطاقة هي شركة أردنية تأسست في عام 2008 في المملكة الأردنية الهاشمية، وهي إحدى شركات مجموعة قعوار التي تمارس نشاطها منذ ستين عاماً. عملت شركة قعوار للطاقة ومنذ تأسيسها على تطوير مشروعات الطاقة الشمسية والرياح والمياه والبيئة النظيفة بالإضافة إلى نشاطها المتميز مع شركات عالمية في مجالات التعدين واستخراج الصخر الزيتي واليورانيوم.

قامت قعوار للطاقة بتطوير "مشروع شمس معان" لتوليد الطاقة الكهربائية من الشمس بقدرة 52.50 ميغاواط، وهو أكبر مشروع للطاقة الشمسية في الأردن، حيث تم التوقيع مع الحكومة الأردنية على اتفاقية لشراء الطاقة لمدة عشرين عاماً.

كما تعمل الشركة من خلال مشروع "شمسي" على تقديم مشاريع الطاقة المتجددة للمؤسسات والشركات الصغيرة باستطاعة تتراوح من 20 ك واط - 5 ميغاواط. كما تقدم خدمة صيانة وإدامة مشاريع الطاقة الشمسية في القطاع التجاري والمنزلي.



### سلالم

### سلالم للتدريب

سلالم هي شركة تعنى بالابتكار في التعليم من خلال التعليم الإلكتروني. تركز سلالم على توفير حلول تعليمية لتأهيل حديثي التخرج، بالإضافة لحلول التعليم المستمر في المؤسسات المختلفة. ولذلك توفر سلالم مجموعة متكاملة من الحلول التعليمية منها: منصة التعليم المؤسسي، برامج التعليم لطلاب الجامعات ومنصة إدارة الامتحانات والتقييم. توفر هذه المنتجات آلية متكاملة تسهل التعليم والتوظيف المؤسسي مما يرفع العائد على الاستثمار في التدريب والتعليم المستمر في الشركات.

تقوم سلالم بتوفير مجموعة متنوعة من الدورات الإلكترونية في المجالات المالية بما في ذلك: الثقافة المالية، والدورات البنكية المتخصصة ودورات متخصصة في الاستثمار والتأمين. وتعتمد اصدار دورات متخصصة في المجالات المالية والمصرفية يقوم بتحضيرها وتطويرها ذوي خبرة مهنية عالية في القطاعات المتخصصة.



## الأسواق الحرة الأردنية

تأسست الاسواق الحرة الاردنية عام 1997، انطلاقاً من سوق متخصص في وسط العاصمة عمان لتصبح فيما بعد مكونة من 21 سوقاً موزعين على الحدود البرية والبحرية للمملكة، وذلك لتلبية حاجات ورغبات السياح الأجانب، رجال الأعمال، والدبلوماسيين المقيمين في الأردن.

منذ بداياتها، تميزت الأسواق الحرة بسرعة النمو ومواكبة التطورات من خلال الخطط الاستراتيجية والتنمية لتصبح اليوم من أهم الأسواق التي تقدم للمستهلك مجموعة واسعة من أهم وأفضل أنواع العطور، الشوكولاتة، والمنتجات العالمية.



## شركة عماوي وتكروري وشركاهم

تأسست شركة عماوي وتكروري وشركاهم في شهر أيلول من عام 2010 وهي شركة محدودة المسؤولية تسعى لدعم استثمارية وتعزيز بيئة تنظيم الأعمال في العالم العربي. وهي واحدة من الشركات الاستشارية العربية المتخصصة الأولى في تطوير السياسات، وأدوات تقييم تأثير التنظيم، والتأثير على السياسات العامة، وإشراك ذوي الشأن.

تلتزم شركة عماوي وتكروري وشركاهم بتطوير وتطبيق برنامج مسؤولية اجتماعية شامل يهدف لرفع الوعي الوطني حول أفضل المنهجيات العالمية في تطوير السياسات ودعم الأعمال الصغيرة والتنمية المجتمعية والمنظمات غير الحكومية بما يهدف إلى تطوير برامج سياساتهم وحشد التأييد.



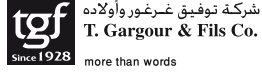
## البنك التجاري الأردني

تأسس البنك التجاري الأردني عام 1977 تحت أسم بنك الأردن والخليج، وخلال عام 2004 تمت إعادة هيكلة البنك إدارياً ومالياً وتغيير اسمه إلى البنك التجاري الأردني وبخطة جديدة وتطوير جذري لأعماله بما فيه ذلك تأسيس شبكة فروع كبيرة تبلغ حالياً 29 فرعاً في المملكة الأردنية الهاشمية إضافة إلى أربعة فروع في فلسطين. يوفر البنك خدمات مصرفية شاملة ومتكاملة في مجالات العمل المصرفي بوجهيه التجاري والاستثماري خدمة لقطاعات الشركات والتجزئة وتطلعات المستثمرين بتقديم المشورة والحلول الاستثمارية لهم بمهنية عالية وأسعار منافسة مع تدعيم هذه الخدمات بتقنيات متطورة وشبكات توزيع فعالة مع التزام من البنك ببذل أفضل جهد ممكن لتحقيق العوائد المناسبة لشركائه من المتعاملين معه، مع حفظ حقوق المساهمين والعاملين فيه.



## مجموعة البقاعي

تأسست عام 1939، وهي متخصصة في أعمال تجارة الأقمشة والعقارات والأسهم بالإضافة للإستشارات الهندسية، وهو مكتب متخصص في أعمال التصاميم الهندسية والإشراف وإدارة المشاريع والدراسات الاقتصادية، حيث قام المكتب بتنفيذ مشاريع كبيرة في داخل المملكة.



## شركة توفيق غرغور وأولاده

شركة توفيق غرغور وأولاده هي الوكيل الوحيد والحصري لسيارات مرسيدس-بنز في المملكة، وقد قدمت العلامة التجارية العالمية للمنطقة عام 1952، مطورة منذ تأسيسها شراكة وثيقة ومثمرة مع ديملر، الشركة المصنعة لسيارات مرسيدس-بنز ويخضع موظفو الشركة وفنيو السيارات للتدريب على تقديم خدماتهم للعملاء في مركز التدريب المعتمد من شركة ديملر، الذي يعتبر أحد أكثر المراكز تطوراً في العالم وواحداً من اثنين في منطقة الشرق الأوسط. وفي إطار جهودها للارتقاء بتجربة اقتناء سيارة مرسيدس-بنز، افتتحت شركة توفيق غرغور وأولاده عام 2011 مركز غرغور للسيارات، وهو معرض السيارات الأكبر من نوعه في المملكة ويجمع المركز المتطور كلاً من خدمات البيع والصيانة وقطع الغيار في مكان واحد في غرب عمان، ويحتضن أكثر من 50 موديلًا جديدًا من أحدث السيارات، ويمكن له خدمة 40 سيارة في آنٍ معاً. إن رسالة شركة توفيق غرغور وأولاده تتمثل في قيادة مشهد السيارات استناداً إلى مفاهيم الجودة المطلقة والقيمة الاستثنائية والالتزام بخدمة العميل على أفضل وجه، والتي تتبثق جميعها عن استراتيجياتها المتفوقة والتزامها الراسخ بتوفير تجربة استثنائية بكل تفاصيلها.



## بنك ABC

تأسس بنك ABC في الأردن سنة 1990 كشركة مساهمة عامة أردنية وهو عضو في مجموعة بنك ABC وهو من أحد أكبر البنوك العربية والدولية الذي يقع مركزه الرئيسي في مملكة البحرين وله بنوك تابعة وفروع ومكاتب تمثيل منتشرة في خمس قارات حول العالم. يقدم بنك ABC في الأردن كافة الأعمال المصرفية من خلال مركزه الرئيسي وفروعه المنتشرة داخل المملكة. يقدم البنك مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية والخدمات الاستثمارية وأعمال الوساطة في الأوراق المالية، بالإضافة إلى تقديم استشارات مالية من خلال الشركة التابعة له - شركة التعاون العربي للاستثمارات المالية ABC Investments.



## شركة نماء للاستشارات الاستراتيجية والمشاريع

تأسست شركة نماء للاستشارات الاستراتيجية والمشاريع في عمان ومقرها مجمع الملك حسين للأعمال. تختص بتقديم أفضل الحلول الخدمية وفقاً للمعايير المهنية الدولية في الدراسات والبحوث، استطلاعات الرأي العام، تطوير الأعمال والمشاريع الريادية، الاستشارات المالية والإدارية، الاستشارات الاقتصادية والاجتماعية، الاستشارات الاستراتيجية، تنمية الموارد البشرية والتدريب. ولديها اهتمام في التنمية الاجتماعية والاقتصادية بأبعادها المختلفة، وتقوم الشركة على تحويل البحث إلى سياسات تنفيذية تخدم تطور المجتمع ونموه.



Solfeh.com

## سلفة.كوم

سلفة.كوم عبارة عن شركة تسهيلات مالية تقوم بتقديم سلف مالية لموظفي القطاع الحكومي خلال خمسة عشر دقيقة فقط وهي متوافقة مع احكام الشريعة.



## شركة الهدف الدولية للاستيراد والصناعة

تأسست شركة الهدف الدولية للإستيراد والصناعة ذ.م.م عام 1998 وتعتبر الآن الشركة ذات العلامة التجارية RZ الاولى الرائدة في مجالها محلياً واقليمياً وفقاً لما توفره من امكانيات إنتاجية متفوقة وتنوع أصنافها التي ما يزيد عن 1330 صنفاً في مجال تصنيع وتزويد مستهلكات الطعام والتغليف والطباعة كهي تلبية حاجات القطاعات الاقتصادية المختلفة، حصلت الشركة على شهادة الجودة العالمية لاكثر من سنة متتالية. كما أنها اعتمدت من نقابة اصحاب المطاعم والفنادق على ان تكون الشريك الرئيسي؟



### شركة برومين الأردن

شركة برومين الأردن هي الشركة الأولى والوحيدة في الأردن التي تنتج وتصنع البرومين ومشتقاته، تأسست الشركة في عام 1999، وهي شركة مساهمة بين شركة البوتاس العربية وشركة البامارل القابضة المحدودة، وهي شركة تابعة لمؤسسة البامارل بنسبة 100%.

الشركة مسجلة كمنشأة في المنطقة الحرة في منطقة غور الصافي في الأردن، وتوظف شركة برومين الأردن أكثر من 350 شخصاً وتعتبر الشركة الأردنية الأولى المعتمدة من قبل IMDG و ADR و IATA.



### شركة دجاني للاستشارات الإدارية والاقتصادية

شركة رائدة في مجال الاستشارات الاقتصادية تأسست عام 1994 كشركة للاستشارات مزودة للحلول الاقتصادية والإدارية المتكاملة المفصلة حسب الطلب وتقدم خدماتها للقطاع العام والخاص وللنظمات غير الحكومية والمناحة في الأردن والمنطقة. وتقدم خدمات لعدة جهات حكومية ودولية منها وزارة التخطيط، وزارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وزارة الصناعة والتجارة والبنك الدولي والمفوضية الأوروبية وعدة وكالات عالمية.



### شركة ماجلان الشرق الأوسط لتطوير الأعمال

شركة استشارات تجمع بين الحكمة والخبرة الواسعة لقادة سابقين وبارزين في القطاع العام وقطاع الأعمال، ونخبة من الكفاءات العالمية في مجال الاستشارات الاستراتيجية للشركات. يضم فريق العمل كفاءات بشرية متعددة الثقافات والتخصصات الأكاديمية والمعرفية، ويتميز بسجل طويل من الخبرات الواسعة والإنجازات البارزة في مجالات القيادة الحكومية والأجهزة الأمنية، وصياغة السياسات الاستراتيجية، والدبلوماسية، والقانون، وإدارة الاستثمار. ينصب تركيز الشركة الأساسي على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بما في ذلك محاور التجارة والاستثمار مع أمريكا الشمالية وأوروبا ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ.



### بنك الاستثمار العربي الأردني – AJIB

منذ أكثر من أربعة عقود، بدأ بنك الاستثمار العربي الأردني – AJIB مسيرته الحافلة من التميز والريادة ليتبوأ اليوم مكانة بارزة كواحد من أهم البنوك الاستثمارية والتجارية في الأردن. وانطلاقاً من التزامه بتحقيق رضا العملاء، يحرص على توفير مجموعة من الخدمات المتطورة والمنتجات الرائدة التي من شأنها تلبية جميع الاحتياجات المصرفية الاستثمارية منها والتجارية. حيث يلتزم بنك AJIB بتطوير موارده البشرية، كما يسعى إلى توفير أحدث التقنيات وأفضل الممارسات وآليات العمل؛ وذلك استجابة للاحتياجات المتنامية لعملائه من الشركات والأفراد ذوي الملاءة الائتمانية والمالية العالية.



ENSPERTY VENTURES

### Ensperty Ventures

شركة إقليمية متخصصة في مجال المشاركة والولاء وذلك عن طريق تقديم خدمات المساعدة لعملائها بإدارة وتنفيذ وتطوير أعمالهم باتباع أفضل الأساليب والاستراتيجيات لتنفيذ البرامج التحفيزية والوصول إلى أفضل النتائج المرجوة من خلال منتجاتها وهي برنامج الولاء وبرنامج تحفيز الموظفين & Recognition program; power2 motivate وبرنامج شوبنج shobingg.



CEMENTSOLUTIONS®

### شركة كيماويات البتراء

شركة كيماويات البتراء شركة كخصتة بكيماويات البناء، ونتاج وتوريد المنتجات المتخصصة في قطاع البناء والانشاءات بالاسم CementSolutions الحلول الاسمنتية، وذلك طبقاً للمواصفات والمعايير العالمية والتجارية. تلتزم الشركة بالعمل على توفير منتجات ذات جودة عالية وحلول اقتصادية فعالة لسوق البناء مدعومة بخبرات عالمية واستثمارات مستمرة في البحث والتطوير.



### شركة مؤثر القيادة للاستشارات الإدارية

أنشأت في عام 2006 وعملت الشركة من خلال طاقمها الخبير علمه انجاز عدد كبير من الدراسات المتعلقة بتحديد ودعم الاحتياجات في المجتمعات المحلية وبناء دراسات الجدوى الاقتصادية في مختلف القطاعات. كما أنجزت العديد من الدراسات المتعلقة بتقييم القدرة التنافسية وتحليل أثر السياسات الاقتصادية، بالإضافة إلى العديد من المشاريع المتعلقة برفع جاهزية المؤسسات الحكومية للمنافسة في جوائز تميز الأداء الحكومي والشفافية. ولتحقيق ذلك فإن الشركة تقدم خبراتها حالياً من خلال مسارين أساسيين هما الاستشارات الإدارية وتشمل: دراسات السوق، ودراسات الجدوى الاقتصادية، وإعادة الهيكلة، وتطوير الموارد البشرية، أما المسار الثاني فهو الخدمات الإدارية والتي تشمل: التدريب والتطوير ورفع كفاءة الأفراد العاملين في المؤسسات العامة والخاصة ومن خلال كلا المسارين فقد عملت الشركة مع عدد كبير من الشركات المحلية، والعربية والعالمية، مما أوجد لها اسماً برآقاً في عدد كبير من مجالات الاستشارات والخدمات الاستشارية التي تقدمها.



Luminus  
Education

### القدس للتنمية والتطوير (لومينوس)

مؤسسة رائدة للتعليم التقني والتدريب المهني في الأردن. تهدف إلى تقديم التعليم الذي يلبي احتياجات سوق العمل من خلال مختلف المؤسسات، حيث تقدم برامج الدبلوم المعتمدة محلياً والدبلومات الدولية المعتمدة من قبل بيرسون / إديكسل. هذه البرامج تعد الطلاب للعمل إما في القطاع الخاص أو إعدادهم لإنشاء وإدارة أعمالهم الريادية. ويقع مقرها الرئيسي في عمان في كلية القدس والتي تم إنشاؤها علمه أحدث المستويات العالمية في مجموعة من التخصصات الفنية والمهنية بالإضافة إلى فرع آخر في الزرقاء. وتم إنشاء موقع جديد في عام 2016 في إربد. وتم تطويره بدعم من الاتحاد الأوروبي وهو مجهز بكافة المعدات اللازمة للتدريب.



### شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)

شركة ذات مسؤولة محدودة، تأسست في عام 1999 تحت اسم شركة 'كميرا البوتاس العربية المحدودة'. (كيماكو) 'كمشروع مشترك مناصفة بين شركة البوتاس العربية في الأردن، وكميرا اجرو هاو في فنلندا بكلفة استثمارية بلغت 110 مليون دولار أمريكي. في عام 2007 أصبحت الشركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية وتمت إعادة تسميتها إلى " شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية ذ.م.م" مع الحفاظ على اسم كيماكو® كعلامة تجارية مسجلة. تبلغ الطاقة الإنتاجية للمصنع 150,000 طن سنوياً من سماد نترات البوتاسيوم، وما يصل إلى 115,000 طن من حامض النيتريك للاستخدام الداخلي.



### شركة المبادرة لدعم الرواد (إنديفر)

تأسست منظمة "إنديفر" عام 1997 وهي منظمة عالمية غير ربحية تدعم الرواد ذوي التأثير العالي حول العالم. تقوم المنظمة بمنح هؤلاء الرواد نصائح استراتيجية علمه مستوًى عالمي وتوفر لهم تواصل مع الشبكات الرئيسية وأدوات أخرى تساعدهم في الوصول إلى آفاق من النجاح المتواصل. تدعم إنديفر الآن 1461 ريادياً يمثلون 915 شركة من 30 دولة حول العالم. تأسست منظمة "إنديفر الأردن" عام 2009 وهي تدعم حالياً 24 رائداً أردنياً يمثلون 17 شركة من قطاعات متنوعة تقدم خدمات ذات قيمة مضافة.



### شركة توتال الأردن

تأسست عام 2007، أحدثت "توتال الأردن" ثورة في قطاع محطات المحروقات والمشتقات النفطية غير المنظم في كافة المناطق، ففيه آذار 2009 أنشأت توتال أول محطة محروقات لتتقل القطاع إلى سوق أكثر أماناً ونظافة وابتكاراً.

واليوم، فإن توتال شركة الطاقة الدولية الوحيدة في الأردن الرائدة في مجال السلامة العامة والابتكار وخدمة العملاء. إذ إن المعايير العالية هي ما يحكم أداء شبكة توتال التي تتوزع على أكثر من 170 محطة خدمة.

وقد أسفرت جهود الشركة عن إحداث أثر مضاعف في قطاع المحروقات الأمر الذي أدى إلى رفع مستواه وعي هذه الصناعة في تحسين الأداء خلال أقل من عقد من الزمن.

وقدمت توتال للأردنيين خدمات رفيعة المستوى مثل "بطاقات توتال" و"دفا توتال" المعنية بتسليم وقود التدفئة للمنازل و"كوارتز" لتشحيم السيارات، وكلها خدمات هدفت إلى التسهيل على الزبائن.

### KHALIFEH & PARTNERS

LAWYERS

### شركة خليفة ومشاركوه

خليفة ومشاركوه من مكاتب المحاماة الأعلى تصنيفاً في المملكة الأردنية الهاشمية؛ ولديهم سجل حافل ومميز ممتد على فترات زمنية طويلة يظهر نتائج متميزة في تقديم أفضل مستوى من الخدمات القانونية في بيئة عملية سريعة التطور. ونتيجة لذلك، فإن مكتب خليفة ومشاركوه وفقاً لأدلة الخدمات القانونية العالمية يصنف في المستوى الأول في قطاع المحاماة. كما يتمتع مكتب خليفة بسمعة بارزة في الشرق الأوسط. هذا وتشمل قاعدة موكلهم الكثير من الشركات الكبرى والمؤسسات المالية الرائدة في الأردن والعالم، كما يقومون بتقديم العديد من الاستشارات للشركات الدولية والمؤسسات المالية العالمية فيما يتعلق بأعمالهم في الأردن بشكل مستمر.



### شركة مدفوعاتكم للدفع الإلكتروني

مدفوعاتكم هي أول شركة دفع فواتير إلكترونية في الأردن. تم تأسيسها في عام 2011 بدعم من شركة Oasis500 (بتمويل من صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية). ولديها مدفوعاتكم عدد من المساهمين الاستراتيجيين في الأردن ودول مجلس التعاون الخليجي. تدير شركة مدفوعاتكم نظام إيم فواتيركم لدفع الفواتير إلكترونياً وهو ملك للبنك المركزي الأردني ويمكن العملاء من الاستفسار والدفع للفواتير والدفعات في أي وقت وفي أي مكان بطريقة آمنة وسهلة. حيث فازت الشركة بعطاء البنك المركزي لبناء وتشغيل إيم فواتيركم لعرض ودفع الفواتير إلكترونياً لتقليل من استعمال النقود. حتى اليوم تتعامل مدفوعاتكم مع أكثر من 92% من البنوك ومع 99 جهة مفوترة من ضمنها شركات الإتصال جميعها، ومؤسسات خاصة وحكومية (مثل دائرة الجمارك، خدمة الحكومة الإلكترونية، وزارة المالية، الضمان الإجتماعي، دائرة السير والعديد غيرها).



### شركة دار الهندسة للتصميم والاستشارات الفنية

إن شركة دار الهندسة للتصميم والاستشارات الفنية (شاعر ومشاركوه) مؤسسة استشارية عالمية متعددة الاختصاصات في مجالات الهندسة والعمارة والتخطيط والبيئة والاقتصاد وإدارة المشاريع والانشاء. تأسست الشركة عام 1956 في لبنان وما لبث أن اتسع نطاق عملها ليشمل الشرق الاوسط و افريقيا وآسيا وأوروبا. وقد نمت اعمال الشركة باطراد على مدى 60 عاماً حتى أصبحت إحدى أبرز عشر شركات استشارية في مجال التصميم والإشراف الهندسي في العالم. توجد مكاتب الشركة الرئيسية في بيروت والقاهرة ولندن وعمّان وبونو هذا بالإضافة إلى مكاتب تمثيل محلية في أكبر مدن الشرق الاوسط و إفريقيا وآسيا وأوروبا الوسطى والشرقية ودول الكومنولث المستقلة".



رجائي كامل وفا الدجاني ومشاركوه  
محامون ومستشارون قانونيون



## رجائي كامل وفا الدجاني ومشاركوه

قام المحامي الاستاذ رجائي كامل وفا الدجاني ومشاركوه بتأسيس المكتب في عام 1990. ومنذ ذلك الحين برز كمكتب استشارات رائد في جميع مجالات القانون وبخاصة القانون المدني والقانون التجاري وقانون الشركات والطاقة والتعاقدات الحكومية والاتصالات والإعلام والتجارة الإلكترونية والدولية وصياغة ومراجعة العقود والاستثمارات الأجنبية والامتيازات والتراخيص واتحاد واندماج الشركات والملكية الفكرية والتقاضى لدم مختلف درجات المحاكم.

وادراكا لأهمية اعمال عملائها، تسعى الشركة جاهدةً لحفاظ علمه علاقات العمل الطيبة التي تربطها وكبرى شركات القانون في جميع انحاء العالم.



## شركة الميذاء للاستشارات الاستثمارية

تعمل شركة الميذاء علمه تملك وتطوير وإدارة العقارات والمباني بمختلف أنواعها وتتميتها بالإضافة إلى تقديم الاستشارات الاستثمارية المتعلقة بالاستثمار خارج الأردن



## شركة زلوم ولصوي للمحاماة

شركة زلوم ولصوي للمحاماة هي إحدى الشركات الرائدة والمتخصصة بتقديم الخدمات القانونية الشاملة. وتفتخر وتتميز بقدرتها علمه توفير المعرفة والخدمة النوعية لموكليها من حل النزاعات المتعلقة بالتجارة الدولية والعبارة للحدود والأعمال المصرفية والمالية والتجارية والمسائل الجنائية، وذلك من خلال كادر علمه مستو علمه الخبرة والمعرفة والتدريب المستمر من أجل حماية حقوق الموكليين بأفضل شكل ممكن. وواصلت الشركة في السنوات الأخيرة تطورها ونموها المتسارع، حيث أصبحت تقدم خدماتها القانونية علمه مستو علمه دولي بالتعاون مع أدرسن العالمية.

cementra  
سمنترا

## سمنترا

تعتبر شركة سمنترا شريكاً رئيسياً في الخطة الشمولية من أجل صناعة التنمية الشاملة والمستدامة ورافداً للاقتصاد الوطني، حيث تعتبر من أكبر وأهم شركات إنتاج مادتي الكلنكر والإسمنت في المملكة الأردنية الهاشمية والمنطقة.

وتركز علمه رفع الكفاءة والإنتاجية والجودة لدعم الحركة الإنشائية والعمرائية وتطوير البنية التحتية كإدمه متطلبات التنمية المستدامة، من خلال موقع المصنع الاستراتيجي في محافظة المفرق، والمجهز بأحدث المعدات والتكنولوجيا والأنظمة التقنية الأوروبية والعالمية والموردة من (IKN, GEBR. PFEIFFER, H&B, CMD, BEUMER, SIEMENS, ABB)

وغيرها من الشركات التي تتمتع بنفس المستوى والتي تعمل بكفاءة عالية لحماية البيئة ولتزويد الأسواق المحلية والخارجية بمنتجات عالية الجودة بالتوافق مع علمه المعايير العالمية، وبطاقة إنتاجية لمادة الكلنكر تبلغ 2 مليون طن / سنة وطاقات إنتاجية لمادة الإسمنت تبلغ 2.4 مليون طن/سنة.

وتغطي شركة سمنترا احتياجات السوق الأردني بشكل جوهري والأسواق المحيطة، كونها أصبحت من أكثر شركات الإسمنت موثوقة في المملكة الأردنية الهاشمية والمنطقة، وباتت هي الخيار الأول لمعظم المقاولين والمستهلكين لما تتمتع به منتجات الشركة من جودة ومواصفات وثباتية عالية.



**Jordinvest**  
Jordan Investment Trust P.L.C

### شركة الثقة للاستثمارات الأردنية - جورد انفست

هذه شركة مساهمة عامة أردنية تقدم لعملائها مجموعة متنوعة من الخدمات المصرفية الاستثمارية المتكاملة في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية. وتشمل الخدمات على وجه الخصوص الاستثمار المباشر، وأسواق رأس المال، والخدمات الاستشارية.



**B-INVESTCO**  
Partnership LLC

### B-Investco

الشركة الخماسية للاستثمار ذ.م.م. B-Investco، تأسست عام 2009 و مقرها عمان - الأردن، من أهم غايات الشركة الاستثمار و التجارة العامة، وكالات تجارية، تمثيل شركات، وخدمات رجال الاعمال.



### PEPSICO

تعد شركة PepsiCo واحدة من الشركات الرائدة في العالم في مجال الأغذية والمشروبات حيث حققت 63 مليار دولار من الإيرادات الصافية في عام 2017 ومجموعة عالمية من العلامات التجارية المتنوعة والمحبوقة



### شركة مصانع الدهانات الوطنية

تأسست شركة مصانع الدهانات الوطنية "دهانات ناشونال" عام 1969، وتحتل حالياً المركز الأول في الشرق الأوسط، والمركز الثاني عشر بين أكبر خمسة وعشرين شركة أوروبية مصنعة للدهانات، والمركز الرابع والثلاثون بين كبرى الشركات المصنعة للدهانات في العالم وفقاً لحجم مبيعاتها، و تعدّ من الشركات المتخصصة والرائدة في تصنيع الدهانات عالية الجودة والمواد المساعدة والأولية، ورفدها إلى الأسواق المحلية والإقليمية.

تمتلك دهانات ناشونال خمسة عشر مصنعاً لصناعة الدهانات بأنواعها موزعة في مختلف أنحاء العالم، حيث بدأت أعمالها من الأردن ومن ثم انطلقت إلى دولة الإمارات العربية المتحدة وتوسعت أعمال الشركة لاحقاً لتصل إلى فلسطين، عُمان، رومانيا، الهند، المملكة العربية السعودية ومصر.



### سيتي بنك

تزاوّل سيتي نشاطها في منطقة العالم العربي منذ حوالي نصف قرن، وتُصنّف المنطقة واحدة من أسرع الأسواق نمواً ضمن استراتيجيتها العالمية. وإطلقت أعمال مصرف سيتي بنك، التابع لمجموعة سيتي المصرفية، بالمملكة الأردنية الهاشمية في عام 1974 ويقدم البنك خدمات الشركات والخدمات المصرفية الاستثمارية لكل من الشركات والمؤسسات المالية والقطاع العام. ومنذ ذلك الحين، ارتبط إسم البنك بالتميز في تقديم الخدمات، وبإدخال أرقم المنتجات المصرفية إلى السوق المحلية. وحققت مجموعة سيتي المصرفية سجلاً حافلاً من الإنجازات في مجال خدمة المجتمع والمسؤولية الاجتماعية في المملكة. وتركز على القضايا ذات العلاقة بأنشطتها مثل تعزيز برامج التثقيف المالي والتعليم لمساعدة الأشخاص على تحقيق أحلامهم.



### الشركة المتقدمة للغاز المركزي ( بروغاز )

أُتأسست شركة "بروغاز" في العام 2005 كشركة خاصة محدودة. وكانت هي الشركة الأولى في الأردن والتي تقوم بتزويد الحلول والخدمات المتكاملة للغاز البترولي المسال وتوزيعه من خلال تكنولوجيا مركزية متقدمة. وتزود الشركة الغاز البترولي المسال لأكثر من 5000 عميل في الأردن في مختلف القطاعات السكنية والتجارية والصناعية والزراعية، ان نظام الغاز البترولي المسال في شركة "بروغاز" يستخدم أحدث التقنيات ويتوافق مع المعايير والمواصفات الدولية الأكثر صرامة، وتعتبر بانها شركة رائدة في سوق الغاز البترولي المسال، وفي التزامها بالعمل بالشراكة مع السلطات المحلية لضمان الاستخدام الآمن والفعال للغاز البترولي المسال في كافة القطاعات.



### دلّتا للحاسبات

دلّتا للحاسبات تأسست عام 1993 في مجال تطوير وتسويق ودعم وصيانة البرمجيات باستخدام لغة اوراكل بخبرات سابقة لمؤسسيها في نفس المجال حيث تعد الشركة من الشركات الرائدة في هذا المجال في الاردن والشرق الأوسط حيث ساعدت عددا كبيرا من المؤسسات الحكومية والشركات العاملة في المجالات التجارية والمالية والادارية والصناعية وإدارة المياه وإدارة الموانئ البحرية وإدارة المناطق الحرة وكذلك أنظمة القضاء الخاصة بالمحاكم الشرعية .

استطاعت دلّتا للحاسبات أن تقوم بتطبيق أنظمتها في 16 دولة عربية وآسيوية وأفريقية وتعمل الشركة على فتح أسواق جديدة. تعد دلّتا للحاسبات اليوم من رواد مزودي الحلول المتكاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات للعديد من كبرى المؤسسات العاملة في القطاع الحكومي وكذلك القطاع الخاص، حيث تغطي هذه الأنظمة القطاعات الصناعية، التجارية، والمالية والتي تشمل التمويل الأصغر ومتاهي الصغر، وقطاع التأجير لغايات التملك بالإضافة إلى قطاع المياه وقطاع النقل وكذلك قطاع القضاء المتمثل في المحاكم الشرعية.



### إيريس جارد

شركة آيرس جارد (IrisGuard) هي المزود الرائد في العالم لمنصات التسليم المالي الخاصة بالتعرف على قزحية العين (بصمة العين)، والتي تعمل منذ عام 2001. تهدف الشركة إلى توفير الشمول المالي وإجراء التحقق للمعاملات الخاصة باللاجئين والسكان الأقل خدمة. شركة آيرس جارد مقرها الرئيسي مدينة ملتون كينز البريطانية ولها مكتب إقليمي في عمان يخدم منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا وشركة تابعة لها هي شركة آيرس جارد الأردن والتي تتولى مهام خدمة زبائنها في الأردن من القطاع الحكومي بالإضافة إلى زبائنها الكبار مثل المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي حيث تعتبر منصة آيرس جارد الأساس في توزيع المعونات المادية والغذائية للاجئين السوريين بسهولة وأمان.



### مجموعة الناعوري

أصبحت تعتبر مجموعة الناعوري الرائدة محلياً وعالمياً في مجال النقل المتعدد الوسائط، والخدمات اللوجستية وخدمات التخليص والسياحة والسفر والطيران والزراعة وخدمات الأمن والحماية وغيرها.

يعمل لديها ما يقارب 1000 موظفاً في 22 شركة في الأردن والعراق وفلسطين.

تقدم المجموعة حلولاً لوجستية ذكية ومتكاملة لعملائها وتحرص على الوفاء بالتزامها الاجتماعي من خلال برامج المسؤولية الاجتماعية ودعم المبادرات الوطنية.



### مجموعة شعبان

مجموعة شعبان واحدة من أكبر الشركات الرائدة في مجال المواد الغذائية وصاحبة الحصة السوقية الأكبر في توزيع المواد الأساسية على مستوى المملكة، نؤمن الشراكة بالمسؤولية عن رعاية المستهلك، فمنذ أكثر من 70 عاماً مع كل منتج يتم انتاجه نضع الشركة المستهلك في عين الاعتبار لذلك سرعان ما أصبحت العلامات التجارية لمجموعة المفضلة لدى المستهلك على مستوى المملكة.

## لجان المنتدى

تم تشكيل أربع لجان من الأعضاء ينتخب لكل منها رئيساً يكون عضواً في الهيئة الادارية. وتجتمع اللجان الأربعة بشكل منتظم، ويتوقع منها إدارة أعمال منتدى الاستراتيجيات الأردني وتطويره بشكل مستمر. ويقدم المدير التنفيذي وفريق الإدارة الخدمات للجان لمتابعة القرارات والتوصيات والتماشية مع سياسة المنتدى. عضوية اللجان هي مناصب طوعية تقدم للأعضاء الذين يرغبون بالمساهمة في نجاح المنتدى. ويمكن عرض مقاعد في اللجان على غير الأعضاء من أصحاب الخبرة.

### لجنة العضوية

تشرف لجنة العضوية في المنتدى على شؤون العضوية والأعضاء من خلال:

- وضع المعايير المهنية لأهلية الشركة لعضوية منتدى الاستراتيجيات الأردني ومراجعة هذه المعايير عند الضرورة.
- تحديد والموافقة على الأعضاء المحتملين وتقديم التوصيات للهيئة الإدارية بالأعضاء المحتملين.
- التنسيق لعقد لقاءات مع الاعضاء المحتملين للمنتدى.
- زيارة والاتصال بالأعضاء المحتملين بشكل دوري.
- متابعة أي مشاكل تتعلق بالعضوية مع الادارة التنفيذية للمنتدى.

### أعضاء اللجنة:

- معالي السيدة ناديا السعيد، بنك الاتحاد (الرئيس)
- السيد كريم قعوار، مجموعة قعوار
- معالي السيد مروان جمعة، دوت جو
- السيد محمد البلبيسي، المحفظة الوطنية للأوراق المالية
- السيد غسان نقل، مجموعة فاين الصحية القابضة
- السيد جميل عنتاوي، معاني للاستثمار
- السيد زيد الطراونة، شركة ماجلان الشرق الأوسط لتطوير الأعمال

## لجنة المحتوى

تعتبر لجنة المحتوى العصب لعمل المنتدى الفني حيث تقوم بالإشراف على المنتج الفني للمنتدى وذلك من خلال:

- تحديد مواضيع وشكل البحوث المنوي إعدادها.
- اقتراح وتحديد الباحثين الخارجيين لتكليفهم بإعداد الدراسات.
- توفير تغذية راجعة وتقييم الأوراق التي قام الباحثون بإعدادها لصالح منتدى الاستراتيجيات الأردني.
- تحديد أولويات المنتدى والمحاور المنوي القيام بدراساتها.

### أعضاء اللجنة:

- السيد سعد المعشر، البنك الأهلي (الرئيس)
- د. تامر قاقيش، شركة لندن للحلول الهندسية والمعمارية
- السيد جدير العجلوني، البنك الاستثماري
- السيد ليث القاسم
- معالي السيدة ناديا السعيد، بنك الاتحاد
- السيد نديم كيالي، مجموعة السند للقانون
- السيد زيد المصري، شركة سلالم للتدريب
- السيد رائد أبو اللبن، المعاني للاستثمار
- د. رضوان شعبان، البنك العربي
- د. طارق الحموري، شركة الحموري ومشاركوه للمحامة



## لجنة الاتصال

توفر لجنة الاتصال وكسب التأييد معونة مستقلة في الإشراف على الأمور التالية:

- الإشراف على الموقع الإلكتروني للمنتدى ومحتوياته وتقديم المشورة لمدير الاتصال حول ذلك.
- ضمان نشر مخرجات المنتدى وإيصالها إلى الفئات المستهدفة.
- ضمان فاعلية المنتدى على مواقع التواصل الاجتماعي.
- تحديد أوجه النشر والتوزيع لمخرجات المنتدى.

## أعضاء اللجنة:

- السيد وليد تحبسم، المجموعة المتكاملة للتكنولوجيا ITG (الرئيس)
- معالي السيد مروان جمعة، شركة أوبسس 500

## لجنة الحاكمية والتدقيق

توفر لجنة الحاكمية والتدقيق معونة مستقلة في الإشراف على الأمور التالية:

- دقة ونزاهة بيانات منتدى الاستراتيجيات الأردني الحسابية وامتثال الميزانية.
- الالتزام بسياسات منتدى الاستراتيجيات الأردني المالية والعملياتية وإجراءاته الراسخة.
- ملاءمة الضوابط الداخلية لنظام منتدى الاستراتيجيات الأردني الداخلي.
- أداء عمل نظام التدقيق الداخلي في منتدى الاستراتيجيات الأردني عندما تقرر اللجنة والهيئة الإدارية أن مستوى الحجم والنشاط في المنتدى يبرر ذلك.
- تقييم مؤهلات المدقق الخارجي واستقلاليتهم.
- التوصية بتعيين ودفع أتعاب والإشراف على عمل المدققين الخارجيين لمنتدى الاستراتيجيات الأردني فيما يتعلق بإعداد الحسابات السنوية.

مراجعة دورية واقتراح تحديثات للهيئة الإدارية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني فيما يتعلق بـ:

- الإطار (الرؤية، المهمة، القيم، بيان الهدف والدور)
- الاستراتيجية وعملية إدارة الاستراتيجية
- لائحة القوانين الداخلية والنظام الأساسي
- مصفوفة المسؤوليات والسلطات
- هيكل الحاكمية وإطارها، بما في ذلك دليل الحاكمية
- ضمان وتحديد لائحة العضوية، بالتنسيق مع لجنة العضوية وضمن تحديثها بشكل منتظم وتمشيها مع النظام الأساسي.

## أعضاء اللجنة:

- السيد نديم كيالي، مجموعة السند للقانون (الرئيس)
- السيد أيمن مزاهرة، شركة الخدمات الفنية للكمبيوتر.
- السيد كريم قعوار، مجموعة قعوار.
- السيد سائد كراجه، كراجه ومشاركوه للقانون.
- السيدة لارا الخطيب، شركة أمنية.



## ذوي العلم والاختصاص

آثر منتدى الاستراتيجيات الأردني، ومنذ تأسيسه، اختيار نخبة من الخبراء والباحثين ليكونوا بمنزلة الذراع الفنية المساندة للباحثين في المنتدى. إيماناً بأهمية الاختصاص، وفيه ضوء عدم توافر الاختصاصات كافة في المنتدى؛ فقد دأب المنتدى على التعاون مع باحثين خارجيين من أصحاب الخبرة في مجالات معينة، مثل: تطوير القطاع الخاص؛ والاستثمار؛ والطاقة؛ والمالية العامة؛ وتفرعات الاقتصاد المختلفة. ويطمح المنتدى، ومن خلال هذه النافذة، إلى توسيع المشاركة، والإفادة من أكبر عدد من الخبراء في دراسته، فبتوفير الفرصة لأصحاب الاختصاص بالتعليق على دراسات المنتدى ومناقشتها، يعزز المنتدى صحة ومصداقية دراسته وأبحاثه ويفعّل الحوار حول القضايا الاقتصادية والاجتماعية التي تهتمّ المواطن الأردني.

هذا وتنوعت خبرات باحثي المنتدى وحيلتهم العلمية وخبراتهم العملية، وتضم كلاً من:

- السيد جواد عباسي
- د.حازم رحاحلة
- السيد حازم زريقات
- د. خالد الوزني
- السيد راني الخوري
- د. رنا إمام
- السيد عمار جرار
- د. غازي شبكات
- المهندس ليث القاسم
- السيد محمد عماوي
- د. مخلد العمري
- د. يوسف منصور
- السيد عمر الطويل
- السيد فادي الداود
- د. سوزان رزاز



## دراسات المنتدى خلال العام 2018

### رأس المال الاجتماعي الأردني: ما هو مستواه الثقة في مؤسساتنا ولماذا؟

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسة حول أهمية رأس المال الاجتماعي في التأثير على الأداء الاقتصادي والنمو والتنمية حملت عنوان "رأس المال الاجتماعي الأردني: ما هو مستواه الثقة في مؤسساتنا ولماذا؟"، حيث تناولت هذه الدراسة ثقة الأردنيين في المؤسسات الأردنية المختلفة من قوات مسلحة وشرطة ومحاكم وبرلمان والحكومة وغيرها وذلك بحسب النتائج الصادرة عن "مؤشر القيم العالمية" وعمل المنتدى على تحليل العوامل المؤثرة في ثقة المواطنين بالمؤسسات المختلفة مثل مستواه التعليم والدخل وغيرها.



### الاقتراض العام (الحكومي) في الأردن: هل يزاحم القطاع الخاص على الاقتراض؟

قام منتدى الاستراتيجيات الأردني بإصدار دراسة بعنوان "الاقتراض العام (الحكومي) في الأردن: هل يزاحم القطاع العام المقدم على الاقتراض؟" وذلك لقياس أثر الاقتراض الحكومي على التسهيلات الممنوحة للقطاع الخاص ومدى مزاحمة القطاع العام للقطاع الخاص على الائتمان المتوفر لدى البنوك الأردنية.

وقد قام المنتدى بدراسة أثر المزاحمة على المستويين الكلي والجزئي، فعلى المستوى الكلي درس المنتدى أثر الدين العام المحلي وعجز الموازنة العامة على الائتمان المصرفي للقطاع الخاص خلال الفترة (2004-2017)، وعلى المستوى الجزئي قام المنتدى بدراسة أثر استثمار البنوك الأردنية في السندات الحكومية على سلوكها الائتماني، حيث خرج المنتدى بعدد من التوصيات لتقليل أثر مزاحمة القطاع العام للقطاع الخاص على الائتمان.



## اقتصاديات حوالات المغتربين: إيجابيات علينا تعزيزها

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة سياسات بعنوان "اقتصاديات حوالات المغتربين: إيجابيات علينا تعزيزها" والتي استعرض فيها الأهمية الاقتصادية والاجتماعية والآثار المترتبة لعمل الأردنيين في الخارج على عوامل الاقتصاد الكلي وعوامل التنمية المالية.

وأنت هذه الورقة في ظل الدور المهم للمغتربين الأردنيين والحوالات التي يرسلونها للاقتصاد الأردني، حيث خرج المنتدى بعدد من التوصيات للتعامل مع المغتربين الأردنيين، مؤكداً على ضرورة إبقاء شؤون المغتربين الأردنيين على سلم أولويات صانعي السياسات ومستخدمي القرار.

## ورقة موقف حول الاجازات مدفوعة الأجر في قانون العمل

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة موقف حول الاجازات مدفوعة الأجر في قانون العمل وذلك بعد ادراج القانون المؤقت رقم (26) لسنة 2010 على جدول أعمال مجلس النواب؛ وهو القانون المعدل لقانون العمل رقم 8 لسنة 1996. حيث قامت لجنة العمل النيابية باقتراح إدخال تعديل على المادة 21/ الفقرة أ في القانون المؤقت رقم (26) لسنة 2010، بحيث يزيد التعديل عدد أيام الاجازات السنوية مدفوعة الأجر للموظفين إلى 21 يوماً بدلاً من 14 يوماً لمن تقل خدمتهم عن خمس سنوات، كما يزيد التعديل عدد أيام الاجازات السنوية مدفوعة الأجر لتصبح 30 يوماً بدلاً من 21 لمن تزيد خدمتهم عن خمس سنوات.

هذا وفام المنتدى باستقصاء وتتبع أنظمة العمل في الدول المتقدمة وقدم ملاحظاته وتوصياته فيما يخص تعديل القانون بما يتناسب مع الظروف الاقتصادية في الأردن، مبيناً أن عدد الاجازات الشخصية مدفوعة الأجر في قانون العمل الحالي يتناسب مع المعدل العالمي لهذه الاجازات.





## ورقة موقف حول أهمية تمثيل الإناث في غرف الصناعة والتجارة

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة الموقف هذه سعياً منه لزيادة العدالة في تمثيل الجنسين في مجالس غرف التجارة والصناعة في الأردن. وتبلغ نسبة تمثيل الإناث في مجالس إدارة الغرف الصناعية 8%، وفي الغرف التجارية 0.5% فقط، وتعتبر هذه النسب منخفضة جداً.

وحيث أن منتدى الاستراتيجيات الأردني يسعى للتأثير إيجاباً في سبيل زيادة المشاركة الاقتصادية للمرأة وتشجيع المرأة على الانخراط في سوق العمل وتأسيس أعمال تجارية، فقد ارتأى الخروج بخارطة طريق من أجل تعديل التشريعات بطريقة تساعد في زيادة تمثيل رائدات الأعمال الأردنيات في غرف التجارة والصناعة.

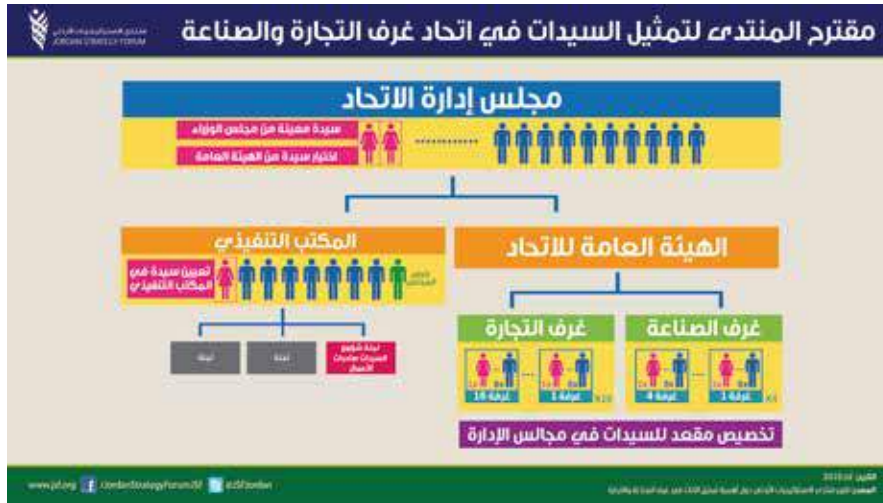
## قانون ضريبة الدخل في الأردن: الحاجة لرؤية جديدة

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسة بعنوان "قانون ضريبة الدخل: الحاجة لرؤية جديدة"، دعا من خلالها جميع أصحاب الشأن والعلاقة بضرورة تبني رؤية جماعية موحدة حول النظام الضريبي في الأردن.

وعالجت الدراسة الأمور المرتبطة بالنظام الضريبي في الأردن مبينة التحديات التي تواجهها المالية العامة والاقتصاد الكلي الأردني، وخزجت بعدد من التوصيات التي تساعد على تشريع قانون ضريبي معاصر وعادل.

## الأردن على مؤشر تنافسية المواهب العالمي 2018

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني تقريراً بعنوان الأردن على مؤشر تنافسية المواهب العالمي 2018 والذي يشير إلى تقدم مرتبة الأردن الكلية على هذا المؤشر وعدد من المؤشرات الفرعية مقارنة بالسنوات الماضية. كما خرج المنتدى بعدد من التوصيات لرفع مرتبة وتقييم الأردن على هذا المؤشر وذلك بالعمل على تحسين بعض المؤشرات الفرعية التي كان الأداء فيها ضعيفاً.







## ورقة موقف: بند فرق اسعار النفط على فواتير الكهرباء لمالكي انظمة الطاقة المتجددة

أصدر منتدماً الاستراتيجيات الأردني ورقة موقف حول "بند فرق اسعار النفط على فواتير الكهرباء لمالكي انظمة الطاقة المتجددة"، حيث أوصى المنتدماً بإلغاء بند "فرق أسعار الوقود" على الكهرباء المولدة من الطاقة المتجددة والتي يستخدمها بعض المشتركين من خلال تركيبهم لأنظمة الطاقة الشمسية التي تولد الكهرباء، وذلك في ضوء تطبيق بند فرق اسعار الوقود على كامل كمية استهلاك الكهرباء للمستهلكين الذين يقومون بتوليد الكهرباء التي يستهلكونها من الطاقة المتجددة، بالرغم من أن الكهرباء المولدة من الطاقة المتجددة لا تستهلك وقود ابدأ.

وأكد المنتدماً على ضرورة اتباع كافة السبل من أجل الحفاظ على الشفافية في التعامل وعلى مبدأ عدم فرض أية ضريبة أو رسم، ووضعها تحت أي بند أو مسمي لا يسميها باسمها، كما وشدد على أهمية الوصول لأمن الطاقة في الأردن وأهمية تعزيزها من خلال تشجيع توليد الطاقة المحلية والنظيفة بكل السبل، وعدم وضع العراقيل امامها لما لذلك من أهمية استراتيجية للأردن.

## ورقة موقف: ملاحظات المنتدماً على مسودة مشروع قانون ضريبة الدخل المعدل

أصدر منتدماً الاستراتيجيات الأردني ملاحظاته حول مشروع القانون المعدل لقانون ضريبة الدخل رقم 34 لعام 2014، وركز التقرير على الأسباب الموجبة لتعديل القانون والجوانب القانونية لمواد القانون والآثار الاقتصادية والمالية المتوقعة إذا ما تم اقراره، مشيراً إلى أهمية التوافق على قانون الضريبة للخروج بقانون عصري عادل وشفاف وفعال ومستدام لمواجهة الأوضاع المالية الصعبة التي تعاني منها الدولة الأردنية.



## الاقتصاد الأردني: تحدي النمو والبطالة

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسة بعنوان "الاقتصاد الأردني: تحدي النمو والبطالة"، والتي درست أهم المحفزات للنمو الاقتصادي في الأردن مثل: الانفاق العام الرأسمالي والانفتاح التجاري من حيث حركة التجارة (الصادرات الوطنية)، حيث بينت الدراسة مدى تأثير هذه المتغيرات على النمو الاقتصادي في الأردن.

كما بينت أثر زيادة النمو على زيادة فرص العمل في السوق الأردني وذلك من خلال احتساب مرونة العلاقة بين معدلات البطالة والنمو في الناتج المحلي الإجمالي الأردني.

## قراءة في كتاب التكلفة السامية للدكتور عمر الرزاز

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة تحليلية بعنوان "قراءة في كتاب التكلفة السامية للدكتور عمر الرزاز"، حيث حلت هذه الورقة كتاب التكلفة السامية على محورين: الأول، السياق الاقتصادي والاجتماعي في كتاب التكلفة السامية، والثاني، الرؤية الاقتصادية المستخلصة من كتاب التكلفة السامية.

وخرج المنتدى بعدد من التوصيات وفقاً لما ورد في كتاب التكلفة السامية، والتي ستؤدي إلى تحسين حياة المواطن الأردني وتعزيز معدلات النمو الاقتصادي والحفاظ على استقرارها.





## المغتربون الأردنيون في الخليج العربي: من الذي يحول؟ وكم؟ ولماذا؟

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسة تحليلية بعنوان: "المغتربون الأردنيون في الخليج العربي: من الذي يحول؟ وكم؟ ولماذا؟"، استند فيها على بيانات جمعها من خلال استبيان قام بتوزيعه على عينة ممثلة من المغتربين الأردنيين العاملين في دول الخليج العربي بالتعاون مع وزارة الخارجية وشؤون المغتربين.

تقوم الدراسة بالتركيز على عدة جوانب حول المغتربين الأردنيين في دول الخليج العربي، مثل الخصائص الاجتماعية والديموغرافية وغيرها من العوامل، حيث قام المنتدى بتحليل هذه الجوانب وكيفية تأثيرها على مستوى دخل المغتربين وحوالاتهم، وخرج بتوصيات عدة تهدف إلى تعزيز قيمة الحوالات والاستفادة منها.

## مسح منتدى الاستراتيجيات الأردني لثقة المستثمرين في الأردن - الموجة الرابعة

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني نتائج المسح الرابع لثقة المستثمرين في بيئة الأردن الاستثمارية، ويأتي هذا المسح استكمالاً للجهود التي يقوم بها منتدى الاستراتيجيات الأردني في دراسة البيئة الاستثمارية في الأردن والعوامل المؤثرة في التنمية الاقتصادية وجذب الاستثمارات. حيث سبق وأن قام منتدى الاستراتيجيات الأردني بإجراء ثلاثة مسوحات لثقة لمستثمرين في الأردن (حزيران 2016، آذار 2017، أيلول 2017) وكان الهدف الرئيسي للمسح قياس ثقة المستثمرين وتطلعاتهم إلى المستقبل.

ويعمل هذا المسح على تقييم الوضع الاقتصادي والبيئة الاستثمارية في الأردن من وجهة نظر المستثمرين الأردنيين والأجانب في المملكة وتعاملهم مع هيئة الاستثمار، كما يقوم المسح بسؤال المستثمرين حول الإجراءات التي يجب أن تقوم بها الحكومة لتحفيز استثمار القطاع الخاص.



## الاستثمار الأجنبي المباشر في الأردن: هل يجب أن نهتم ونعتني به؟ لماذا وكيف؟

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسة تحليلية حول حالة الاستثمار الأجنبي المباشر في الأردن بعنوان "الاستثمار الأجنبي المباشر في الأردن: هل يجب أن نهتم ونعتني به؟ لماذا وكيف؟"، حيث قامت الورقة بدراسة أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على النمو الاقتصادي في الأردن، ومقارنة التجربة الأردنية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر بتجارب الاقتصادات المختلفة في المنطقة، كما خرجت بعدد من التوصيات لزيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية للأردن نظراً لارتباطها الوثيق بزيادة معدلات النمو الاقتصادي في الأردن.

### ما هو المطلوب من قانون ضريبة الدخل الجديد؟

استكمالاً للجهود التي يقوم بها منتدى الاستراتيجيات الأردني للمساهمة في إثراء الحوار الوطني حول قانون ضريبة الدخل الذي خرجت به حكومة دولة الدكتور عمر الرزاز، أصدر المنتدى ورقة موقف بعنوان "ما هو المطلوب من قانون ضريبة الدخل الجديد؟". حيث استعرض فيها أهم مكونات وخصائص القانون وذلك للوصول إلى نظام ضريبي عادل وشفاف ويلبي متطلبات التنمية الاقتصادية الشاملة.





## ورقة موقف: اقتصاديات الحد الأدنى للأجور في الأردن: مشاهدات من التجارب العالمية

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة موقف بعنوان "اقتصاديات الحد الأدنى للأجور في الأردن: مشاهدات من التجارب العالمية"، حيث قام المنتدى في هذه الورقة بدراسة الحد الأدنى للأجور المعمول به حالياً في الأردن والآثار المترتبة على تعديله، ومقارنته بدول العالم.

وخرج المنتدى بعدد من التوصيات لرفع الحد الأدنى للأجور والذي من شأنه تخفيف الأعباء التي يواجهها المواطنون من جهة، والمساهمة في دفع عجلة النمو الاقتصادي من جهة أخرى.

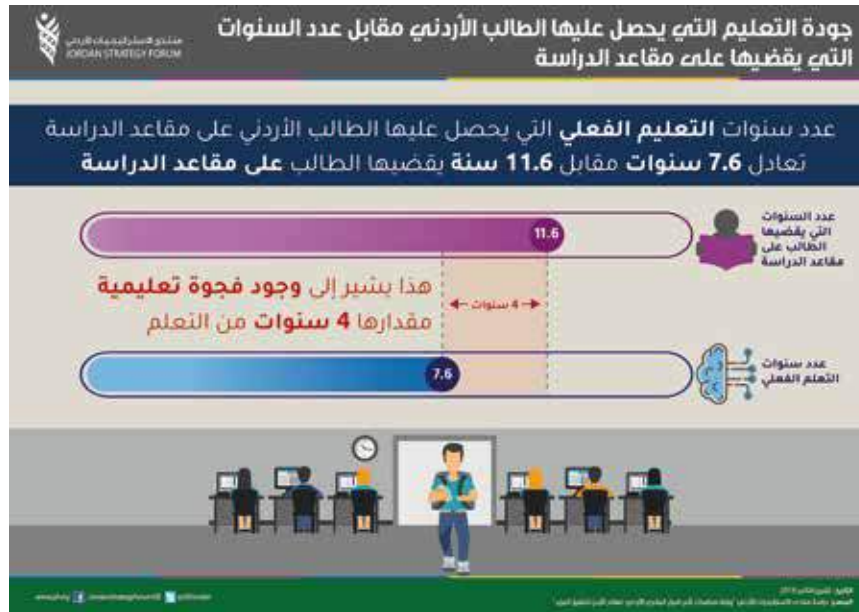
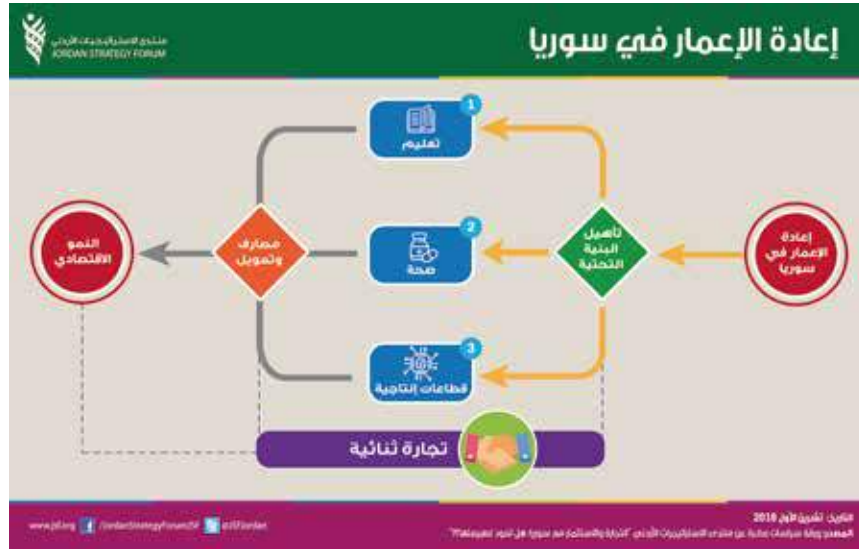
## اقتصاديات الطاقة واستهلاك الكهرباء في الأردن: كيف ولماذا يجب أن نهتم؟

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة تحليلية حول استهلاك الطاقة الكهربائية في الأردن، بعنوان "اقتصاديات الطاقة واستهلاك الكهرباء في الأردن: كيف ولماذا يجب أن نهتم؟" وتناولت الورقة استهلاك الطاقة الكهربائية في الأردن من حيث حجم هذا الاستهلاك خلال الفترة (1994-2017)، ومصادر الطاقة الأولية المستخدمة في توليد الطاقة الكهربائية في الأردن ونسب استخدام كل منها، كما بينت الورقة الأثر الإيجابي لاستهلاك الطاقة الكهربائية على النمو الاقتصادي في الأردن على المدى الطويل.

## قانون ضريبة الدخل الجديد ومؤشر التنافسية العالمي: ما هو الرابط؟!

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة سياسات بعنوان "قانون ضريبة الدخل الجديد ومؤشر التنافسية العالمي: ما هو الرابط؟!" والتي تناولت ترتيب الأردن على مؤشر التنافسية العالمي والمؤشرات الفرعية التابعة له، وحللت العلاقة ما بين موقع الأردن على هذه المؤشرات وربطها بقانون ضريبة الدخل الذي كان من المنتظر طرحه من قبل حكومة الدكتور عمر الرزاز باعتباره الخطوة الأولى على طريق الإصلاح المالي والاقتصادي في الأردن.





## ورقة موقف: قانون ضريبة الدخل المعدل (أيلول/2018) في سياق السياسة المالية في الأردن

بعد قيام جلالة الملك بتكليف الدكتور عمر الرزاز بتشكيل حكومة جديدة، واطلاق الحكومة لحوار وطني حول قانون ضريبة الدخل الجديد؛ أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة موقف تناقش قانون الضريبة الجديد وتضع القانون في مختلف السياقات وعلى رأسها السياسة المالية.

### البنوك العاملة في الأردن والقطاع الخاص: طبيعة العلاقة وأهميتها

ضمن جهود منتدى الاستراتيجيات الأردني لتكوين فهم حول السلوك الاستثماري للشركات الأردنية، أصدر المنتدى دراسة تحليلية حول علاقة اقتراض شركات القطاع الخاص من البنوك بالسلوك الاستثماري لهذه الشركات بعنوان "البنوك العاملة في الأردن والقطاع الخاص: طبيعة العلاقة وأهميتها"، حيث قام منتدى الاستراتيجيات الأردني بدراسة تركيب هيكل رأس المال لعينة من الشركات التجارية والصناعية وحلل العلاقة ما بين هذا التركيب بالنشاط الاستثماري لهذه الشركات في الأصول الثابتة.

### التجارة والاستثمار مع سوريا: هل تعود لطبيعتها؟!

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة سياسات بعنوان "التجارة والاستثمار مع سوريا: هل تعود لطبيعتها؟"، واستعرضت الورقة الحركة التجارية في الأردن والميزان التجاري للأردن مع سوريا خلال السنوات السابقة، كما استعرضت سبل إنعاش العلاقات التجارية والاقتصادية بين البلدين على مختلف الأصعدة في مرحلة إعادة الإعمار، وبما يحقق الفائدة لكلا البلدين على المستويين الرسميين وعلى مستوى القطاع الخاص.

### رأس المال البشري الأردني: مفتاح الأردن لتحقيق المزيد

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني ورقة سياسات بعنوان "رأس المال البشري الأردني: مفتاح الأردن لتحقيق المزيد"، الذي حلل فيه موقع الأردن على مؤشر رأس المال البشري للعام 2018 الصادر عن البنك الدولي، وقدم فيه عدداً من التوصيات للارتقاء بقطاعي التعليم والصحة في الأردن وهما أهم مكونين لمؤشر رأس المال البشري. حيث يعد هذا المؤشر الأول من نوعه، ويصدر لأول مرة ضمن مشروع رأس المال البشري العالمي الذي أطلقه البنك الدولي مؤخراً.



## الأردن علمه مؤشر التنافسية العالمي 2018: الفرص والتحديات

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني تقريراً مفصلاً بعنوان "الأردن علمه مؤشر التنافسية العالمي 2018: الفرص والتحديات"، حيث قام المنتدى من خلال التقرير بتحليل موقع الأردن علمه مؤشر التنافسية العالمي 2018، والتعليق علمه نقاط القوة والضعف التي تؤثر علمه تنافسية الاقتصاد الأردني في العالم.

وخرج المنتدى بعدد من التوصيات لتحسين موقع الأردن علمه هذا المؤشر، والتي بدورها ستعمل علمه تحسين وتحفيز الاقتصاد الأردني.

**كيف نستغل الفرص ونجاوز التحديات لتحسين تنافسية الأردن؟**  
توصيات منتدى الاستراتيجيات الأردني

منتدى الاستراتيجيات الأردني  
JORDAN STRATEGY FORUM

<p><b>دعم الشركات الريادية والناشئة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان حصولها علمه تسهيلات مالية</li> <li>تقديم حيازة</li> <li>تخفيض الكلفة التشغيلية والتشغيلية</li> <li>علمه الرياديين</li> </ul>	<p><b>الحفاظ علمه استقرار الاقتصاد الكلي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز الإيرادات العامة وتحريرها</li> <li>تعزيز الإيرادات العامة</li> <li>رفع كفاءة إدارة الدين العام</li> </ul>
<p><b>تعزيز مؤسسات الدولة الأردنية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز نظم الحوكمة والشفافية</li> <li>تعزيز مجموعة الشفافية والمساءلة</li> <li>العمل علمه تحسينات لبيئة الأعمال</li> <li>المحافظ</li> </ul>	<p><b>تسهيل سير الأعمال</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الحصول علمه تخفيض كلفة تأسيس الأعمال التجارية</li> <li>مراجعة قوانين الاستثمار الحالي</li> </ul>
<p><b>إزالة العقبات التي تحد من المشاركة الاقتصادية للمرأة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تقليل القوة الخدمية في الأجور</li> <li>توفير خدمات أطفال في مكان العمل</li> <li>الارتقاء بكفاءة وكفاءة خدمات النقل العام</li> </ul>	<p><b>تعزيز البنية التحتية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين جودة الطرق</li> <li>العمل علمه تأسيس شبكة سكة الحديدية لربط المحافظات ببعضها وربط الأردن بدول الجوار</li> </ul>

التقرير: تقرير الأردن 2018  
المصدر: تقرير منتدى الاستراتيجيات الأردني "علمه علمه مؤشر التنافسية العالمي 2018: الفرص والتحديات"

www.jordanstrategyforum.org | @JSTForum

## واقع اللامركزية في الأردن في عامها الأول 2018: نظرة تحليلية وتقييمية

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسةً بعنوان "واقع اللامركزية في الأردن في عامها الأول 2018: نظرة تحليلية وتقييمية"، التي حل فيها واقع اللامركزية في الأردن ومدى تلبية مخصصات الموازنة العامة لخدمة المشاريع في المحافظات لتحقيق أهداف اللامركزية.

وخرج المنتدى بعدد من التوصيات للتغلب علمه التحديات التي واجهت تطبيق نهج اللامركزية في عامه الأول.

## حول أهمية إنتاجية العمال في الأردن: أين يكمن التحدي؟

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسةً بعنوان "حول أهمية إنتاجية العمال في الأردن: أين يكمن التحدي؟"، وقامت الدراسة باستعراض مستوى الإنتاجية في سوق العمل الأردني، والسبل الممكنة لزيادتها. وبين المنتدى في دراسته بأن زيادة إنتاجية العمال وبالتالي إنتاجية الاقتصاد الأردني ككل تعتبر أحد المفاتيح الرئيسية لتحفيز النمو الاقتصادي في الأردن والحد من معدلات البطالة الآخذة في الارتفاع.



## مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية لعام 2019: تحت المجهر

أصدر منتدى الاستراتيجيات الأردني دراسة بعنوان "مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية: تحت المجهر"، واستعرضت الدراسة أهم ما ورد في مشروع قانون الموازنة العامة للعام 2019 من كافة الجوانب، كما فصلت كافة البنود الواردة فيها. وقد حلل منتدى الاستراتيجيات الأردني تقديرات الموازنة العامة في ضوء المؤشرات الاقتصادية الكلية التي تم الاعتماد والاستناد إليها والفرضيات التي بنيت عليها ومدى توافقها مع الأهداف الاستراتيجية التي يسعى الأردن إلى تحقيقها.





## تقارير المعرفة قوة

يقوم منتدى الاستراتيجيات الأردني بمشاركة المعلومات الاقتصادية المهمة التي يتم تجميعها من مصادر محلية أو عالمية مختلفة؛ وذلك بهدف نشر الوعي حول الأمور الاقتصادية والاجتماعية والتوعية في ظل التغييرات التي يشهدها العالم لمواكبة آخر التطورات وطرح مجال للتفكير في حلول عملية للتنمية وتعزيز الاقتصاد الوطني. ولقد قام المنتدى بنشر أربعة تقارير في العام 2018:

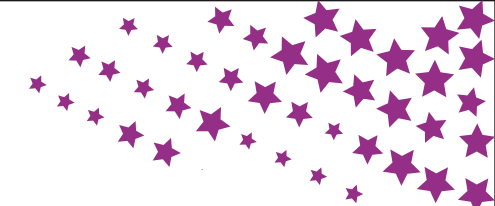
1. الضمان الاجتماعي حقائق وأرقام.
2. صندوق المعونة الوطنية: من هي الأسر المستفيدة.
3. حجم اقراض صندوق التنمية والتشغيل.
4. أداء الاقتصاد الأردني 2018: بالأرقام والبيانات.

## تقارير "بايجاز - In a Nutshell"

ضمن توجهات المنتدى لنشر المزيد من المعرفة حول الاقتصاد الأردني ومن خلال نشرات موجزة حول مواضيع مهمة، أطلق المنتدى سلسلة من النشرات تحت عنوان "بايجاز - In a Nutshell" والتي يقوم من خلالها بتسليط الضوء حول أحد المواضيع الاقتصادية، ولقد قام المنتدى بإصدار عدد من تقارير بايجاز خلال العام 2018:

1. اقتصاديات حوالات المغتربين: أين نحن وما هي التبعات؟
2. اقتراض القطاع العام في الأردن: هل يراحم القطاع الخاص؟
3. امتلاك المركبات في الأردن: منظور مقارن.
4. الاشتغال المالي في الأردن.
5. تراجع أداء بورصة عمان: أين نقف وما هو الحل؟
6. الأردن علمه مؤشر الابتكار العالمي 2018.
7. التسهيلات المصرفية في الأردن... أين نقف بالنسبة للعالم؟!
8. البنوك العاملة في الأردن: هل يجب تشجيعها علمه المزيد من الإقراض؟!
9. الصناديق السيادية العالمية: فرصة الأردن الضائعة.





# الرسومات التوضيحية الصادرة عن المنتدى

ضمن جهود المنتدى المتواصلة لنشر الوعي حول الأمور الاقتصادية وإيصالها لأكبر عدد من القراء والمشاهدين، يقوم المنتدى بإصدار رسوم إنفوغرافيك لأبرز المعلومات والتوصيات التي جاءت بها الدراسات والأبحاث التي يصدرها، إضافة إلى أبرز المستجدات الاقتصادية وموقع الأردن على المؤشرات العالمية وذلك بأسلوب مبسط وواضح، حيث يتم نشر هذه الرسوم في الصحف والتلفاز ومجلات الأعمال، بالإضافة إلى الموقع الإلكتروني للمنتدى ومواقع التواصل الاجتماعي للوصول للغة المستهدفة بشكل أفضل وأوسع.



### المهارات الأساسية في القرن الـ 21



### التوزيع القطاعي للنفقات الرأسمالية للوحدات الحكومية 2019



### الترابط ما بين الناتج المحلي الإجمالي والعمالة والائتمانات



### التسلسل الإجرائي لإعداد الموازنة العامة قبل قانون اللامركزية



### إعادة الإعمار في سوريا



### تدريب الأردن ودرجته في المحاور التابعة لمؤشر التنافسية العالمي 2018



### الزيادة في حصيلة ضريبة الدخل (من سيتحملها)



### أهمية الإقراض المصرفي للقطاع الخاص



### كيف نستغل الفرص ونتجاوز التحديات لتحسين تنافسية الأردن؟



نتائج تحليل دراسة منتمدة الاستراتيجيات الأردنية: اقتصاديات حوالات المفتربين الأردنيين

الأثر علم بعض المؤشرات في حال ارتفاع معدل تدفق الحوالات بنسبة 5%



مؤشر تنافسية المواهب العالمي 2018

ترتيب الأردن علم محاور مؤشر تنافسية المواهب العالمي 2018



توزيع النفقات الرأسمالية للدولة 2019



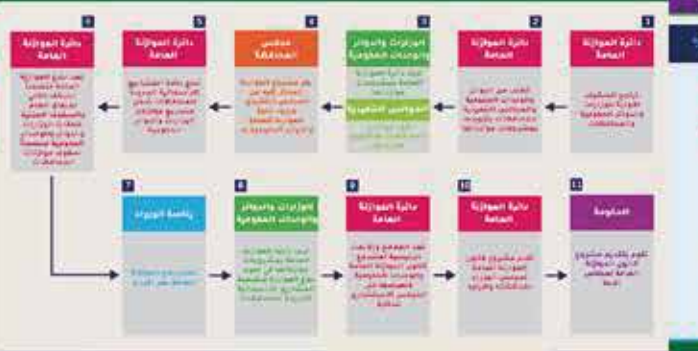
عقد الأردنية في المؤسسات الأردنية



ترتيب الأردن علم مؤشر تنافسية المواهب العالمي



التسلسل الإجرائي لإعداد الموازنة العامة بعد قانون اللامركزية



ترتيب الأردن علم مؤشر الفجوة الجندرية العالمية 2018



أعلم عشر مصادر لحوالات المفتربين الشخصية إلى الأردن لعام 2016



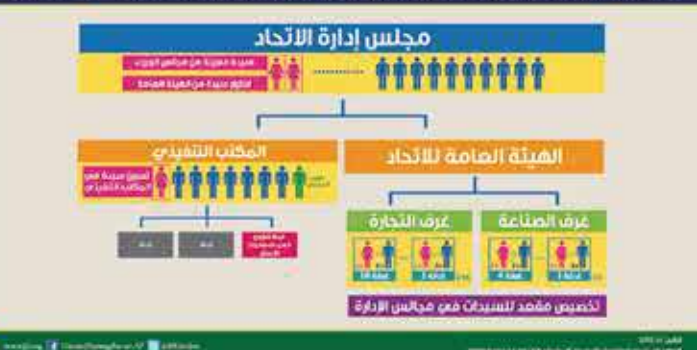
ماذا تقول بيانات الضمان الإجتماعي عن رواتب المشتريين؟



التغيير في نسب البطالة للذكور والإناث في الربع الثالث 2018



مقترح المنتمدة لتمثيل السيدات في اتحاد غرف التجارة والصناعة



نسبة الأردنيين غير الناشطين اقتصادياً (2016)





## نشاطات المنتدى

تعتبر الفعاليات والأنشطة التي يعقدها منتدى الاستراتيجيات الأردني جزءاً لا يتجزأ من أهدافه، وطريقة فعالة للتواصل ما بين أصحاب القرار من القطاع العام وأصحاب العلاقة من القطاع الخاص وذلك لتبادل وجهات النظر المختلفة وطرح حلول وتوصيات خرجت بها دراسات المنتدى، وقد نظم المنتدى خلال العام 2018 عدداً من جلسات الحوار والفعاليات إيماناً منه بأهمية الحوار والتواصل علمه مختلف المستويات.

### حفل استقبال العام الجديد 2018

15 كانون الثاني 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني يوم الاثنين 15/1/2018 حفل استقبال العام الجديد 2018 وذلك بحضور أعضاء المنتدى من شركات القطاع الخاص.



### جلسة حوارية حول رأس المال الاجتماعي وأثره على النمو والتنمية

12 آذار 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوارية للحديث عن رأس المال الاجتماعي في الأردن وأثره على النمو والتنمية، مع وزير التربية والتعليم معالي الدكتور عمر الرزاز والعين السيدة هيفاء النجار، وبحضور العديد من أعضاء المنتدى. وجاءت هذه الجلسة في ضوء الدراسة التي أصدرها المنتدى بعنوان "رأس المال الاجتماعي الأردني: ما هو مستواه الثقة في مؤسساتنا ولماذا؟". هذا وقد كانت الفعالية برعاية شركة الخدمات الفنية للكمبيوتر وبنك الاتحاد.





## اجتماع الهيئة العامة لمنتدى الاستراتيجيات الاردني و جلسة مع مراقب عام الشركات بعنوان (الجديد في قانون الشركات)

24 نيسان 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني يوم الثلاثاء 24/4/2018 اجتماع الهيئة العامة بحضور أعضاء المنتدى، وعقب الاجتماع جلسة حوارية مع مراقب عام الشركات عطوفة الأستاذ رمزي نزهة بعنوان "الجديد في قانون الشركات"، تحدث خلالها عن التعديلات الأخيرة على القانون الشركات، مشيراً إلى أن هذه التعديلات من شأنها تحفيز بيئة الاستثمار وتفعيل قواعد الحوكمة ومساعدة الشركات المتعثرة حتى تستطيع تصويب أوضاعها.



## الجلسة الحوارية "السياسات الاقتصادية والمالية وأثرها على تحفيز الاقتصاد الأردني"

26 نيسان 2018

استضاف منتدى الاستراتيجيات الأردني معالي الدكتور جعفر حسان -نائب رئيس الوزراء ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية، ومعالي السيد عمر ملحس - وزير المالية في جلسة حوارية بعنوان "السياسات الاقتصادية والمالية وأثرها على تحفيز الاقتصاد الأردني"، بحضور ومشاركة عدد من أعضاء الفريق الاقتصادي الحكومي وأعضاء المنتدى من شركات القطاع الخاص، حيث كانت الفعالية برعاية من بنك ستاندرد تشارترد وشركة كيمابكو وشركة سمنترا.





## جلسة حوارية للتشاور حول قانون ضريبة الدخل المعدل

15 أيار 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوارية للتشاور حول قانون ضريبة الدخل المعدل، مع نائب رئيس الوزراء ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية معالي الدكتور جعفر حسان ووزير المالية معالي السيد عمر ملحس، وبحضور ومشاركة وزير التربية والتعليم معالي الدكتور عمر الرزاز والصناعة والتجارة معالي المهندس يعرب القضاة، حيث عرض المنتدى خلال الجلسة توصياته فيما يخص التعديلات على القانون وأبدى أعضاء المنتدى ملاحظاتهم حول أثر هذه التعديلات على بيئة الأعمال في الأردن.



## توقيع مذكرة تفاهم بين دائرة مراقبة الشركات ومنتدى الاستراتيجيات الأردني

16 أيار 2018

وقعت دائرة مراقبة الشركات ممثلة بعطوفة المراقب رمزي نزهة مذكرة تفاهم مع منتدى الاستراتيجيات الأردني ممثلاً بالمدير التنفيذي المهندس هالة زواتي، حيث تهدف المذكرة إلى توطيد التعاون والعلاقات الفنية والمعرفية فيما بين الفريقين بما يخدم الاقتصاد الوطني والمشاركة الفاعلة في تعزيز الاستثمار. وتضمنت المذكرة التوافق على تحديد ثلاث مواضيع سنوياً لإجراء الدراسات والإحصاءات المتخصصة والدقيقة حولها، ومن ثم نشر نتائجها وتمكين صناع القرار والمستثمرين والعامّة من الاطلاع عليها والاستفادة منها لتطوير بيئة الأعمال وجذب مزيد من الاستثمارات سعياً للوصول إلى اقتصاد أردني تنافسي وناجح.





## حفل استقبال علمه شرف دولة رئيس الوزراء الدكتور عمر الرزاز وفريقه الوزاري وتكريماً للمدير التنفيذي السابق للمنتدء معالي المهندسة هالة زواتي

22 تموز 2018

عقد منتدء الاستراتيجيات الأردنيء يوم الأحد 22/7/2018 حفل استقبال علمه شرف دولة رئيس الوزراء الدكتور عمر الرزاز وفريقه الوزاريء وتكريماً لمعاليء المهندسة هالة زواتيء، وتقديراً لجهودها والخدمات الجليلة التيء قدمتها خلال فترة عملها كمدير تنفيذيء للمنتدء، حيث صدرت الإرادة الملكية السامية بتعيينها وزيرة للطاقة والثروة المعدنية فيء شهر حزيران 2018. هذا وحضر الحفل عدد من أعضاء وأصدقاء المنتدء وأعضاء الهيئة الإدارية.



## جلسة للحوار حول مشروع القانون المعدل لضريبة الدخل 2018

23 أيلول 2018

استكمالاً لجهود المنتدء فيء الاسهام فيء الحوار الوطنيء حول مشروع القانون المعدل لضريبة الدخل، عقد منتدء الاستراتيجيات الأردنيء يوم الأحد 23/9/2018 جلسة للحوار حول مشروع القانون المعدل لضريبة الدخل 2018 مع معاليء د. رجائيء المعشر -نائب رئيس الوزراء ووزير الدولة -ومعاليء د. عزالدين كناكريء – وزير المالية، ومعاليء الدكتور طارق الحموريء-وزير الصناعة والتجارة والتموين وبمشاركة مدير عام دائرة ضريبة الدخل والمبيعات عطفقة السيد حسام أبو علم، تناولت أبرز التعديلات علمه القانون وأثرها، وأبدء فيها أعضاء المنتدء رأيهم وملاحظاتهم علمه القانون.





## الجلسة الحوارية "الأردن علم مؤشّر التنافسية العالمي 2018: الفرص والتحديات"

19 تشرين الثاني 2018

استضاف منتدى الاستراتيجيات الأردني وزير الدولة لشؤون الاستثمار معالي السيد مهند شحادة ووزير الصناعة والتجارة والتموين معالي الدكتور طارق الحموري لمناقشة الورقة التي أصدرها المنتدى بعنوان "الأردن علم مؤشّر التنافسية العالمي 2018: الفرص والتحديات". حضر الفعالية أعضاء وضيوف المنتدى وكانت برعاية كل من البنك الأهلي الأردني وشركة "جورد انفست".



## ورشة عمل لمناقشة الخطوات الواجب اتخاذها للعمل علم تطوير وإصدار مسودة إطار عمل ينظم المبادرات الريادية في الأردن

12 كانون الأول 2018

قام منتدى الاستراتيجيات الأردني بالتعاون مع المعنيين بتطوير وتنمية الريادة في الأردن -أعضاء J-Core ، والذي يضم كلاً من (شركة المبادرة لدعم الرواد Endeavor Jordan، أوهيسس 500، جمعية إنتاج، مؤسسة ولي العهد، الصندوق الأردني للريادة، شركة BeyondCapital، مؤسسة إنجاز) بعقد ورشة عمل مفتوحة لمناقشة الخطوات الواجب اتخاذها للعمل علم تطوير وإصدار مسودة إطار عمل ينظم المبادرات الريادية في الأردن "Start-up Act".







## جلسات الحوار المركزة خلال العام 2018

قام المنتدى خلال العام 2018 بعقد عدد من جلسات الحوار المركزة والاجتماعات مع أصحاب العلاقة وأصحاب القرار للتشاور حول أبرز التحديات والمستجدات الاقتصادية ومناقشة دراسات المنتدى ومتابعة تنفيذ التوصيات التي جاءت بها.



### ورشة عمل للصحفيين حول التحديات الاقتصادية

17 كانون الثاني 2018

انطلاقاً من إيمان منتدى الاستراتيجيات الأردني بأهمية دور الصحافة والإعلام في تغطية وتسليط الضوء على القضايا الاقتصادية الملحة وتحليلها وتبسيطها للوصول للقارئ والمشاهد، عقد المنتدى ورشة عمل مع ممثلي الصحافة والإعلام تم خلالها مناقشة واقع الاقتصاد الأردني وتحدياته، إضافة إلى السياسة المالية، والنظام الضريبي في الأردن.

### الخلوة الخاصة بأعضاء الهيئة الإدارية لمنتدى الاستراتيجيات الأردني

31 آذار 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني خلوة خاصة بأعضاء الهيئة الإدارية لمناقشة عدد من الأمور والتوجه العام للمنتدى وخطته المستقبلية.



## جلسة حوار مركزة مع شركات المحاماة والاستشارات أعضاء المنتدى لمناقشة قانون ضريبة الدخل المعدل

10 أيار 2018



عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوار مركزة مع أعضاء المنتدى من المحامين وشركات الاستشارات المختصة لمناقشة بنود قانون ضريبة الدخل المعدل، وإبداء الرأي القانوني فيها، حيث خرج المنتدى بتقرير شامل يتضمن ملاحظات أعضائه على بنود مسودة مشروع قانون ضريبة الدخل المعدل. وتم إرساله للمعنيين في الحكومة.

## "عمل الأعيان" تطع على ملاحظات "منتدى الاستراتيجيات" بشأن قانون العمل

29 أيار 2018



اطلعت لجنة العمل والتنمية الاجتماعية في مجلس الأعيان، على تقرير منتدى الاستراتيجيات الأردني وملاحظاته فيما يتعلق بـ "تأثير" تعديلات قانون العمل على القطاعات المختلفة.



### كتلة الحداثة والتنمية تجتمع مع منتدء الاستراتيجيات الأردنيء للاطلاع علىء ملاحظاته حول مسودة مشروعء قانون ضريبة الدخل المعدل

3 حزيران 2018

اجتمعت كتلة الحداثة والتنمية من مجلس النواب مع منتدء الاستراتيجيات الأردنيء يوم الأحد 3/6/2018 للاطلاع علىء ملاحظات وتوصيات المنتدء حول مسودة مشروعء قانون ضريبة الدخل المعدل.

حيث تخلل الاجتماع تحليلاً عاماً من المنتدء للنظام الضريبيء فيء الأردن وأبرز مكوناته، كما تم إطلاع أعضاء الكتلة علىء ملاحظات المنتدء علىء مسودة مشروعء قانون ضريبة الدخل المعدل والتوصيات التيء خرج بها.



### صندوق النقد الدوليء يجتمع بمنتدء الاستراتيجيات الأردنيء

16 تموز 2018

اجتمع ممثلون من صندوق النقد الدوليء بأعضاء الهيئة الإدارية لمنتدء الاستراتيجيات الأردنيء وذلك لمناقشة الآفاق الاقتصادية فيء المنطقة، ومعرفة رأيء المنتدء حولها.



### منتدء الاستراتيجيات الأردنيء يلتقيء بأعضاء كتلة الحداثة والتنمية البرلمانية

3 تشرين الأول 2018

فيء ضوء إجابة القانون المعدل لضريبة الدخل إلهء مجلس النواب، واصل المنتدء اجتماعه مع مختلف الكتل البرلمانية لاطلاعهم علىء ملاحظاته وتوصياته فيما يخص التعديلات التيء طرأت علىء قانون ضريبة الدخل. حيث اجتمع المنتدء مع أعضاء كتلة الحداثة والتنمية البرلمانية واستعرض خلال الاجتماع النظام الضريبيء فيء الأردن وأبرز مكوناته، كما وضح أبرز التعديلات التيء جاءت علىء قانون ضريبة الدخل والأثر الاقتصاديء لها ورأيء المنتدء حول هذه التغييرات وتوصياته لتعديل قانون الضريبة بما يخدم مصلحة الاقتصاد الوطنيء وتحقيق النمو والاستقرار.



## جلسة حوار مركزة لمناقشة كتاب “Practical Economics”

25 تشرين الأول 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوار مركزة ضمت عدداً من أعضاء المنتدى لمناقشة كتاب رئيس الوزراء الجورجيه السابق بعنوان “Practical Economics”. ناقش الحضور فيها قصص النجاح والإصلاحات المختلفة في دولة جورجيا ما بين الأعوام 2004-2012 للاستفادة من تجربة جورجيا وبحث إمكانية تطبيق بعض من هذه التدابير في الأردن.



## لجنة الاقتصاد والاستثمار النيابية تستمع لرأي منتدى الاستراتيجيات الأردني حول مشروع قانون ضريبة الدخل

30 تشرين الأول 2018

اجتمعت لجنة الاقتصاد والاستثمار النيابية مع منتدى الاستراتيجيات الأردني بحضور وزير المالية معالي الدكتور عز الدين كناكرية ومدير عام الضريبة عطوفة السيد حسام أبو علي لمناقشة مشروع القانون المعدل لقانون ضريبة الدخل لسنة 2018.



## جلسة عصف ذهني: "التفكير بإيجابية" لتعزيز النمو في الأردن

18 تشرين الثاني 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة عصف ذهني مع عدد من أعضاء المنتدى حول "التفكير بإيجابية" لتعزيز النمو في الأردن، حيث ناقش المشاركون الفرص الموجودة في الأردن والمنطقة في القطاعات المختلفة، وما هي التوصيات والتدابير التي يمكن تطبيقها على أرض الواقع لتحقيق النمو والازدهار.



## جلسة حوار مركزة حول "منظومة ريادة الأعمال" في الأردن

20 تشرين الثاني 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني بالتعاون مع شركة المبادرة لدعم الرواد "Endeavor Jordan" جلسة حوار مركزة حول منظومة ريادة الأعمال في الأردن، والتحديات التي تواجه الرياديين عند تأسيس أعمالهم وتوسيعها.





## جلسات الحوار المفتوح لطلاب الجامعات مع أعضاء منتدى الاستراتيجيات الأردني

استكمالاً للمبادرة التي بدأ فيها منتدى الاستراتيجيات بعقد سلسلة من جلسات الحوار المفتوح لطلاب الجامعات مع الرياديين وأصحاب الأعمال أعضاء منتدى الاستراتيجيات الأردني، والتي أتت إيماناً من المنتدى بأهمية تفعيل الحوار مع الشباب حول التحديات والفرص في سوق العمل بعد التخرج وغيرها من المواضيع الهادفة، وقد قام منتدى الاستراتيجيات الأردني خلال العام 2018 بعقد سلسلة لقاءات لطلاب الجامعات مع عدد من أصحاب الشركات وقادة الرأي من أعضاء المنتدى أعطوا فيها خلاصة خبرتهم وتبادلوا مع الطلاب وجهات النظر المختلفة.

### جلسة حوار مفتوح لطلاب الجامعة الألمانية الأردنية مع السيد غسان نقل

14 آذار 2018

نظم منتدى الاستراتيجيات الأردني بالتعاون مع الجامعة الألمانية الأردنية جلسة حوار مفتوح لطلاب الجامعة مع السيد غسان نقل – نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة نقل بعنوان مطابقة المهارات والمؤهلات مع احتياجات سوق العمل، تحدث خلالها عن أهمية تطوير المؤهلات والمهارات الأساسية للخريجين الجدد وأهمية القيادة والإبداع في ظل التغييرات المتسارعة التي تشهدها بيئة الأعمال.

### جلسة حوار مفتوح لطلبة جامعة الأميرة سمية مع سعادة العين هيفاء النجار

2 أيار 2018

عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوار مفتوح لطلبة جامعة الأميرة سمية مع سعادة العين هيفاء النجار – عضو مجلس الأعيان الأردني والمديرة العامة للمدرسة الأهلية للبنات ومدرسة المطران للبنين، وذلك ضمن سلسلة جلسات الحوار مع طلاب الجامعات التي يعقدها المنتدى لتحفيزهم وتوعيتهم حول التحديات المختلفة وبيئة الأعمال في الأردن. حيث كانت الجلسة تحت عنوان "أنا قادر"





## جلسة حوار مفتوح لطلبة جامعة الأميرة سمية مع الدكتور إبراهيم سيف

25 تشرين الثاني 2018



عقد منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوار مفتوح لطلبة جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا مع الدكتور إبراهيم سيف - المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني. حيث كانت الجلسة تحت عنوان "كيف تكون إيجابياً" تحدث فيها الدكتور سيف عن الاقتصاد الأردني والتحديات التي تواجهه، مؤكداً على ضرورة أخذ زمام المبادرة والتعامل مع الأمور بإيجابية في ظل التحديات الراهنة.

## جلسة حوار مفتوح لطلبة جامعة الأميرة سمية مع الدكتور دريد محاسنة

25 تشرين الثاني 2018



نظم منتدى الاستراتيجيات الأردني جلسة حوار مفتوح لطلبة جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا مع الدكتور دريد محاسنة - مدير شركة توفيق غرغور وأولاده، ورئيس مجلس إدارة جمعية إدامة للطاقة والمياه والبيئة، تحدث فيها الدكتور محاسنة عن خلاصة تجربته والتحديات التي مر بها، وتبادل مع الطلاب وجهات النظر المختلفة، حيث كانت الجلسة بعنوان "التطلعات الشخصية والمستقبل".





## المؤتمرات التي شارك فيها المنتدى كمتحدث

خلال العام 2018، تمت استضافة المنتدى كمتحدث في عدد من الجلسات الحوارية والمؤتمرات التي نظمتها الجهات المختلفة، أبدء فيها المنتدى رأيه في عدد من القضايا الاقتصادية والاجتماعية واستعرض توصياته حول فرص التطوير وتعزيز قدرات الاقتصاد الأردني التنافسية محلياً وعالمياً.

### حوار "تقدم" يستضيف المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني المهندسة هالة زواتي

10 كانون الثاني 2018

استضافت منصة "تقدم" المهندسة هالة زواتي -المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني في حوار حول تحديات الاقتصاد من منظور منتدى الاستراتيجيات الأردني والطريق إلى الامام، تحدثت خلاله عن الواقع الاقتصادي الأردني ورؤية المنتدى وتوصياته لتجاوز التحديات التي يواجهها.



### معالي السيد عبد الإله الخطيب يشارك في الجلسة الحوارية "لماذا مراكز البحث والتفكير مهمة؟"

30 كانون الثاني 2018

شارك معالي السيد عبد الإله الخطيب رئيس الهيئة الإدارية للمنتدى في جلسة حوارية عقدها مركز الدراسات الاستراتيجية -الجامعة الأردنية بعنوان "لماذا مراكز البحث والتفكير مهمة؟"، وتحدثت عن آليات تطوير مراكز الأبحاث والدراسات في الأردن.







## المهندسة هالة زواتي تشارك في لقاء حوارية حول مشروع الضريبة 2018 وتداعياته وآثاره القانونية

4 حزيران 2018



شاركت المهندسة هالة زواتي - المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردنية في لقاء حوارية نظمتها الشبكة القانونية للنساء العربيات حول مشروع الضريبة 2018 وتداعياته وآثاره القانونية، حيث تحدثت عن ملاحظات المنتدى وتوصياته فيما يخص قانون ضريبة الدخل المعدل.

## الدكتور غسان أومت يشارك في الجلسة الحوارية التي نظمتها مؤسسة فريدرش أيبيرت حول قانون ضريبة الدخل

24 أيلول 2018



نظمت مؤسسة فريدرش أيبيرت الألمانية جلسة حوارية بعنوان "مسودة مشروع القانون المعدل لقانون ضريبة الدخل الواقع بالمغرب" ، حيث شارك الدكتور غسان أومت - مدير الأبحاث والدراسات في المنتدى كمتحدث و بين رؤية المنتدى في الوصول إلى نظام ضريبي عصري ومستدام.





## الدكتور إبراهيم سيف يشارك في الجلسة الحوارية "الطريق نحو الازدهار الاقتصادي" في منتدى "إرنست ويونغ"

26 تشرين الثاني 2018



ضمن فعاليات منتدى جائزة رواد الأعمال الذي نظمته شركة إرنست ويونغ "EY" الأردن، تم عقد جلسة حوارية يوم الاثنين 26/11/2018 تحت شعار: الطريق نحو الازدهار الاقتصادي، حيث شارك الدكتور إبراهيم سيف - المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني في هذه الجلسة مع عدد من المستثمرين والخبراء المحليين البارزين في القطاعين العام والخاص، وتناولت الجلسة أهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الوطني وتؤثر على المشهد الاستثماري المحلي، وتحدث الدكتور سيف خلالها عن قطاع الطاقة وأبرز التحديات والمعوقات التي تواجهه.

## الدكتور إبراهيم سيف يشارك كمتحدث في فعالية " التنمية في الأردن في إطار النهج القائم على الأدلة"

28 تشرين الثاني 2018



نظمت كل من USAID LENS و FHI 360 فعالية بعنوان " التنمية في الأردن في إطار النهج القائم على الأدلة" حيث شارك الدكتور إبراهيم سيف - المدير التنفيذي لمنتدى الاستراتيجيات الأردني - كمتحدث في الفعالية وشارك في الجلسة الحوارية التي عقدت خلالها، استعرض فيها التحديات التي تواجه الاقتصاد الأردني ونمو الأعمال في الأردن وخاصة الأعمال الصغيرة في المجتمعات المحلية، ودور المنتدى في إصدار الأبحاث العلمية وتوصيات السياسات بناءً على الأدلة والبراهين وذلك لمواجهة هذه التحديات بما يحقق التنمية المنشودة ودعم بيئة الأعمال في الأردن.

# جانب من نشاطات المنتدى لعام 2018





## المنتدى في الإعلام

تعد الصحافة والإعلام وسيلة فاعلة للوصول للقارئ والمشاهد ومنبأ هاماً في نشر الوعي وتبسيط الضوء على المستجدات الاقتصادية والاجتماعية، ولذلك اهتم المنتدى بشكل كبير بالتواصل مع ممثلي الصحافة والإعلام حول أبرز المستجدات الاقتصادية وكافة الدراسات والأبحاث التي يصدرها، حيث كان للمنتدى خلال العام 2018 نصيباً وافراً من التغطية الصحفية والإعلامية لدراساته وأبحاثه وأبرز التوصيات التي خرجت بها هذه الدراسات، إضافة إلى استضافة المنتدى في عدد من البرامج الحوارية والجلسات النقاشية.



# المتدء في الجرائد الرسمية

### مبنى الأمانة التجارية الأردني

يتميز بارتفاع نسبة الأشغال المالي

مؤشر	قيمة
الأشغال المالي	7.3%
الأشغال المالي	34,750
الأشغال المالي	34,000

### دراسة، عوامل اقتصادية واجتماعية تؤثر بامتلاك الأردنيين للمركبات

ارتفاع المؤشر الأردني لثقة المستثمر

سنة	مؤشر
2013	100
2014	105
2015	110
2016	115
2017	120
2018	125
2019	130
2020	135
2021	140
2022	145

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### Brussels II issues a partnership document with Jordan

المؤشر الأردني لثقة المستثمر ينخفض بمقدار 7.1 نقطة في شهر حزيران الحالي

سنة	مؤشر
2013	100
2014	105
2015	110
2016	115
2017	120
2018	125
2019	130
2020	135
2021	140
2022	145

### Jordan's increased electricity consumption 'to benefit economic growth'

مبنى الاستراتيجيات يدعو لمراجعة مشروع ضريبة الدخل

مبنى الاستراتيجيات يدعو لمراجعة مشروع ضريبة الدخل. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### Jordanians overwhelmingly have more trust in army, police over other agencies

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الوكالة	مستوى الثقة
الجيش	75%
الشرطة	65%
البلديات	35%
الهيئات الحكومية	25%

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### We cannot continue borrowing — Deputy PM

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### 'Remittances from Jordanian expatriates encourage growth, benefit economy'

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.

### مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء

الزيادة في استهلاك الكهرباء تخلق إيجاباً على النمو الاقتصادي

مبنى الاستراتيجيات يناقش مشروع قانون ضريبة الدخل مع عدد من الوزراء. الاجتماع يهدف إلى مناقشة الآثار الاقتصادية للقانون وتأثيره على مختلف القطاعات.



## البيانات المالية

# جمعية منتدء الاستراتيجيات الأردني (جمعية محلية مسجلة)

## القوائم المالية

## 31 كانون الأول 2018

## المهنيون العرب

## (أعضاء في جرائت ثورنتون العالمية)

### تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة رئيس وأعضاء جمعية منتدء الاستراتيجيات الأردني  
جمعية محلية مسجلة  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

#### الراي

لقد تدقنا القوائم المالية المرفقة لجمعية منتدء الاستراتيجيات الأردني (جمعية محلية مسجلة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ وكلاً من قائمة الإيرادات والنقائ وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخصاً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه القوائم المالية والإيضاحات المرفقة بها.

في رأينا، أن القوائم المالية المرفقة تظهر بدقة من كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لجمعية منتدء الاستراتيجيات الأردني (جمعية محلية مسجلة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٨ وإيراداتها ونقائتها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في الإيضاح رقم (٢).

#### أساس الراي

لقد تم تدقيقاً للقوائم المالية المرفقة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، وإن حدود مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير موضحة في الفقرة الخاصة بمسؤولية المدقق من هذا التقرير. نحن مستقلون عن الجمعية وفقاً للقواعد السلوك المهني للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين بالإضافة إلى متطلبات السلوك المهني الأخرى لتدقيق القوائم المالية في المملكة الأردنية الهاشمية، وقد تم إتزامنا بهذه المتطلبات ومتطلبات المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لإبداء رأينا حول القوائم المالية.

#### مسؤولية إدارة الجمعية عن القوائم المالية

إن إعداد وعرض القوائم المالية المرفقة بصورة عادلة وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في الإيضاح رقم (٢) هي من مسؤولية إدارة الجمعية، وتشمل هذه المسؤولية الإحتفاظ بنظام رقابة داخلي يهدف إلى إعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة وخالية من أية أخطاء جوهرية سواء كانت نتيجة خطأ أو إحتيال. وكجزء من مسؤولية الإدارة عن إعداد القوائم المالية، فإنه يجب عليها تقييم مدى قدرة الجمعية على الإستمرار كمنشأة مستمرة والإصحاح في القوائم المالية، إن لزم، عن كافة الأمور المتعلقة بالاستمرارية بما في ذلك أساس الإستمرارية المحاسبية، ما لم يكن هناك نية لدى الإدارة بتصفية الجمعية أو وقف عملياتها أو لم يكن لديها خيار منطقي آخر بخلاف ذلك.

#### مسؤولية مدقق الحسابات

تهدف إجراءات التدقيق التي نقوم بها إلى حصولنا على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية لا تتضمن أية أخطاء جوهرية سواء كانت نتيجة خطأ أو إحتيال، كما تهدف إلى إصدارنا تقريراً يتضمن رأينا حول القوائم المالية. وبالرغم من أن درجة القناعة التي نحصل عليها نتيجة إجراءات التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية هي درجة مرتفعة من القناعة، إلا أنها لا تشكل ضماناً لاكتشاف كافة الأخطاء الجوهرية في حال وجودها. قد تنتج الأخطاء في القوائم المالية بسبب الخطأ أو الإحتيال وتعتبر هذه الأخطاء جوهرية إذا كان من المحتمل أن تؤثر بشكل إفرادي أو إجمالي على القرارات الاقتصادية لمستخدمي القوائم المالية.



**جمعية منندء الإستراتيجيات الأردنيء**  
**جمعية محلية مسجلة**  
**بيان المركز المالي كما فيء 31 كانون الأول 2017**  
**(بالدينار الأردنيء)**

2017	2018	إيضاح	الموجودات
235,899	335,190	3	الموجودات المتداولة
14,835	8,701	4	النقد وما فيء حكمه
<u>250,734</u>	<u>343,891</u>		أرصدة مدينة أءرمء
			مجموع الموجودات المتداولة
11,611	10,555	5	الموجودات غير المتداولة
1,792	2,167	6	ممتلكات ومعدات
<u>13,403</u>	<u>12,722</u>		موجودات غير ملموسة
<u>264,137</u>	<u>356,613</u>		مجموع الموجودات غير المتداولة
			مجموع الموجودات
			المطلوبات والوفر المرحل
			المطلوبات
21,958	8,083	7	أرصدة دائنة أءرمء
2,942	-		شيكات آجلة
<u>24,900</u>	<u>8,083</u>		مجموع المطلوبات
			الوفر المرحل
161,311	239,237		الوفر المرحل فيء بداية السنة
77,926	109,293		وفر السنة
<u>239,237</u>	<u>348,530</u>		مجموع الوفر المرحل
<u>264,137</u>	<u>356,613</u>		مجموع المطلوبات والوفر المرحل

نعتمد عند قيامنا بإءراءات التدقيق على تقديرونا وشكنا المهنيء خلال مراحل التدقيق المختلفة، وتشمل إءراءاتنا ما يلي:

- تقييم المخاطر المتعلقة بوجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواء كانت نتيجة خطأ أو إءتيال، ونقوم بمراءاة تلك المخاطر خلال تخطيطنا وتنفيدنا لإءراءات التدقيق وحصولنا على أدلة التدقيق اللازمة لإبداء رأينا حول القوائم المالية، منوهين أن مخاطر عدم إكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الإءتيال هي لكبر من تلك المخاطر الناتجة عن الأخطاء غير المقصودة لما يتضمنه الإءتيال من تواطؤ أو تزوير أو حذف أو تحريف أو تجاوز لأنظمة الضبط والرقابة الداخلية.
- تقييم أنظمة الضبط والرقابة الداخلية المطبقة في الجمعية وذلك بهدف تصميم إءراءات التدقيق المناسبة وليس بهدف إبداء رأياً منفصلاً حول مدى فعالية هذه الأنظمة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل الجمعية وتقييم مدى معقولية تقديرات الإدارة بما في ذلك كفاية الإفصاحات الخاصة بها.
- تقييم مدى ملاءمة أساس الإستمرارية المحاسبيء المستخدم من قبل إدارة الجمعية وتحديد مدى وجود أحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية حول إستمرارية الجمعية وذلك إستناداً إلى أدلة التدقيق التي تحصل عليها، وإذا تبين لنا وجود شكوك حول إستمرارية الجمعية، فإنه يجب علينا الإشارة في تقريرنا حول القوائم المالية إلى إفصاحات الإدارة الخاصة بذلك، وإذا لم تتضمن القوائم المالية الإفصاحات الكافية، فإنه يجب علينا تعديل تقريرنا حول القوائم المالية بما يفيد عدم كفاية الإفصاحات.
- إبلاغ إدارة الجمعية بالطاق وتوقيت عملية التدقيق بالإضافة إلى نتائج التدقيق الهامة والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية التي نلمسها في أنظمة الضبط والرقابة الداخلية خلال عملية التدقيق.

تقرير حول المتطلبات القانونية

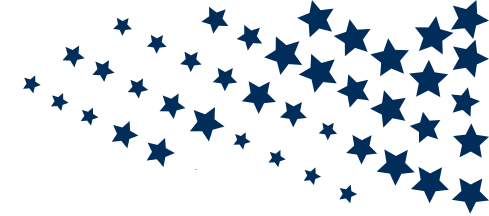
تحتفظ الجمعية بسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وتتفق من كافة النواحي الجوهرية مع القوائم المالية المنققة ونوصي الهيئة العامة بالمصادقة عليها.

**المعقبيون العرب**  
أمين سمارة  
إجازة رقم (٤٨١)



صمان في ١٣ آذار ٢٠١٩

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلى رقم (11) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها"



جمعية منتدء الإستراتيجيات الأردني  
جمعية محلية مسجلة  
بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية فيء 31 كانون الأول 2018  
(بالدينار الأردني)

2017	2018	
		الأنشطة التشغيلية
77,926	109,293	وفر السنة
7,631	5,876	استهلاكات وإطفاءات
		التغير فيء رأس المال العامل
(2,162)	6,134	أرصدة مدينة أءزمء
339	(2,942)	شيكات آجلة
(2,696)	(13,875)	أرصدة دائنة أءزمء
<u>81,038</u>	<u>104,486</u>	صافيء التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
		الأنشطة الإستثمارية
(1,965)	(4,195)	ممتلكات ومعدات
(2,000)	(1,000)	موجودات غير ملموسة
<u>(3,965)</u>	<u>(5,195)</u>	صافيء التدفقات النقدية المستخدمة فيء الأنشطة الإستثمارية
		التغير فيء النقد وما فيء حكمه
77,073	99,291	النقد وما فيء حكمه فيء بداية السنة
158,826	235,899	النقد وما فيء حكمه فيء نهاية السنة
<u>235,899</u>	<u>335,190</u>	

جمعية منتدء الإستراتيجيات الأردني  
جمعية محلية مسجلة  
بيان الإيرادات والنفقات للسنة المنتهية فيء 31 كانون الأول 2018  
(بالدينار الأردني)

2017	2018	إيضاح	
408,500	387,497		تبرعات
(332,493)	(283,120)	8	نفقات إءارية
1,919	4,916		فوائد ودائع بنكية
<u>77,926</u>	<u>109,293</u>		وفر السنة

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلسء رقم (11) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها"

"إن الإيضاحات المرفقة من رقم (1) إلسء رقم (11) تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية وتقرأ معها"





### تطبيق معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية عدداً من المعايير والتعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية، وسيتم تطبيق هذه المعايير والتعديلات بعد تاريخ 31 كانون الأول 2018، وتتوقع إدارة الجمعية أن تطبيق هذه المعايير والتعديلات في المستقبل لن يكون له أي تأثير جوهري على القوائم المالية للجمعية.

وفيما يلي ملخص لأهم المعايير الجديدة والمعايير التي تم إدخال تعديلات عليها وتواريخ تطبيقها:

رقم المعيار	موضوع المعيار	تاريخ التطبيق
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16)	الإيجارات	السنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2019
المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (17)	عقود التأمين	السنوات المالية التي تبدأ في كانون الثاني 2021

### استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة الجمعية القيام ببعض التقديرات والإجتهادات التي تؤثر على القوائم المالية والإيضاحات المرفقة بها. إن تلك التقديرات تستند على فرضيات تخضع لدرجات متفاوتة من الدقة والتيقن، وعليه فإن النتائج الفعلية في المستقبل قد تختلف عن تقديرات الإدارة نتيجة التغير في أوضاع وظروف الفرضيات التي استندت عليها تلك التقديرات.

وفيما يلي أهم التقديرات التي تم استخدامها في إعداد القوائم المالية:

- تقوم الإدارة بإعادة تقدير الأعمار الانتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة بشكل دوري لغايات احتساب الاستهلاكات والاطفاعات السنوية اعتماداً على الحالة العامة لتلك الأصول وتقديرات الأعمار الانتاجية المتوقعة في المستقبل، ويتم أخذ خسارة التدني (إن وجدت) في قائمة الإيرادات والنفقات.
- تقوم إدارة الجمعية بتقدير قيمة خسائر تدني الموجودات المالية وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) حيث تتطلب هذه العملية استخدام العديد من الفرضيات والتقديرات عند احتساب التدفقات النقدية المستقبلية وقيم الضمانات ونسب التعثر وأرصدة الموجودات المالية عند التعثر وتحديد فيما إذا كان هناك زيادة في درجة المخاطر الائتمانية للموجودات المالية.

## جمعية منتدء الإستراتيجيات الأردني جمعية محلية مسجلة إيضاحات حول البيانات المالية 31 كانون الأول 2018 (بالدينار الأردني)

### 1- عام

تأسست الجمعية بتاريخ 30/8/2012 تحت اسم جمعية منتدء الإستراتيجيات الأردني، وسجلت لدى وزارة التنمية الإجتماعية في سجل الجمعيات تحت الرقم الوطني (2012031100026)، إن مركز تسجيل الجمعية هو المملكة الأردنية الهاشمية، ومن أهم غاياتها:

- نشر الوعي الإقتصادي والإجتماعي.
  - تفعيل دور القطاع الخاص في تحفيز الإقتصاد المنتج.
  - إعداد الدراسات العلمية والإقتصادية والمسحية لخدمة الإقتصاد الوطني والتنمية المستدامة.
  - إدارة برامج علمية وفكرية تعنى برفع مستوى الوعي الإجتماعي والإقتصادي والإستخدام الأمثل للموارد الوطنية.
- تم إقرار القوائم المالية المرفقة من قبل الهيئة الإدارية للجمعية في جلستها المنعقدة بتاريخ 13 آذار 2019، وتتطلب هذه القوائم المالية موافقة الهيئة العامة للجمعية.

### 2- السياسات المحاسبية

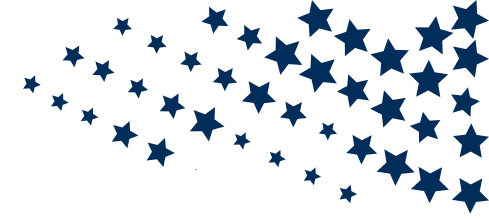
#### أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية للجمعية وفقاً لأساس الاستحقاق المعدل والذي يتطلب إثبات الإيرادات عند قبضها وإثبات المصروفات عند استحقاقها.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

إن الدينار الأردني هو عملة اظهار القوائم المالية والذي يمثل العملة الرئيسية للجمعية. إن السياسات المحاسبية المتبعة للسنة الحالية متماثلة مع السياسات التي تم اتباعها في السنة السابقة، باستثناء المعايير والتعديلات الجديدة التي أصبحت واجبة التطبيق إعتباراً من بداية السنة المالية الحالية.





### النقد وما فيه حكمه

يمثل النقد وما فيه حكمه النقد في الصندوق ولاء البنوك والاستثمارات القابلة للتسييل إلى مبالغ محددة وباستحقاقات لا تتجاوز الثلاثة أشهر بحيث لا تتضمن مخاطر التغير في القيمة.

### الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بالكلفة بعد تنزيل مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة، ويتم شطب الذمم في حال عدم إمكانية تحصيلها خصماً من المخصص المأخوذ لها ويضاف المحصل من الذمم التي تم شطبها إلى الإيرادات.

### الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم، ويتم استهلاكها عندما تكون جاهزة للإستخدام بطريقة القسط الثابت على مدة العمر الإنتاجي المتوقع لها باستخدام النسب السنوية التالية :

أثاث وديكورات 15%

أجهزة مكتبية وكمبيوتر 25%

يتم مراجعة العمر الانتاجي المتوقع للممتلكات والمعدات في نهاية كل عام.

### الموجودات غير الملموسة

يتم إثبات الموجودات غير الملموسة بالكلفة، يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي تكون فترة الإستفادة منها محددة على مدة الإستفادة ويتم قيد الإطفاء في قائمة الإيرادات والنفقات.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة بطريقة القسط الثابت باستخدام النسب المئوية التالية:

الموقع الإلكتروني 25%

برنامج تطور التجارة 25%

### الذمم الدائنة والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الذمم الدائنة والمبالغ مستحقة الدفع عند استلام البضائع والخدمات من قبل الجمعية سواء تمت المطالبة بها من قبل المورد أو لم تتم.

### التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في القوائم المالية عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة لذلك وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

### المخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يترتب على الجمعية التزامات نتيجة لأحداث سابقة وأنه من المحتمل قيام الجمعية بدفع مبالغ نقدية لتسديد هذه الالتزامات. يتم مراجعة المخصصات بتاريخ القوائم المالية وتعديل قيمتها بناءً على آخر معلومات متوفرة لدى الجمعية.

### الإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات عند قبضها.

### العملات الأجنبية

يتم إثبات العمليات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء تلك العمليات. يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية والمعلنة من البنك المركزي الأردني. يتم إثبات الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل الأرصدة بالعملات الأجنبية في قائمة الإيرادات والنفقات.



المجموع	أثاث وديكورات	
	أجهزة مكتبية وكمبيوتر	أثاث وديكورات
21,032	8,428	12,604
5,846	2,056	3,790
26,878	10,484	16,394
11,611	2,644	8,967

**الإستهلاك المتراكم:**  
الرصيد كما في 2017/1/1  
إستهلاك السنة  
الرصيد كما في 2017/12/31  
صافي القيمة الدفترية كما في 2017/12/31

2017 2018

110,138	160,282
125,535	174,241
226	667
<b>235,899</b>	<b>335,190</b>

### 3- النقد وما فيه حكمه

ودائع لأجل لدى البنوك  
حسابات جارية لدى البنوك  
النقد في الصندوق

تستحق الودائع لأجل لدى البنوك سنوياً وتكتسب فائدة سنوية بنسبة من 1.7% - 5%.

المجموع	الموقع الإلكتروني	
	برنامج تطوير التجارة	الموقع الإلكتروني
15,272	2,000	13,272
1,000	-	1,000
16,272	2,000	14,272

### 6- موجودات غير ملموسة

**الكلفة:**

الرصيد كما في 2018/1/1  
إضافات  
الرصيد كما في 2018/12/31

2017 2018

13,794	7,655
556	561
485	485
<b>14,835</b>	<b>8,701</b>

### 4- أرصدة مدينة أخرى

مصاريف مدفوعة مقدماً  
ذمم موظفين  
تأمينات مستردة

13,480	208	13,272
625	500	125
14,105	708	13,397
2,167	1,292	875

**الإطفاء المتراكم:**

الرصيد كما في 2018/1/1  
إطفاء السنة  
الرصيد كما في 2018/12/31  
صافي القيمة الدفترية كما في 2018/12/31

المجموع أجهزة مكتبية وكمبيوتر أثاث وديكورات

38,489	13,128	25,361
4,195	4,195	-
42,684	17,323	25,361

### 5- ممتلكات ومعدات

**الكلفة:**

الرصيد كما في 2018/1/1  
إضافات  
الرصيد كما في 2018/12/31

13,272	-	13,272
2,000	2,000	-
15,272	2,000	13,272

**الكلفة:**

الرصيد كما في 2017/1/1  
إضافات  
الرصيد كما في 2017/12/31

26,878	10,484	16,394
5,251	1,447	3,804
32,129	11,931	20,198
10,555	5,392	5,163

**الإستهلاك المتراكم:**

الرصيد كما في 2018/1/1  
إستهلاك السنة  
الرصيد كما في 2018/12/31  
صافي القيمة الدفترية كما في 2018/12/31

11,695	-	11,695
1,785	208	1,577
13,480	208	13,272
1,792	1,792	-

**الإطفاء المتراكم:**

الرصيد كما في 2017/1/1  
إطفاء السنة  
الرصيد كما في 2017/12/31  
صافي القيمة الدفترية كما في 2017/12/31

36,524	11,702	24,822
1,965	1,426	539
38,489	13,128	25,361

**الكلفة:**

الرصيد كما في 2017/1/1  
إضافات  
الرصيد كما في 2017/12/31





## 7- أرصدة دائنة أخرى

2017	2018
17,862	7,932
4,020	-
76	151
<b>21,958</b>	<b>8,083</b>

مصاريف مستحقة  
أمانات ضريبة دخل  
متفرقة

**9- القيمة العادلة للأدوات المالية**  
تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية، تتضمن الموجودات المالية النقد وما فيه حكمه والأرصدة المدينة الأخرى، وتتضمن المطلوبات المالية الأرصدة الدائنة الأخرى.

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية حيث أن معظم الأدوات المالية إما قصيرة الأجل بطبيعتها أو يتم إعادة تسعيرها باستمرار.

## 8- نفقات إدارية

2017	2018
211,160	180,854
18,274	14,011
25,857	25,778
19,577	11,435
4,222	10,385
7,631	5,876
9,745	4,500
9,280	4,408
5,080	4,901
4,800	4,167
3,179	3,744
2,463	3,448
957	3,221
2,632	2,583
2,268	1,644
937	947
2,511	511
1,920	707
<b>332,493</b>	<b>283,120</b>

رواتب وأجور وملحقاتها  
ضمان اجتماعي  
إيجارات  
مؤتمرات وندوات علمية  
أنعاب مهنية  
إستهلاكات وإطفاءات  
دراسات إستراتيجية  
إستطلاع رأي  
صيانة  
تأمين  
قرطاسية ومطبوعات  
رسوم حكومية وإشتراكات  
تنقلات  
ماء وكهرباء  
نظافة وضيافة  
هاتف وإنترنت  
مصاريف تسويق  
متفرقة

تعرض الشركة نتيجة إستخدامها للأدوات المالية للمخاطر التالية:

### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تنجم عن عدم قدرة أو عجز الطرف الآخر للأداة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه الجمعية مما قد يؤدي إلى حدوث خسائر، تتمثل مخاطر ائتمان الجمعية بشكل أساسي في الودائع لدى البنوك، حيث تعمل الجمعية على الحد من المخاطر الائتمانية عن طريق التعامل مع البنوك التي تتمتع بسمعة جيدة، يتمثل الحد الأقصى للمخاطر الائتمانية في القيمة المدرجة للموجودات المالية في القوائم المالية.

### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة الجمعية على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماتها في تواريخ استحقاقها ولتجنب هذه المخاطر تقوم الجمعية بتنويع مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات وموالية آجالها والاحتفاظ برصيد كاف من النقد وما فيه حكمه.



## 11- ضريبة الدخل

لا يتم أخذ مخصص لضريبة الدخل حيث أن إيرادات الجمعية غير خاضعة لضريبة الدخل بموجب أحكام قانون ضريبة الدخل.

ويخلص الجدول أدناه توزيع المطلوبات (غير المخصومة) على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية كما بتاريخ القوائم المالية:

2018	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
أرصدة دائنة أخرى	8,083	-	8,083

2017	أقل من سنة	أكثر من سنة	المجموع
أرصدة دائنة أخرى	21,958	-	21,958
شيكات آجلة الدفع	2,942	-	2,942
المجموع	24,900	-	24,900

### مخاطر أسعار الفائدة

تنتج مخاطر أسعار الفائدة من احتمال تأثير التغيرات في أسعار الفائدة على وفرة الجمعية أو القيمة العادلة للأدوات المالية، وحيث أن معظم الأدوات المالية تحمل سعر فائدة ثابت وتظهر بالكلفة المطفأة، فإن حساسية وفرة الجمعية للتغير في أسعار الفائدة يعتبر غير جوهري.

### مخاطر أسعار العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر العملات في الخطر من تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العملات الأجنبية، حيث إن معظم تعاملات الجمعية هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي وحيث أن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي، فإن الأرصدة في الدولار الأمريكي لا تمثل مخاطر هامة لتقلبات العملات الأجنبية وإن حساسية وفرة الجمعية للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية يعتبر غير جوهري.



منتدى الاستراتيجيات الأردني  
JORDAN STRATEGY FORUM

info@jsf.org

www.jsf.org

فاكس: +962 6 566 6376

هاتف: +962 6 566 6476



/JordanStrategyForumJSF



@JSFJordan

